

ROUTES

Le magazine du groupe Colas | numéro 35 – octobre 2015

Reportage

Alberta Synergies sur la Highway 63



La route avance

SOMMAIRE NUMERO 35 – OCTOBRE 2015

■ escales

04 > De l'Inde à la Côte d'Ivoire en passant par la Thaïlande, les Etats-Unis, la Suisse et la France métropolitaine... tour du monde en images des chantiers, projets et autres réalisations du Groupe.

■ reportages

24 > Alberta : synergies sur la Highway 63.
32 > Aux sources du contournement de Vichy.

■ trajectoires

38 > Tous exercent leur métier avec passion et nous font partager leur quotidien et leurs projets. Portraits de collaborateurs.

■ colascope

48 > Organisation, ressources humaines, technique, communication, vie des filiales. Retour sur les derniers mois de la vie du Groupe.

■ en images

56 > Campagne de communication, prix, salons, manifestations sportives... Quelques images de l'actualité événementielle du Groupe en France et à l'international.

■ vu, lu, entendu...

64 > Extraits de l'actualité du Groupe en France et à l'international dans les médias.

■ horizons

■ rencontres

68 > Loïck Peyron : «S'éloigner de tout rapproche de l'essentiel»

■ mécénat

70 > Cathy Jardon : «La route est une réalité concrète qui inclut une dimension philosophique»

Photo de couverture : le lac Maligne, parc national de Jasper, Alberta, Canada.



La route solaire Colas, quand le rêve devient innovation...



près des années de recherche, le Campus Scientifique et Technique de Colas, en partenariat avec l'Institut national de l'énergie solaire (INES), a mis au point le premier revêtement routier photovoltaïque au monde, Wattway.

Désormais, lorsqu'elle sera équipée de panneaux solaires, la route conjuguera deux fonctions : celle, traditionnelle, de support de la mobilité, et celle, révolutionnaire, de production d'électricité par captation d'énergie solaire.

En zone urbaine surtout, mais aussi dans les régions isolées, les applications sont infinies. Wattway pourra alimenter en électricité aussi bien l'éclairage public, le mobilier urbain, les panneaux de signalisation routière que les tramways ou encore les logements, les bâtiments publics, les bureaux.

Par la production instantanée et locale d'énergie propre et renouvelable, la route solaire Colas contribue à l'objectif mondial d'amélioration du mix énergétique. A ce titre, elle sera saluée lors de la COP 21, conférence sur le climat, qui réunira à Paris en décembre prochain nombre de chefs d'Etat de la planète.

Je tiens à féliciter ici nos équipes de Recherche et Développement pour cette innovation majeure, qui illustre brillamment deux de nos valeurs ancrées dans la culture Colas : Créateur et Responsable.

Levier stratégique de développement et vecteur de compétitivité, l'innovation responsable doit irriguer tous les domaines de l'entreprise.

C'est en mobilisant l'ensemble de nos capacités d'innovation, dans chacun de nos métiers et dans chacune de nos implantations, que nous apporterons les réponses les plus pertinentes aux enjeux présents et futurs de la mobilité et de la transition énergétique.

Avec la route solaire Wattway, plus que jamais nous pouvons dire : la route Colas avance !

Ensemble, faisons de la route l'énergie de demain.

04 | escales

De l'Inde à la Côte d'Ivoire en passant par la Thaïlande, les Etats-Unis, la Suisse et la France métropolitaine...

Tour du monde en images des chantiers, projets et autres réalisations du Groupe.



GUADELOUPE

Sur la route du souvenir

Des racines d'argent sur une boîte noire. Le Mémorial ACTe, centre caribéen d'expressions et de mémoire de la traite et de l'esclavage, accueille désormais tous ceux qui pénètrent dans la baie de Pointe-à-Pitre par bateau. Ce bâtiment long de 240 mètres, édifié au bord de l'eau sur le site de l'ancienne usine sucrière Darboussier, où l'on pratiquait encore le travail forcé au XIX^e siècle, a été inauguré par le président de la République en mai dernier après deux ans de travaux. Sogetra, filiale guadeloupéenne de Colas, a participé à la construction des voies d'accès au Mémorial. Au programme : création d'une route départementale sur 1 km et aménagement d'un carrefour giratoire et de deux parkings de 500 et 350 places. En l'espace de sept mois, une quinzaine de collaborateurs ont ainsi réalisé les terrassements, les déblais/remblais, un ouvrage hydraulique sous le giratoire, les assainissements, la mise en œuvre des enrobés et la construction de trottoirs en béton. A noter la prise en compte du tracé du futur TCSP (transport en commun en site propre) de l'île lors des études de dimensionnement de la nouvelle route départementale. ■



LUXEMBOURG

Colas Rail en gare de Luxembourg

Pour accompagner l'arrivée du TGV Est-européen dans la capitale du Luxembourg, des travaux de modernisation des infrastructures sont réalisés dans la gare depuis une dizaine d'années à l'initiative des Chemins de fer luxembourgeois (CFL). Au fil des ans, Colas Rail a ainsi remporté plusieurs appels d'offres. Le premier marché, gagné en 2009, avait pour objet l'étude du remaniement des installations fixes et la conception de poutres et de poteaux architecturés. Aujourd'hui, les équipes réalisent les travaux de décrochage de la caténaire fixée aux anciennes poutres, et d'accrochage sur les nouvelles poutres. Commencé en avril dernier, le chantier se déroule de nuit, ce qui nécessite un phasage très précis des travaux. Il devrait être achevé en avril prochain.



FRANCE

Colas Centre-Ouest en pole position

Après Silverstone (Royaume-Uni) et Leipzig (Allemagne), c'est en France, sur le célèbre circuit du Mans, que le constructeur automobile allemand Porsche a établi son troisième centre d'essai européen. Inauguré lors de la 83^e édition des 24 Heures du Mans, ce complexe permet aux clients de tester les modèles de la marque. Démarrée en janvier 2015, la construction des pistes a été confiée aux équipes de l'agence de Champagné de Colas Centre-Ouest, qui ont bénéficié du soutien des collaborateurs de l'établissement Boulard (Colas Centre-Ouest) et, pour la sécurité signalisation, d'Aximum.

FRANCE

Eurotunnel : opération «Terminal 2015»

En juillet 2014, Eurotunnel lançait «Terminal 2015», un vaste chantier d'extension de son terminal fret, à Coquelles, dans le Pas-de-Calais. Objectifs ?

Augmenter la capacité d'accueil des camions sur le site et améliorer la fluidité du trafic, pour faire face à un marché du fret transmanche en plein essor. Un projet d'envergure, auquel l'agence Côte d'Opale de Colas Nord-Picardie a participé en réalisant les lots «VRD et génie civil». Les équipements de sécurité (glissières métalliques et béton) ont été installés par les équipes de l'agence Aximum d'Ostricourt. Colas Côte d'Opale a relevé le défi fixé par Eurotunnel : réaliser l'ensemble de ce nouveau tracé en moins d'un an. Par ailleurs, Colas Nord-Picardie construit actuellement un nouveau parking fret, d'une capacité de 370 places, opérationnel fin 2015. L'objectif affiché par Eurotunnel est de porter le trafic camions à 2 millions de véhicules par an à l'horizon 2020. A noter qu'un parking de 200 places est en cours de réalisation de l'autre côté de la Manche, à Folkestone. ■





THAILANDE

En piste, à l'aéroport de Bangkok

Thai Slurry Seal (TSS), filiale thaïlandaise de Colas, achève actuellement les travaux de rénovation des voies de circulation de l'aéroport de Bangkok. Au programme : le rabotage sur une épaisseur de 17 à 35 cm des zones détériorées, et la mise en œuvre d'enrobés à bitume modifié fournis par Tipco (Colas). Depuis mars dernier, et jusqu'en octobre, une

cinquantaine de collaborateurs sont mobilisés sur ce chantier. Aux enjeux techniques s'ajoutent des règles de sécurité particulièrement contraignantes, propres aux travaux effectués sur un aéroport en activité. Les atouts des filiales de Colas sur ce projet ? La qualité de réalisation, le savoir-faire technique, mais aussi la présence de deux centrales

d'enrobage à proximité de l'aéroport, capables de produire jusqu'à 1 500 tonnes d'enrobés par jour. Ces travaux s'inscrivent dans le cadre de marchés d'entretien ponctuels récurrents, pour le compte de l'autorité aéroportuaire de Thaïlande. ■

A high-angle, nighttime photograph of a construction site on a curved road. The scene is illuminated by streetlights and work lights. Several vehicles are present, including a large red truck, a white truck, a yellow road roller, and a small yellow tractor. Workers in orange safety vests are visible on the road and near the vehicles. The road is bordered by a concrete wall on the left and a grassy area with trees on the right. In the background, a city skyline is visible under a dark sky.

FRANCE

Synergie de nuit sur la RD40

L'agence de Champigny-sur-Marne / Aulnay-sous-Bois de Colas Ile-de-France Normandie a réalisé, au printemps dernier, les travaux de requalification de la RD40, pour le compte du conseil général de Seine-Saint-Denis, au Blanc-Mesnil. Au programme : élargissement des trottoirs pour la création de près de 2,5 km de pistes cyclables en béton bouchardé et mise en œuvre d'enrobés sur la chaussée. Pour limiter l'impact des travaux sur la circulation, les équipes chargées de la réalisation des enrobés sont intervenues de nuit, de même que celles du centre Ile-Saint-Denis d'Aximum, pour le marquage au sol.

FRANCE

Aximum ouvre la voie à un convoi exceptionnel

En mai dernier, une équipe de l'établissement Aximum de Marseille a escorté, pendant trois nuits, sur une centaine de kilomètres, de Berre-l'Etang jusqu'au centre d'études nucléaires de Cadarache (Bouches-du-Rhône), un convoi exceptionnel transportant deux gigantesques réservoirs hydrauliques de 79 tonnes chacun. Pour le chargement, parti de Philadelphie, sur la côte est

des Etats-Unis, et passé par le port guinéen de Conakry puis l'Espagne, il s'agissait de la dernière étape d'un long périple. Pour la quinzaine de collaborateurs d'Aximum, la mission consistait à déposer puis reposer la signalisation verticale au fur et à mesure de l'avancée du convoi, et à activer puis désactiver des itinéraires de substitution pour maintenir la circulation des usagers. Encadrée par un peloton de gendarmerie,

l'équipe disposait de quinze minutes avant et après le passage du convoi pour procéder à ces opérations. Un tour de force rendu possible grâce à l'utilisation de Patrimonia, système de gestion du patrimoine développé par Aximum, qui a permis aux collaborateurs et au client de suivre en temps réel la gestion des interventions. ■





FRANCE

Cure de jouvence pour le **tunnel de Fourvière**

Le tunnel de Fourvière a retrouvé une nouvelle jeunesse grâce aux travaux réalisés par Colas Rhône-Alpes Auvergne. Situé sur

l'A6, en plein cœur de Lyon, ce tunnel autoroutier, où circulent 110 000 véhicules par jour en moyenne, nécessitait des travaux de mise en sécurité réglementaire. Colas Rhône-Alpes Auvergne a remporté le marché de réfection de la

chaussée, qui n'avait pas été réhabilitée depuis la mise en service de l'ouvrage, en 1971. Une centaine de collaborateurs a ainsi été mobilisée en continu du vendredi 29 mai au soir au lundi 1^{er} juin au petit matin, pour une réouverture au trafic dès 5 heures, afin de ne pas paralyser trop longtemps la traversée de la ville. Les équipes ont tout d'abord procédé au rabotage de la chaussée sur

une surface de 35 000 m². Puis 2 650 tonnes de béton bitumineux Rugocompact® ont été mises en œuvre. Enfin, l'agence Saint-Priest d'Aximum a réalisé les travaux de marquage au sol. Un chantier marqué par les contraintes logistiques, auxquelles s'est ajouté un défi pour les engins en raison du gabarit réduit du tunnel (4,70 mètres). ■

SUISSE

Sur les toits du CHUV de Lausanne

Les équipes de Colas Suisse ont réalisé des travaux d'isolation et d'étanchéité de toiture et de façade, dans le cadre de l'agrandissement du centre de réadaptation gériatrique du Centre hospitalier universitaire vaudois (CHUV). Un chantier très technique, compte tenu des particularités architecturales de l'édifice. La toiture et les fenêtres étant en effet d'inclinaisons variées, la pose du revêtement présentait une certaine complexité et a nécessité notamment de nombreuses découpes. Développé par Axter, filiale de Smac, le produit mis en place – une membrane bitumineuse recouverte d'une couche de cuivre gaufré – a été choisi pour ses qualités esthétiques et de résistance. Au total, plus de 750 m² de toiture et 900 m² de façade ont ainsi été recouverts. ■



FRANCE

Aménagement qualitatif à Mattaincourt

L'agence Vosges de Colas Est a été choisie pour réaménager le parvis de la basilique de Mattaincourt (88) ainsi qu'une des rues principales de la commune. Outre la mise en œuvre d'enrobés, les équipes ont posé des pavés en granit vosgien, ainsi que des pavés drainants pour matérialiser les places de parking.





FRANCE

La Duchère : déconstruction de la «barre 230»

Le 2 juillet dernier, dans le quartier de la Duchère, à Lyon, la «barre 230» a disparu du paysage en quelques secondes ! Cet immeuble de 342 logements et 15 étages a été démoli à l'explosif. Une opération spectaculaire, inscrite dans le cadre de la réhabilitation globale du quartier, et réalisée par Perrier Déconstruction (Colas Ile-de-France Normandie). Ce jour-là, 3 000 habitants ont dû être évacués temporairement après définition d'un périmètre de sécurité de 300 mètres. Les dix mois précédents, les équipes avaient procédé aux travaux préparatoires de curage et de désamiantage du bâtiment... avant l'étape finale de foudroyage de la structure. ■

FRANCE

Sous les pavés bordelais

A Bordeaux, des équipes de Colas Sud-Ouest ont achevé les travaux d'aménagement qualitatif de la place Saint-Michel. Un nouveau procédé de pavage, utilisant des mortiers hydrauliques collés à un support bitumineux, a été mis en œuvre sur ce chantier expérimental.



ETATS-UNIS

Un nouvel atout pour le port de Savannah

Une nouvelle voie d'accès reliera bientôt l'Interstate 95 au port de Savannah, en Géorgie (Etats-Unis).

La construction de cette route de 5,6 km à 2 x 2 voies, qui prolonge la route Jimmy DeLoach Parkway, a été confiée à R.B. Baker, filiale de Reeves Construction Company. Le projet comprend notamment

les travaux de terrassement, l'installation de systèmes de drainage permettant d'évacuer les eaux pluviales dans une région régulièrement touchée par de fortes précipitations, ainsi que la réalisation des chaussées. Au total, le chantier représente 900 000 m³ de déblais, 150 000 tonnes de

granulats et 43 000 tonnes de béton bitumineux.

Le port de Savannah – et en particulier son terminal de Garden City – est le quatrième port le plus important des Etats-Unis. Cette nouvelle route représente un atout supplémentaire pour le développement de son activité commerciale. ■



Colas Belgium rénove l'autoroute E34

De mars à juillet derniers, Colas Belgium a réalisé les travaux de réhabilitation d'une section de 8 km de l'autoroute E34, entre Zoersel et Lille. Au programme : la démolition, le concassage puis le recyclage de la chaussée existante en béton. Les équipes ont également mis en œuvre 90 000 tonnes d'enrobés.



Un projet «grand cru» pour Smac

A Bordeaux, capitale mondiale du vin, Smac réalise l'étanchéité de la Cité du vin. Ce vaste équipement culturel, situé dans le quartier de Bacalan, est destiné à faire découvrir les cultures et les civilisations du vin du monde entier.

La forme de l'édifice évoque d'ailleurs le cep noueux de la vigne et le vin qui tourne dans le verre. Après l'habillage étanche de la structure en bois lamellé-collé du bâtiment, les équipes de l'agence de Bordeaux de Smac réalisent, sur mesure, la couverture extérieure. La forme singulière de l'ouvrage nécessite la pose de plus de 2 300 panneaux composites, tous différents dans leurs angles et leurs formes. Dessinés un à un, ces panneaux sont fabriqués puis livrés sur le chantier dans leur ordre de pose avant d'être vissés. La présence d'un code-barres sur chacun d'entre eux permet un suivi des stocks et un repérage en temps réel. Démarré en juin 2013, le chantier global devrait s'achever en mars 2016, après quatorze mois de gros œuvre et une année et demie consacrée à la couverture. ■





FRANCE

Versailles : dans les jardins de l'hôpital royal

Érigés au XVIII^e siècle à la demande de Louis XVI, les bâtiments de l'ancien hôpital royal de Versailles, dit hôpital Richaud, étaient menacés de ruine après de longues années d'abandon, de dégradations et d'incendies successifs. Dans le cadre du projet de reconversion du site en ensemble immobilier, Colas Ile-de-France Normandie a été chargé de l'aménagement

des voiries et réseaux divers ainsi que, en co-traitance, des espaces verts. Outre des travaux d'assainissement en grande profondeur, les équipes ont réalisé les revêtements des jardins et des allées dessinés par des paysagistes : 4 500 m² de béton désactivé (laissant apparaître les granulats), 1 000 m² de sable stabilisé et 1 700 m² de pavés ont ainsi été mis en œuvre et posés.

Du mobilier urbain haut de gamme a également été installé. Principales difficultés du chantier, liées à la présence simultanée des entreprises de gros œuvre et de second œuvre : un phasage des travaux complexe, et des zones de travail exiguës. Les anciens bâtiments étant classés monuments historiques, le chantier a été suivi par l'Architecte des bâtiments de France. ■

FRANCE

Au cœur du massif des Ecrins

Les équipes de l'agence de Gap de Colas Midi-Méditerranée sont intervenues pour réhabiliter la D480 entre La Chapelle-en-Valgaudemar et Le Casset, dans les Hautes-Alpes. Unique voie de circulation dans cette vallée encaissée, la D480 permet aux amateurs de haute montagne de rejoindre le refuge du Gioberney. Les techniques à forte plus-value environnementale Valorcol® et Easycold® ont été mises en œuvre.



INDE

Avec Hincol, les ECF décollent !

Hincol, filiale de Colas en Inde, spécialisée dans les produits bitumineux à forte valeur ajoutée, a joué un rôle essentiel dans l'introduction des enrobés coulés à froid (ECF) dans ce vaste pays. Une technique qui présente de nombreux avantages pour l'entretien du réseau routier. Dès 2004, Hincol s'associait au Central Road Research Institute (CRRRI) et au Département régional de l'équipement de la province d'Assam pour réaliser les premiers essais. Des résultats concluants, mais le développement des ECF en Inde a tardé à se concrétiser par manque de matériel de mise en œuvre. D'où la décision d'Hincol, en 2011, d'acquérir une machine d'application et de procéder à des démonstrations auprès notamment de municipalités. Cette initiative a convaincu de nombreux donneurs d'ordre. En 2013 et 2014, 5,5 millions de mètres carrés de chaussées ont ainsi été traités, et près de 30 millions de mètres carrés devraient l'être d'ici à 2019. ■



FRANCE

Contournement de Lons-le-Saunier

Trente ans, c'est le temps qu'il aura fallu au projet de contournement ouest de Lons-le-Saunier pour voir le jour. En 2014, les équipes de Colas Est ont réalisé l'aménagement d'une section de 3,8 km et d'un giratoire, entre Montmorot et L'Etoile. En 2015, elles poursuivent les travaux sur une nouvelle section de 3 km, reliant Montmorot et Gevingey.



DANEMARK**Pour une route silencieuse**

Colas Danmark a réalisé l'été dernier des travaux de rénovation sur l'autoroute M10, à 15 km au sud de Copenhague. A cette occasion, le revêtement antibruit SRS® a été mis en œuvre. Parmi les défis rencontrés : l'obligation de maintenir, pendant toute la durée des opérations, quatre voies sous circulation à l'entrée de la capitale.

FRANCE**Spac en amont du prolongement de la ligne 14**

Plusieurs équipes de Spac sont intervenues sur le chantier du prolongement de la ligne 14 du métro parisien à Saint-Ouen (93). Le département thermie d'Aulnay-sous-Bois a ainsi procédé au raccordement de conduites de chauffage urbain, dans le cadre des opérations de déviation du réseau. En raison du poids élevé des canalisations, une grue mobile de 60 tonnes a été utilisée. Le tout à moins d'un mètre de la façade des immeubles d'un boulevard très fréquenté ! Les équipes ont bénéficié du concours de collaborateurs du secteur métallerie d'Arras. Au total, plus d'une trentaine de tuyauteurs, soudeurs et poseurs ont été mobilisés pendant 48 heures non-stop. Les travaux ont été achevés avec 10 heures d'avance sur le planning, à la satisfaction de la Compagnie parisienne de chauffage urbain (CPCU). ■





LA REUNION

Colas Environnement hors Métropole

Colas Environnement réalise avec GTOI, filiale réunionnaise de Colas, son premier chantier hors Métropole. Le projet porte sur la dépollution in situ (sans excavation) d'un ancien site industriel au Port, sur la côte nord-ouest de l'île de La Réunion. Pour éliminer le perchloréthylène (solvant chloré) présent dans les sols, la technique de traitement appelée « venting » a été choisie. Le principe ?

Des puits de traitement sont forés afin d'extraire des sols les gaz pollués, qui sont ensuite traités en surface à travers des filtres à charbon actif. Pour la réalisation de ce chantier, Colas Environnement a dû composer avec de fortes contraintes logistiques liées au transport de l'unité de traitement, de la Métropole vers l'océan Indien. Un conteneur a été spécialement conçu pour

l'acheminement de cet équipement, auquel il a fallu ajouter deux conteneurs de pièces détachées. Le transport par bateau a duré un mois et demi. Colas Environnement intervient en support à distance, via la télégestion de l'unité. Démarré en avril 2015, ce chantier de traitement de sols devrait être achevé mi-2016. ■



ROYAUME-UNI

Colas Ltd au service de la Royal Air Force

Le ministère de la Défense britannique a confié une nouvelle fois à Colas Ltd les travaux de rénovation des infrastructures de la base militaire de la Royal Air Force à Mount Pleasant, sur les îles Malouines*. La première phase, qui portait sur la réfection de la chaussée d'un taxiway endommagé par des mouvements de terrain, s'est achevée en avril dernier.

Le chantier a été mené avec succès dans des délais très courts et livré en avance par rapport au planning initial. L'hiver approchant, dans ces îles de l'Atlantique sud, les 36 collaborateurs de Colas Ltd qui avaient été mobilisés ont été rapatriés en Angleterre. La seconde phase a débuté en septembre et devrait s'achever en avril prochain. Les travaux comprennent notamment

l'élargissement de certains taxiways. Sur ce chantier, les équipes de Colas Ltd travaillent en étroite collaboration avec l'ONG Falklands Conservation afin de préserver l'environnement et les espèces animales endémiques des Malouines. ■

* Territoire d'outre-mer britannique situé au large de l'Argentine (en anglais : Falkland Islands).



FRANCE

Paris : le RER A amorce sa mue

La ligne A du RER, la plus fréquentée d'Europe avec plus de 300 millions de voyageurs par an, a profité de la trêve estivale pour reprendre son souffle. Une grande première pour cette ligne qui n'avait jamais été arrêtée depuis son ouverture, en 1970. Cet été, en effet, a débuté le vaste chantier pluriannuel de renouvellement des voies du RER entre les stations Nanterre Préfecture et Vincennes. Remporté en février 2014 par Colas Rail, le contrat prévoit

le renouvellement de 24 km de voies ballastées et de 27 appareils de voie chaque année, entre le 25 juillet et le 25 août, pendant les sept ans à venir. Objectif : faire face à une augmentation constante du trafic et améliorer le confort des voyageurs. Pendant 18 jours non-stop, 230 collaborateurs de Colas Rail se sont ainsi relayés 24 heures sur 24 pour renouveler les voies ballastées sur 2,3 km de plateformes doubles, entre les stations Charles-de-Gaulle-

Etoile et La Défense. A ces dates, le trafic a été totalement interrompu entre les stations La Défense et Auber. Ont suivi les essais et la remise en route de la ligne. Cosson (Colas Ile-de-France Normandie) a également participé au chantier. Ses équipes ont procédé à la récupération des ballasts et à leur acheminement vers la plateforme de Louvres (Val-d'Oise) pour nettoyage et traitement, avant de les rapporter sur le site pour être remplacés. ■

FRANCE

LGV BPL : un chantier caténaires à grande vitesse

10 000 poteaux posés le long de 200 km de voies ferrées, 400 km de câbles caténaires... le chantier de la ligne ferroviaire à grande vitesse Bretagne Pays de la Loire (BPL) entre Le Mans et Rennes, réalisé par Eiffage, mobilise de nombreuses équipes du groupe Colas. Colas Rail, qui a été retenu pour les travaux caténaires, a confié le génie civil à l'agence

Colas Centre-Ouest de Champagné. D'autres établissements de Colas Centre-Ouest (Spay, Avrillé, Tours et Chartres) apportent leur concours. Au programme : terrassements, pose de poteaux (fournis et assemblés par Colas Rail sur sa base de Vaiges, en Mayenne), mise en œuvre de béton et étanchéité, chaque opération faisant l'objet d'un contrôle qualitatif.

Une fois les poteaux caténaires mâtés et le béton solidifié, les équipes de Colas Rail interviennent pour dérouler les caténaires le long de la ligne. Un bel exemple de synergie ! Le chantier devrait s'achever en juillet 2016. ■



Nuits blanches à Abidjan

Dans le cadre du projet de renaissance des infrastructures de Côte d'Ivoire (PRICI), Colas Afrique a réalisé des travaux de réhabilitation de chaussée sur le boulevard lagunaire d'Abidjan ainsi que la réfection de l'étanchéité et de la couche de roulement du pont De Gaulle. Pour la première fois en Afrique de l'Ouest, la technique de recyclage Novacol[®], plus économique et respectueuse de l'environnement, a été mise en œuvre. Démarré en août 2014, le chantier se déroule de nuit sous circulation et devrait être achevé fin 2015.



Alberta : synergies sur la Highway 63

CANADA

Le chantier de la Highway 63, en Alberta, est l'un des projets phares de Colas au Canada.

Depuis 2014, cinq filiales participent aux travaux de construction, d'élargissement et de rénovation de chaussées sur plusieurs sections. Objectifs : améliorer la sécurité des automobilistes et fluidifier le trafic sur cet axe vital pour l'économie de la province. Reportage.





**SUR LES BORDS
DE MARIANA LAKE**
Sur cette section de 29 km,
les équipes réalisent
les travaux d'élargissement
à 2 x 2 voies de l'autoroute
Highway 63.



> **SUPERFICIE :**
9 985 000 km²

> **POPULATION :**
35 millions d'habitants

> **PRINCIPALES VILLES :**
Ottawa (capitale), Toronto,
Montréal, Vancouver,
Calgary et Edmonton

> **MONNAIE :**
dollar canadien

> **LANGUES OFFICIELLES :**
anglais et français

> **10 PROVINCES
ET 3 TERRITOIRES :**
Alberta, Colombie-
Britannique, Île-du-Prince-
Édouard, Manitoba,
Nouveau-Brunswick,
Nouvelle-Écosse, Ontario,
Québec, Saskatchewan,
Terre-Neuve-et-Labrador,
Territoires du Nord-Ouest,
Nunavut et Yukon

En Alberta, province de l'ouest du Canada, la route est reine. Du fait des grandes distances, les infrastructures routières jouent un rôle essentiel. L'autoroute Highway 63, d'une longueur totale de 443 kilomètres, relie la région d'extraction des sables bitumineux d'Alberta à

toutes les routes commerciales en direction du sud de la province. Il s'agit également de la seule route praticable toute l'année pour rejoindre ou quitter Fort McMurray. D'une simple piste en gravier dans les années 1960, la Highway 63 a été progressivement élargie avant d'être transformée en autoroute à 2 x 1 voie. Le développement économique de la région, lié à l'exploitation

des sables bitumineux, rend cette infrastructure vitale pour la communauté. L'autoroute supporte ainsi un important trafic routier, en hausse constante, source de problèmes croissants de sécurité. En particulier, de nombreux poids lourds empruntent la Highway 63, ce qui ralentit fortement la circulation. Autres facteurs de risques d'accidents : des conditions climatiques difficiles dans cette région de la forêt boréale – chutes de neige et températures souvent en dessous de zéro – et une faune sauvage abondante, qui peut à tout moment traverser les voies. Face à cette circulation intense, il était devenu urgent de construire une vraie autoroute à 2 x 2 voies, et ainsi d'améliorer la sécurité des automobilistes et les conditions de trafic.

Après des années de pression de la part des usagers et des responsables politiques, le gouvernement de l'Alberta a annoncé, en février 2006, l'élargissement à 2 x 2 voies de cette autoroute qui relie Atmore à Fort Mackay. Parmi les nombreux appels d'offres lancés, ➤



JOHN COOPER,
chef de projet chez E Construction Ltd

L'homme des projets spéciaux

Entré en 2000 chez E Construction Ltd, John Cooper, 60 ans, a d'abord travaillé pour une autre filiale de Colas au Canada, Alberta Highway Services Ltd, en tant que responsable des contrats de maintenance et de la sécurité. Devenu chef de projet chez E Construction Ltd,

sa mission consiste à répondre aux appels d'offres et à gérer les projets remportés par l'entreprise. Fortement impliqué dans le chantier de la Highway 63, John veille au respect du planning et à la satisfaction du client. Cet Albertain d'adoption, originaire de Vancouver, se rend quotidiennement sur le chantier pour en apprécier l'évolution. «Notre atout sur ce projet est notre capacité à travailler en équipe aussi bien avec les autres filiales canadiennes de Colas qu'avec nos sous-traitants ou nos fournisseurs.»



ECHANGEUR DE PARSONS CREEK
Pour accompagner le développement
de la ville de Fort McMurray, lié à
l'exploitation des sables bitumineux,
un échangeur est en cours de
construction (section 3).



GRAVIERE DE SUSAN LAKE
Les matériaux pour le chantier de Parsons Creek ont été extraits de cette gravière, où E Construction Ltd dispose d'une centrale d'enrobage.

➤ six ont été remportés en 2014 par des filiales de Colas Canada et représentent une longueur totale de 159 kilomètres.

Six sections, cinq filiales

Terrassements, fourniture de granulats, mise en œuvre d'enrobés, marquage routier, signalisation routière ou équipements de sécurité... cinq filiales de Colas Canada participent aux travaux de construction, d'élargissement et de rénovation des chaussées de l'autoroute Highway 63 : E Construction Ltd (travaux routiers), Wapiti Gravel Suppliers (production de matériaux et travaux routiers), Lafrentz (marquage routier), Alberta Highway Services Ltd (signalisation routière) et ACP Applied Products (spéciali-

sée dans les techniques d'entretien routier et la mise en œuvre de membranes géotextiles). Ces entités interviennent en groupement sur six lots différents. Un bel exemple de synergie ! Les six sections (voir carte p. 30) représentent un total de plus de 7 millions de mètres cubes de terrassements, 1,8 million de tonnes de granulats et près de 800 000 tonnes d'enrobés. De 35 à 85 collaborateurs sont mobilisés pour mener à bien ces chantiers.

Des défis multiples

Sur les bords de Mariana Lake, E Construction Ltd et Wapiti Gravel Suppliers réalisent le doublement de la Highway 63 sur près de 30 kilomètres. Avec plus de 7 millions de mètres cubes de terrassements et

plus de 500 000 tonnes de granulats nécessaires à la construction de deux nouvelles voies de circulation, ce chantier comporte de nombreux défis. Outre les importantes quantités à mettre en œuvre, les équipes doivent composer avec un planning serré et des plages horaires restreintes pour réaliser les travaux. Côté technique, la nature marécageuse des sols, qui empêche la réutilisation des matériaux et nécessite donc des apports externes volumineux, constitue un challenge de taille. Une importante organisation logistique s'impose pour faire face non seulement aux conditions météorologiques et aux particularités géologiques, mais aussi pour faciliter les conditions de vie et de travail des ➤

HIGHWAY 63

Depuis 2014, cinq filiales de Colas Canada participent ou ont participé aux travaux de construction, d'élargissement et de rénovation de chaussées sur plusieurs sections de la Highway 63. L'ensemble des chantiers devrait être achevé au second semestre 2016.

> SECTION 1

- **Longueur** : 29 km • **Terrassements** : 7 millions de m³
- **Granulats** : 508 000 tonnes • **Enrobés** : 117 000 tonnes
- **Filiales** : E Construction Ltd (mandataire), Wapiti Gravel Suppliers, Lafrentz, ACP Applied Products
- **Livraison** : août 2016

> SECTION 2

- **Longueur** : 32 km • **Terrassements** : 15 000 m³
- **Granulats** : 582 000 tonnes • **Enrobés** : 155 000 tonnes
- **Filiales** : Wapiti Gravel Suppliers (mandataire), E Construction Ltd et Lafrentz
- **Livraison** : août 2015

> SECTION 3

- **Longueur** : 6 km • **Granulats** : 443 000 tonnes
- **Enrobés** : 211 000 tonnes • **Filiales** : E Construction Ltd (mandataire), Wapiti Gravel Suppliers, ACP Applied Products
- **Livraison** : juillet 2016

> SECTION 4

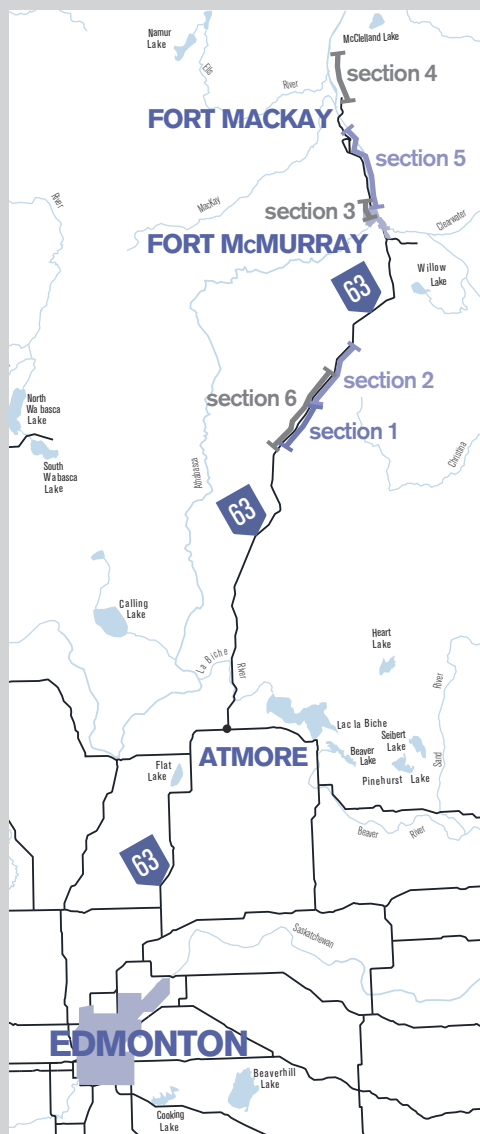
- **Longueur** : 17 km • **Terrassements** : 47 000 m³
- **Granulats** : 268 000 tonnes • **Enrobés** : 87 000 tonnes
- **Filiales** : E Construction Ltd (mandataire), Wapiti Gravel Suppliers, Lafrentz, Alberta Highway Services Ltd
- **Livraison** : août 2014

> SECTION 5

- **Longueur** : 37 km • **Enrobés** : 132 000 tonnes
- **Filiales** : E Construction Ltd (mandataire), Lafrentz, Alberta Highway Services Ltd
- **Livraison** : août 2015

> SECTION 6

- **Longueur** : 38 km • **Enrobés** : 87 000 tonnes
- **Filiales** : E Construction Ltd (mandataire), Alberta Highway Services Ltd
- **Livraison** : octobre 2015



> CHIFFRES CLES

5

filiales :
E Construction Ltd, Wapiti
Gravel Suppliers, Lafrentz,
Alberta Highway Services Ltd,
ACP Applied Products

6

sections

159 km

35 à 85 collaborateurs

7,1

millions de m³ de terrassements

1,8

million de tonnes
de granulats

789 000

tonnes d'enrobés

► collaborateurs. Dans les secteurs isolés, des bases-vie ont ainsi été installées à proximité des chantiers. Enfin, en raison d'une importante co-activité, les filiales doivent se coordonner avec les entreprises chargées de réaliser les travaux de réseaux (eau et électricité) afin d'intégrer leurs demandes dans le planning et de livrer le chantier dans les temps.

Avec plusieurs sections déjà livrées (voir carte ci-contre), les travaux de construction, d'élargissement et de rénovation de chaussées de la Highway 63 devraient être totalement achevés en 2016. ■



GREG WAKEFIELD,
chef de chantier chez Wapiti Gravel Suppliers

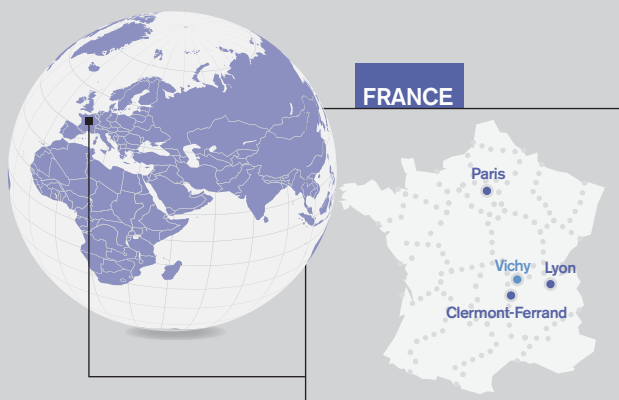
Le spécialiste des autoroutes

« Etablir une liste de tous les projets sur lesquels j'ai travaillé serait fastidieux, précise d'emblée Greg Wakefield, mais pour donner une idée du volume, une saison de travaux représente environ un million de tonnes de granulats ! Et cela m'est arrivé douze années de suite. »

Au cours de sa carrière, Greg a participé à de nombreux chantiers autoroutiers au Canada : Highway 43, Highway 88 et 2 000 kilomètres d'autres projets. Dans un premier temps comme conducteur d'engins, au volant de sa propre niveleuse, puis en tant que chef de chantier pour Wapiti Gravel Suppliers depuis vingt ans. De ses différentes expériences, Greg a acquis une connaissance de l'impact du climat sur les projets routiers et développé des techniques adaptées. Des compétences que lui et son équipe mettent aujourd'hui en pratique sur le chantier de la Highway 63.



FORT MACKAY
Sur cette section de 37 km, les équipes d'E Construction Ltd ont réalisé des travaux de renforcement des chaussées.



> CONTOURNEMENT ROUTIER SUD-OUEST DE VICHY

- Nature du contrat : partenariat public-privé (financement, conception, construction, entretien et maintenance)
- Montant des travaux : 62 millions d'euros
- Durée d'entretien et maintenance : 15 ans
- Longueur : 18,6 km de route à 2 x 1 voie
- Une trentaine d'ouvrages d'art, dont 2 viaducs et 13 ouvrages hydrauliques
- 1,5 million de m³ de déblais et 1,3 million de m³ de remblais
- 100 000 tonnes d'enrobés mises en œuvre

FRANCE

Démarré en 2011, le chantier du contournement routier sud-ouest de Vichy touche à son terme.

Les travaux de construction de cette route à 2 x 1 voie de 18,6 km sont réalisés par un groupement mené par Colas Rhône-Alpes Auvergne dans le cadre d'un partenariat public-privé.

Aux sources du contournement de Vichy

En ce matin de mars, le soleil a fait son apparition dans le ciel vichyssois, après plusieurs semaines d'in-

tempéries. Les travaux du contournement routier sud-ouest de Vichy reprennent. Ici, le ballet des camions et des pelleteuses témoigne de l'importance des terrassements nécessaires à l'aménagement de cette nouvelle section routière de 18,6 km entre Bellerive-sur-Allier et Saint-Yorre,

qui doit voir le jour fin 2015. Du haut du viaduc franchissant l'Allier et fraîchement lancé se dévoile un tracé chahuté, à l'image de l'histoire du projet. Le contournement routier sud-ouest de Vichy fait l'objet d'un partenariat public-privé (PPP), signé en 2011, entre le conseil départemental de l'Allier et la société Allicso, constituée des entreprises Colas Rhône-Alpes Auvergne, DTP Terrassement, Bouygues Travaux Publics Régions France, SEIEF/EPI2

et CSO Investissement. Au programme : le financement, la conception, la construction, l'entretien et la maintenance pour une durée de quinze ans de l'infrastructure. Ce projet s'inscrit dans un programme général de contournement de l'agglomération de Vichy, cohérent avec le prolongement récent de l'auto-route A719 et le contournement nord-ouest de la ville (en cours d'étude). «Commencés fin 2011, les travaux ont été arrêtés deux ans suite à un recours de la >

VICHY, VILLE D'EAUX

Située dans le département de l'Allier, en région Auvergne, Vichy est renommée pour ses cures thermales depuis le temps des Romains. Ses eaux sont célèbres dans le monde entier (sources Vichy Célestins, Vichy Saint-Yorre).



EN PAYS BOURBONNAIS

Le contournement routier sud-ouest de Vichy traverse sept communes dans l'Allier et le Puy-de-Dôme, deux zones forestières, et se situe dans le périmètre de protection des eaux minérales de Vichy et de Saint-Yorre.





INFRASTRUCTURE OUVRAGEE
Ce chantier comprend la construction d'une nouvelle section routière de 18,6 km et d'une trentaine d'ouvrages d'art, nécessitant la mise en place de nombreuses déviations.

► Fédération de la région Auvergne pour la nature et l'environnement (Frane), explique Alain Desvaux, directeur du projet. Il a fallu renégocier le contrat avec notre partenaire public, le Conseil départemental de l'Allier. Cette négociation a été réalisée par la direction concessions et montage de grands projets (lire encadré p. 37) et par les directions financière et juridique de Colas. Les travaux ont finalement repris

en mars 2014 et devraient s'achever fin 2015.»

Un chantier ouvragé

La conception et la réalisation du chantier ont été confiées au groupement constructeur constitué de Colas Rhône-Alpes Auvergne, mandataire (chaussées, assainissements et équipements de signalisation : glissières, dispositifs de retenue et signalisation verticale), DTP Terrassement (terrassements), Bouygues

Travaux Publics Régions France (génie civil). «Il s'agit d'une infrastructure particulièrement ouvragée, qui a nécessité d'importants mouvements de terre, explique Alain Desvaux. Les terrassements, réalisés durant l'été 2014, se sont révélés compliqués en raison de la nature des matériaux, très sensibles à l'eau.» Avec 1,5 million de m³ de déblais et 1,3 million de m³ de remblais, le chantier est caractérisé par le faible apport extérieur de matériaux. Les déblais ont été récupérés pour être ensuite traités à la chaux et/ou au liant hydraulique avant d'être réutilisés en remblais.

«Avec deux viaducs, quatorze ouvrages de franchissement, treize ouvrages hydrauliques, neuf bassins de traitement des eaux et cinq giratoires, poursuit Alain Desvaux, le chantier est morcelé par la construction de ►

«Il s'agit d'une infrastructure particulièrement ouvragée, qui a nécessité d'importants mouvements de terre. Les terrassements, réalisés durant l'été 2014, se sont révélés compliqués en raison de la nature des matériaux, très sensibles à l'eau.»

Alain Desvaux, directeur du projet

CO-ACTIVITE

Outre Colas Rhône-Alpes Auvergne (mandataire du groupement constructeur), les équipes de deux autres filiales de Colas sont intervenues sur le contournement de Vichy : Aximum (ici pour la réalisation d'un ouvrage d'assainissement en béton extrudé) et Smac (ci-dessous pour l'étanchéité des ouvrages d'art).



➤ nombreux ponts et ouvrages hydrauliques ou “de décharge”, conçus pour franchir les rivières et traverser les plaines, dont certaines sont inondables. Avec un impératif : ne pas perturber l'écoulement naturel des eaux, essentiel dans cette région.» Ainsi, le contournement sud-

ouest de Vichy est constitué d'une quarantaine de petits chantiers, un tous les 500 mètres environ. Une particularité qui nécessite un phasage très précis pour gérer la co-activité des différentes entreprises présentes, et la mise en place de nombreuses déviations.

Problématiques environnementales

«Vichy est au cœur d'une zone Natura 2000 et d'une zone de captage d'eau, donc protégée, précise Alain Desvaux. La prise en compte de l'environnement est une préoccupation forte du projet.» Le tracé se situe dans le périmètre de protection des eaux minérales de Vichy, intercepte le périmètre de protection rapprochée des captages d'eau potable à Saint-Yorre et traverse notamment deux zones forestières. Plusieurs aménagements ont donc été réalisés pour protéger la biodiversité et assurer la traversée en toute sécurité de la faune sauvage : création de trois passages pour la grande faune, six passages à chauve-souris, quatre mares pour les crapauds



COLAS ET LES PROJETS COMPLEXES*

Colas dispose d'un savoir-faire reconnu et de nombreuses références dans le domaine des projets complexes. Sur ces projets, le Groupe mobilise l'ensemble de ses compétences, ce qui lui permet d'intervenir à chaque phase : offre, réalisation, gestion. En lien avec les directions juridique et financière de Colas, la direction concessions et montage de grands projets (DCMGP) aide les filiales à répondre aux appels d'offres, en France et à l'international. Dans le cadre du PPP de Vichy, ces trois directions ont apporté leur aide aux équipes de Colas Rhône-Alpes Auvergne pour le montage du projet ainsi que lors de la renégociation du contrat.

> REFERENCES MAJEURES :

- Concession autoroute A63 dans les Landes (France)
- PPP autoroute M6-M60 (Hongrie)
- PPP contournement ferroviaire Nîmes-Montpellier (France)
- PPP aéroport d'Iqaluit au Nunavut (Canada)
- PPP déviation de Troissereux dans l'Oise (France)
- PPP rocade L2 de Marseille (France)
- PPP voirie et éclairage public de la ville du Plessis-Robinson (France)
- Contrat long terme rénovation et entretien de la voirie du centre de Londres (Royaume-Uni)

> LES TROIS ETAPES D'UN PROJET COMPLEXE*

1

VEILLE COMMERCIALE

Les équipes de Colas (direction générale, DCMGP, direction prospective, commercial et marketing, et filiales) identifient un projet. Une fois l'avis d'appel public à la concurrence publié par la collectivité locale concernée ou l'Etat, la filiale de Colas intéressée dépose sa candidature.

2

MANAGEMENT DE L'OFFRE

En lien avec la direction générale, le service juridique grands projets, la direction financière et la filiale concernée, la DCMGP recherche les partenaires financiers et techniques, bâtit l'offre et met en place le groupement chargé de réaliser le projet. Cette étape comprend la phase d'offre et le closing financier jusqu'à la signature du contrat.

3

REALISATION ET SUIVI DU PROJET

Le groupement mené par la filiale gère le contrat et réalise les travaux et, éventuellement, l'exploitation/maintenance. La DCMGP, en lien avec la direction générale, le service juridique grands projets, la direction financière et la filiale concernée, peut être amenée à intervenir en support de l'opération, par exemple en cas de recours, de contentieux ou bien de refinancement.

* Hors appel d'offres traditionnel

FOCUS

sonneurs à ventre jaune, huit *hibernaculum* pour les reptiles et douze buffets à insectes. Le contournement sud-ouest de Vichy a également une emprise sur les forêts privées de Montpensier et La Boucharde. Un des engagements du projet a donc consisté à reboiser une superficie équivalente à l'emprise défrichée, soit près de 90 hectares. Des

comités de suivis environnementaux sont d'ailleurs régulièrement organisés.

Derniers mois, dernières semaines. Les quelque 200 collaborateurs présents sur le chantier ont mis les bouchées doubles. Les viaducs ont été achevés fin juin et les 100 000 tonnes d'enrobés, mises en œuvre pendant l'été. Rendez-vous est

d'ores et déjà pris fin 2015 pour la livraison du contournement routier sud-ouest de Vichy. Suivront alors les quinze années d'entretien et de maintenance de l'infrastructure par Allicso Maintenance, une société dédiée pilotée par Colas Rhône-Alpes Auvergne. ■

38 | trajectoires

Ils et elles sont ingénieur travaux, assistante, cadre prospection foncière, chef d'agence...

Tous exercent leur métier avec passion et nous font partager leur quotidien et leurs projets.



“Toujours prêt pour vivre de nouvelles expériences”

SEBASTIEN DUPARCO
TECHNICIEN DE LABORATOIRE
COLAS NORD-PICARDIE
FRANCE

«**Recherche cadre technique pour assurer le suivi qualité des travaux, des matériaux** et de la mise en œuvre des enrobés sur un terminal à conteneurs. Maîtrise de l'anglais demandée. Lieu : port de Busan, Corée du Sud.» Technicien de laboratoire chez Colas Nord-Picardie, Sébastien n'hésite pas une seconde lorsqu'il entend parler de cette opportunité. Il a déjà réalisé des missions ponctuelles à l'international pour Colas, et cet appel à compétences lancé en 2014 par Bouygues Travaux Publics le séduit. Un entretien téléphonique plus tard, il s'envole pour Busan, avec le statut de détaché. «J'ai intégré le groupe Colas en 1997, après des études d'anglais et une école de commerce. J'ai appris le métier de technicien de laboratoire au fur et à mesure.» En 2001, Sébastien a même tenté une autre aventure en rachetant un magasin de disques vinyles, véritable passion pour cet ancien DJ. En 2004, il réintègre Colas Nord-Picardie, à Lille, toujours en qualité de technicien de laboratoire. «En onze ans de carrière, je suis heureux d'avoir pu voyager pour mon travail.» ■



“ Un poste riche et diversifié ”

VIRGINIE PRUDENT
ASSISTANTE
COLAS SA
FRANCE

Du cabinet d'avocat au chantier, il n'y a qu'un pas, que Virginie Prudent a franchi il y a dix ans.

Alors assistante juridique en droit fiscal et des sociétés, elle décide de donner une nouvelle direction à sa carrière, et est recrutée par Aximum en tant qu'assistante de chantier sur le projet du Duplex A86, en région parisienne. En 2010, alors que les travaux touchent à leur fin, elle intègre

la direction juridique de la filiale. Le déménagement d'Aximum, de Chatou à Magny-les-Hameaux (Yvelines), trop éloigné de son domicile, l'encourage à faire une demande de mobilité. «Les RH ont pris mon dossier en main. J'ai eu la chance de rejoindre le siège social de Colas à la faveur d'un départ à la retraite», explique Virginie. Assistante à la direction risques et assurances depuis début mars, elle assure le suivi des contrats d'assurance dans le monde entier. «De la gestion des primes

aux déclarations de sinistres automobiles des collaborateurs, en passant par l'assistance aux filiales, le poste est très riche. Je n'ai pas fini de le découvrir ! L'assurance est un domaine complexe qui, comme le juridique, exige rigueur et discrétion. Je m'y retrouve parfaitement et j'apprends tous les jours grâce à mes collègues. Ensemble, nous essayons de rendre le monde de l'assurance plus accessible aux collaborateurs du Groupe.» ■



“ L’envie d’aller toujours plus loin ”

TAM LÊ
DIRECTEUR GENERAL ADJOINT
ADCO
VIETNAM

Après avoir effectué des études d'ingénierie en pétrochimie et occupé différents postes dans le secteur, Tam Lê rejoint en 2007 Asphalt Distribution Company (ADCo). «Intégrer ADCo était un vrai défi pour moi, mais aussi une formidable opportunité de travailler chez Colas sur des solutions innovantes et sur un marché porteur», souligne-t-il.

Filiale du Groupe depuis 2005, ADCo est spécialisée dans le commerce de bitumes et dispose, aujourd'hui, de quatre dépôts. La société emploie environ 200 personnes et a doublé ses chiffres de ventes en cinq ans. «ADCo est devenue une entreprise pionnière dans les produits innovants, comme le bitume modifié par polymères (PMB), les émulsions de bitume modifié pour les pistes d'aéroport ou encore les revêtements routiers pour voies express. Je suis fier du travail que nous

avons accompli au sein de l'entreprise même si nous souhaitons aller encore plus loin», précise Tam Lê. Son objectif ? «Offrir à nos clients un bitume de qualité, capable de résister aux conditions climatiques particulières du pays. Certaines fortes chaleurs peuvent par exemple endommager le revêtement routier.» Un engagement qualité et innovation qui a valu à ADCo de devenir un partenaire commercial privilégié du ministère des Transports vietnamien. ■



“ Je me donne les moyens pour évoluer ”

BERNADO GASPARD
BAC PRO TRAVAUX PUBLICS
EN ALTERNANCE
COLAS MIDI-MEDITERRANEE
FRANCE

Né en Haïti, Bernado a passé une partie de son enfance dans ce pays avant de s'installer en Guyane. A l'âge de 20 ans, il décide de rejoindre la Métropole pour «découvrir ce qui existe ailleurs». Tentative réussie, se réjouit-il aujourd'hui, puisque, arrivé à Montpellier et inscrit à une formation dans le secteur des canalisations, il

décroche un stage de quinze jours chez Colas Midi-Méditerranée. Il obtient ensuite un CAP voirie et réseaux divers (VRD) en alternance dans la filiale, puis un bac pro travaux publics. «J'alternais deux semaines de cours et deux semaines sur des chantiers. J'ai pu ainsi appréhender tous les aspects du métier», explique Bernado. Avec cette certitude désormais : sa voie professionnelle est tracée, il travaillera dans les travaux publics. «J'aime être à l'extérieur, faire chaque jour des tâches

différentes, et toujours dans une bonne ambiance avec les autres compagnons.» Le début d'un chantier est chaque fois une aventure : «Une route, au commencement, ce n'est pas très beau... Mais quand on la voit terminée, on est fier du résultat accompli.» Bernado n'en a pas fini avec les études : en accord avec Colas Midi-Méditerranée, son bac pro avec mention très bien en poche, il va poursuivre en BTS. Son objectif : devenir chef de chantier. «Quand on a envie d'évoluer, on ne s'arrête pas aux difficultés !» ■



“ L'Australie, une terre d'opportunités ”

SYLVAIN CLEMENT
MANAGER
PRIMAL SURFACING
AUSTRALIE

Tout juste diplômé de l'Institut français de mécanique avancée de Clermont-Ferrand, en 2005, Sylvain Clément souhaite poursuivre son aventure à l'international après une dernière année d'études passée entre l'Allemagne et le Canada. Son objectif ? Pratiquer et maîtriser l'anglais. Thèse ou Master ? Il opte finalement pour un VIE (volontariat international

en entreprise) d'une durée d'un an et demi à Melbourne, en Australie. Cette expérience convainc Sylvain, séduit par la mentalité positive des Australiens, des opportunités qui s'offrent à lui dans ce vaste territoire. En 2007, il est embauché par Primal Surfacing, une société de travaux australienne basée dans l'Etat de Victoria, spécialisée dans la mise en œuvre d'enduits superficiels et qui a rejoint Colas Australia en 2009. En tant que manager,

il organise l'activité des équipes travaux lors de la saison d'enduits – parties le lundi, les équipes ne reviennent que le vendredi, les chantiers étant souvent situés à 300 km –, répond aux appels d'offres, se rend sur le terrain... «La relation avec nos clients est primordiale en raison de leur éloignement géographique et de nos zones d'intervention.» ■



“Accompagner la diversité dans l'entreprise”

VANESSA GARCIA
CHARGÉE DE MISSION
DIVERSITÉ
COLAS RAIL
FRANCE

Après des études en sciences humaines et sociales à

Bordeaux, Vanessa Garcia décide de se spécialiser en ressources humaines. Plusieurs expériences professionnelles chez Bouygues Telecom la mènent de Bordeaux à Tours puis à Paris, où elle rejoint la mission Handicap et découvre ainsi la diversité. En octobre

2014, elle est recrutée chez Colas Rail pour s'occuper de la diversité, sur les thèmes du handicap, de l'égalité professionnelle, de l'insertion sociale et du contrat de génération. Une pluralité de missions dans laquelle Vanessa puise son énergie. Au programme : suivi des indicateurs, des clauses d'insertion sociale, accompagnement de la convention handicap avec l'Agefiph pour développer le recours au secteur protégé,

le maintien dans l'emploi, etc. «Expliquer les enjeux de la diversité, apporter du sens, mais aussi recueillir les besoins. C'est un travail de communication interne et externe qui se fait grâce à une proximité avec les responsables RH, les opérationnels métiers et les représentants du personnel. Cette dimension humaine me conforte dans mon métier.» ■



“ L’humain est au cœur de notre métier ”

SYLVIAN DAVID
INGENIEUR TRAVAUX
SMAC
FRANCE

Persévérant, autonome, Sylvian David est un autodidacte. Intéressé par la mécanique, il effectue des missions d'été dans des entreprises du BTP. Séduit par la solidarité entre les collaborateurs, il décide de travailler dans ce secteur. A peine âgé de 20 ans, il intègre l'agence de Vaulx-en-Velin de Smac, en tant que dessinateur-projeteur.

Il rejoint ensuite le service commercial de l'établissement, qui procède notamment à des études de prix pour répondre aux appels d'offres. Après quatre années passées au sein de l'entreprise, Sylvian souhaite découvrir de nouveaux corps de métiers du BTP. Il reprend donc ses études. «Ma hiérarchie était à 100% derrière moi. Ils ont même essayé de mettre en place un projet d'alternance avec l'école d'ingénieurs que j'avais choisie. Malheureusement, cela ne s'est pas fait. J'ai donc quitté Smac

en 2010.» Sylvian découvre alors le gros œuvre, en particulier au travers de stages effectués dans plusieurs entreprises de taille différente, dont le dernier... chez Smac ! «Filiale d'un grand groupe, Smac offre la possibilité de travailler sur des projets d'envergure tout en préservant l'aspect humain propre aux petites structures.» Aujourd'hui, Sylvian a réintégré son ancienne agence, côté travaux. «J'ai une vision globale du métier, ce qui est utile quand on est responsable de la réussite d'un chantier !» ■



“ Conjuguer sa passion et son travail ”

FRANÇOIS-XAVIER CERNIAC
RESPONSABLE LABORATOIRE
COLAS CENTRE-OUEST
FRANCE

Ses premiers textes, François-Xavier Cerniac les écrit pendant ses études. Des scénarios pour des courts et des longs métrages, puis des nouvelles. Comique, burlesque, surréaliste... il s'essaie à tous les genres et finit par opter pour le polar noir. En 2008, il franchit le pas et se lance dans l'écriture d'un premier roman*. «Je ne savais pas alors dans quelle aventure je m'embarquais, mais

je devais aller jusqu'au bout.» Il choisit d'inscrire ce roman dans son quotidien en prenant pour cadre sa région, le Poitou-Charentes, et son métier (l'intrigue se passe dans une carrière). Car après des études scientifiques (un DUT génie mécanique et productique obtenu à Poitiers) et un contrat de deux ans comme monteur mécanique des têtes de chargeurs de missiles pour l'armée, François-Xavier a rejoint le monde des carrières comme aide-laborantin, puis technicien de laboratoire. En 2008, il est devenu

responsable du laboratoire de la carrière de La Peyratte (CMGO depuis 2013). Aujourd'hui, responsable laboratoire travaux pour les agences de Poitiers et de Châtellerault de Colas Centre-Ouest, il poursuit en parallèle son travail d'écriture et parfait son quatrième roman. Concilier travail et passion ? François-Xavier a trouvé son équilibre. ■

* *Le Tombeau du Phénix* a obtenu le prix VSD – coup de cœur du président du jury, Didier van Cauwelaert (Goncourt 1994) – et s'est vendu à plus de 10 000 exemplaires.



“ Connaître les contraintes pour bien négocier ”

MARIELLE LAMMENS
CADRE PROSPECTION FONCIERE
PICHETA (COLAS IDFN)
FRANCE

Convaincre est un art que Marielle Lammens exerce au quotidien. Celle qui a toujours eu la fibre commerciale croise, en 2008, la route de Colas, alors que s'achève son CDD dans une entreprise de jardinerie. Recrutée en tant que cadre commerciale pour la région Bourgogne, elle demande dix-huit mois plus tard à rejoindre la région parisienne, où vit son compagnon. Elle intègre

alors Picheta, filiale de Colas Ile-de-France Normandie spécialisée notamment dans la déconstruction et le recyclage de matériaux. «J'ai bénéficié de la création d'un poste de cadre prospection foncière pour l'Ile-de-France, souligne-t-elle. Si le "commercial" reste la base de mon métier, mes cibles ont changé : je négocie aujourd'hui des terrains, pour y installer des carrières, des sites de remblais ou des déchetteries.» Formée à l'urbanisme et à la réglementation par l'ingénieur environnement de

l'agence, elle apporte à l'équipe ses compétences commerciales et marketing. «Ce que je préfère ? Aller à la rencontre des agriculteurs et des élus. Les convaincre est un vrai défi, car les a priori sur nos projets sont nombreux. Etre une femme, qui plus est issue du monde agricole, constitue un atout. Je connais bien leurs contraintes.» ■



“ La transversalité au service de l'innovation ”

JACQUES SENANT
CHEF D'AGENCE
COLAS SUD-OUEST
FRANCE

Titulaire d'un DEA en océanologie obtenu en 1985 à Brest, Jacques Sénant pensait-il devenir, trente ans plus tard, responsable d'une agence Colas de 75 personnes, à Limoges ? Sans doute pas. Après avoir commencé un doctorat à Marseille au CNRS, il intègre Screg (devenue Colas) en 1990 pour exercer le métier de conducteur de travaux pendant dix ans à Nantes.

En 2000, il devient adjoint d'exploitation chez Arnaud TP, puis chef de centre et de carrière en Corrèze. Arrivé en 2010 à Limoges, il découvre une agence au « fonds de commerce » très étendu, avec notamment la fabrication d'enrobés à froid Compomac® et tiédiss Ecomac® et surtout une plateforme de recyclage de 5 hectares. Une aubaine pour cet adepte de l'économie circulaire ! Recyclage de béton, de fraisats, de porcelaine... Jacques n'a de cesse d'encourager

le développement de cette filière recyclage, qui représente selon lui un atout différenciant auprès des clients. A son initiative, un partenariat avec l'université de Limoges a été noué pour travailler sur une nouvelle génération de liants. « J'aime la recherche et découvrir de nouvelles solutions, mais je ne le fais pas seul. J'essaie de mettre en symbiose tous les éléments pour que cela fonctionne, et de favoriser la communication et la transversalité. » ■

■ Organisation

48 > Projet Copernic : point d'étape

■ Ressources humaines

49 > Enquête COLAS & YOU : écouter pour agir

50 > Objectif mixité professionnelle

51 > La démarche santé et bien-être au travail

■ Technique

52 > Des solutions pour préserver le patrimoine routier

■ Communication

53 > Colas Inside, la télévision Colas

■ Vie des filiales

54 > Bienvenue à «Echangeur Magny»

55 > L'usine Skydôme fait peau neuve

ORGANISATION

Projet Copernic : point d'étape

Lancé en 2013 par la direction générale, Copernic est le nom donné au projet de transformation des processus et des modes de management au sein de Colas.

Ce projet se matérialisera également dans de nouveaux systèmes de gestion et d'information. Après la constitution d'une équipe de collaborateurs dédiés à plein temps, l'année 2014 a été consacrée à la mise au point des objectifs, des modes d'organisation et des processus. 2015 est l'année des premiers déploiements et des choix.

Nouveaux principes de gestion et nouveaux outils

Afin de favoriser la performance, la cohérence et la compétitivité, de nouveaux principes de gestion – réalité économique et transparence – et de nouveaux outils sont mis en place. Ces principes de gestion ont été expérimentés sur des sites pilotes du périmètre Routes Métropole dans le cadre d'un plan d'action court terme (PACTE). «Pour mieux piloter et optimiser leurs chantiers, les exploitants doivent connaître leurs coûts de revient», détaille Olivier Grévoz, directeur du projet. Il a donc été décidé d'adopter des coûts de personnel proches des coûts réels et des tarifs internes d'équipement comparables à ceux du marché. Il s'agit, là, du principe de

réalité économique. Pour la transparence, les résultats remontent du terrain vers le siège sans modification.» Anticipation, rationalisation des coûts, meilleure planification des chantiers, maîtrise des risques sont au cœur de Copernic. Les outils du système d'information sont également modernisés pour une plus grande simplicité d'utilisation et pour limiter les doubles saisies. Le logiciel central est en phase de conception. Le choix et le paramétrage des outils métiers destinés aux opérationnels sont en cours. «Ces principes et ces nouveaux outils vont permettre aux conducteurs de travaux de se recentrer sur leur cœur de métier. L'objectif est que l'ensemble des établissements soit 100% «Copernic compatible» fin 2015.» Progressivement, tous les processus seront mis en place à l'international.

Mobilisation de tous les managers

Des «Rencontres Copernic» ont été organisées dans les filiales routières métropole et les filiales de spécialités puis les entités de l'international. «A tout niveau, chaque manager doit être un véritable acteur et un relais du changement», souligne Philippe Malot, responsable de l'accompagnement du changement sur le projet. Et Olivier Grévoz de conclure : «La réussite de Copernic sera la réussite de tous.» ■

COLAS & YOU VOTRE AVIS COMPTE



Conçue comme un outil de progrès collectif, l'enquête interne de perception du groupe Colas a été menée, entre septembre et octobre 2015, auprès de 41 000 collaborateurs en France et à l'international.

RESSOURCES HUMAINES

Enquête COLAS & YOU : écouter pour agir

Mi-septembre, le Groupe a réalisé une enquête de perception de l'entreprise, baptisée COLAS & YOU, auprès de 41 000 de ses collaborateurs dans le monde (compagnons, Etam et cadres en France, cadres à l'international). «Colas a connu des changements importants ces dernières années et se prépare à relever de nouveaux défis. C'est la raison pour laquelle nous avons souhaité lancer une démarche d'écoute interne. Il s'agit d'un outil de progrès collectif, qui doit permettre d'accompagner les évolutions de l'entreprise et de la culture managériale, explique Philippe Tournier, directeur des ressources humaines

du Groupe. A l'issue de cette vaste consultation, des actions concrètes seront mises en place dans chaque structure.» Disponible en deux langues, français et anglais, le questionnaire donnait à chaque collaborateur interrogé l'opportunité de s'exprimer afin de pouvoir analyser sa perception de l'entreprise, identifier les facteurs d'attachement au Groupe, les leviers d'engagement, etc. «Les réponses des collaborateurs permettront également de mieux cerner les spécificités de Colas, en termes de forces mais aussi de voies de progrès», précise Philippe Tournier. Rendez-vous début 2016 pour les résultats de l'enquête. ■



En 2015, Colas a mis en place plusieurs actions pour favoriser la mixité hommes-femmes au sein de l'entreprise.

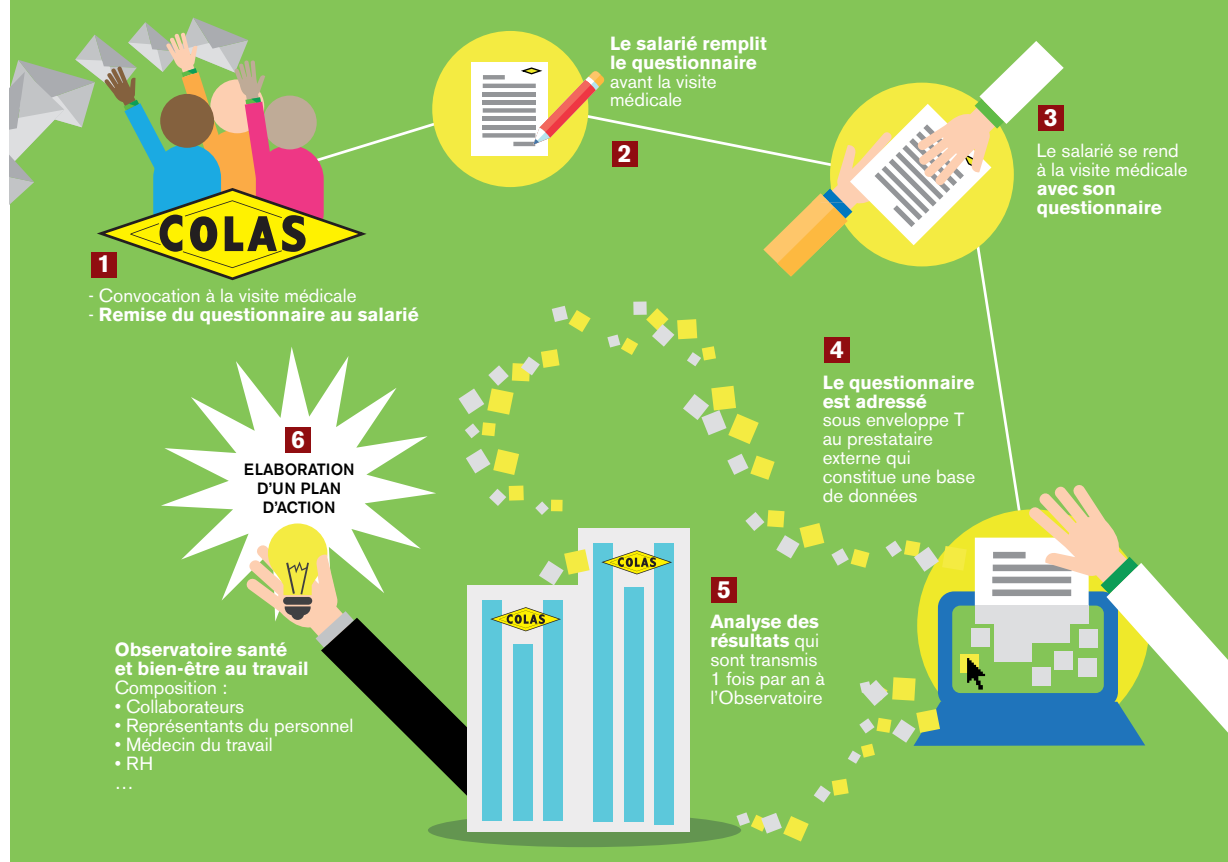
RESSOURCES HUMAINES

Objectif mixité professionnelle

La mixité hommes-femmes au sein de l'entreprise est l'un des domaines d'actions prioritaires de la politique diversité de Colas. Un groupe de travail dédié a été mis en place en France en 2014. Objectifs : proposer des actions pour renforcer l'attractivité de Colas auprès des femmes et leur garantir les mêmes conditions d'évolution qu'aux hommes. Pour Antoine Cristau, en charge de l'innovation RH et de la responsabilité sociale à la direction des ressources humaines de Colas, « cela implique de lutter contre un certain nombre de stéréotypes et de préjugés ; et de repenser, dans certains cas, tant nos modes d'organisation du travail que nos modes de

management ». Une dizaine d'actions sont en cours de mise en œuvre : la création à parité d'un réseau d'ambassadrices et d'ambassadeurs pour les relations écoles, la formation des managers au management de la mixité, des opérations de communication interne et externe, etc. A l'international, les filiales se mobilisent également pour renforcer leur attractivité auprès des femmes. « Au-delà du respect du principe d'égalité, une plus grande mixité est un facteur de progrès et de performance économique pour l'entreprise », conclut Antoine Cristau. ■

PROCEDURE TYPE, TELLE QUE DECLAREE À LA CNIL



La démarche santé et bien-être au travail est en cours de déploiement dans l'ensemble des filiales Colas.

RESSOURCES HUMAINES

La démarche **santé et bien-être au travail**

La démarche santé et bien-être au travail est née de la volonté du Groupe de mieux prendre en compte la prévention du stress, la santé et l'amélioration du bien-être au travail. Elle se caractérise par la mise en place d'un outil de mesure destiné à évaluer régulièrement l'état de santé et le bien-être des collaborateurs. Les résultats doivent permettre d'identifier les actions correctives nécessaires et les améliorations possibles. La méthode, baptisée SATIN, a été mise au point par l'INRS (Institut national de recherche et de sécurité) et l'université de Lorraine. Sur le plan individuel, chaque collaborateur remplit avant sa visite médicale un questionnaire

anonyme qui sera utilisé par le médecin du travail. Ce questionnaire est ensuite adressé à un prestataire externe qui va constituer une base de données et qui procédera à l'analyse des résultats. Sur le plan collectif, les réponses alimentent un Observatoire qui sera mis en place progressivement dans chaque filiale du Groupe. Après une phase test réalisée en région Nord-Picardie de mars 2012 à janvier 2013, la démarche SATIN est en cours de déploiement dans l'ensemble des filiales. ■



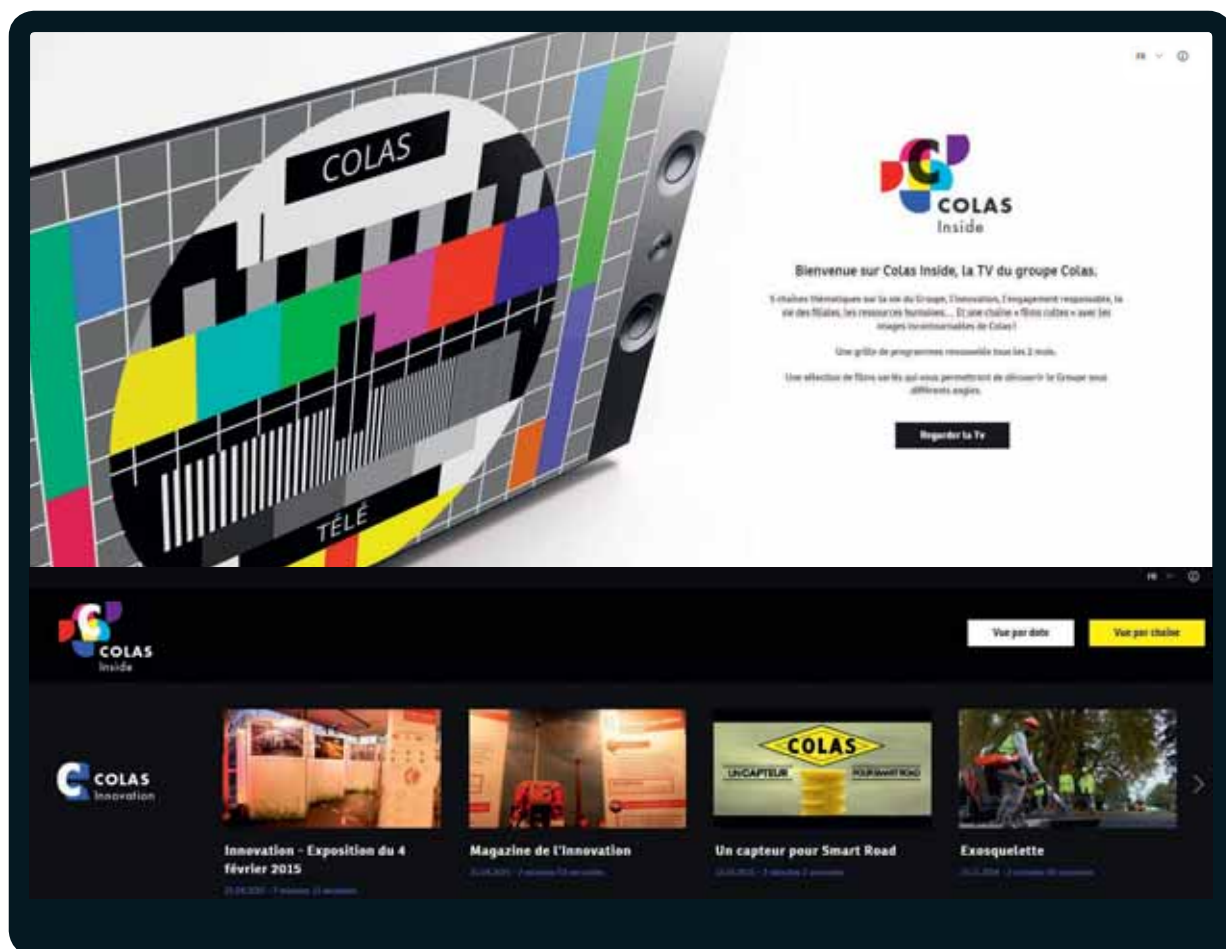
Colas a exposé son savoir-faire lors du premier congrès mondial de l'entretien et de la préservation du patrimoine routier (PPRS), organisé à Paris en février dernier.

TECHNIQUE

Des solutions pour préserver le patrimoine routier

Fin février, Paris a accueilli le premier congrès mondial de l'entretien et de la préservation du patrimoine routier (PPRS). Ces trois journées d'échanges et de présentation des bonnes pratiques en termes d'émulsion, de recyclage, de gestion des patrimoines routiers, de contrats, etc., ont été l'occasion pour les professionnels du secteur de réfléchir à un avenir responsable et à une nouvelle vision de la route. Le groupe Colas, mobilisé sur l'enjeu que représente l'entretien des infrastructures routières pour l'activité économique et l'amélioration de la mobilité, a présenté ses solutions autour de différentes thématiques, principalement l'investissement, l'innovation, l'entretien et le diagnostic.

Parmi les intervenants en séance du congrès, on citera plusieurs collaborateurs de Colas : François Chaignon, directeur technique de Colas Routes France (Interactions industrielles, un exemple de réussite); André Clarac, directeur développement de Colas Sud-Ouest (Emulsions de bitume, recyclage à 100% d'agrégats d'enrobés); Henri Molleron, directeur environnement du groupe Colas (Entreprises responsables); Graziella Durand, responsable du laboratoire de chimie du Campus Scientifique et Technique Colas (La chimie verte). Colas a également profité de l'événement pour dévoiler sa nouvelle campagne de communication : «Colas, une voie nouvelle» (voir En images, p. 56). ■



Lancée en mai dernier, la télévision interne de Colas permet aux collaborateurs de visionner des vidéos sur des thèmes comme l'innovation, l'engagement responsable, les ressources humaines, etc.

COMMUNICATION

Colas Inside, la télévision Colas

Colas Inside : c'est ainsi qu'a été baptisée la télévision interne du groupe Colas. Accessible en français et en anglais depuis le réseau informatique du Groupe exclusivement, Colas Inside offre aux collaborateurs la possibilité de visionner une sélection de vidéos riche et variée, au travers de cinq chaînes thématiques : la vie du Groupe (ex. : clip «Copernic»), l'innovation (ex. : «Le magazine de l'innovation», premier rendez-vous télévisé sur ce thème au sein de Colas), l'engagement responsable (ex. : film «En route pour l'école»), la vie des filiales (ex. : reportage filmé «Au bout du pipeline, la lumière...»), les ressources humaines

(ex. : vidéo «Safety Attitude»)... sans oublier une chaîne «films cultes» (ex. : «Une vie de caillou»). Conçue par la direction communication du Groupe, Colas Inside a été lancée en mai 2015 afin de multiplier les vecteurs de diffusion de l'information au sein de l'entreprise tout en renforçant son attractivité. Chaque trimestre, la grille des programmes est renouvelée et les téléspectateurs sont informés des «films à ne pas rater» par mail. Chaque filiale peut proposer ses propres vidéos via une boîte mail dédiée : colas-inside@colas.com. Pour découvrir le Groupe sous tous les angles, rendez-vous sur www.colasinside.com ■



Situé à Magny-les-Hameaux, en région parisienne, sur le site du Campus Scientifique et Technique de Colas, «Echangeur Magny» accueille les collaborateurs des sièges de Colas Ile-de-France Normandie et d'Aximum depuis début 2015.

VIE DES FILIALES

Bienvenue à «Echangeur Magny»

Début 2015, les collaborateurs des sièges sociaux de Colas Ile-de-France Normandie et d'Aximum ont emménagé dans de nouveaux locaux, à Magny-les-Hameaux (78), sur le site du Campus Scientifique et Technique de Colas (CST). Baptisé «Echangeur Magny», ce nouvel ouvrage a été construit par Colas Bâtiment (Colas Ile-de-France Normandie), ainsi que par Smac pour l'étanchéité. Démarrés en 2013, les travaux se sont achevés fin 2014. «Echangeur Magny» présente des caractéristiques énergétiques et environnementales de haut niveau (performance supérieure à la réglementation thermique RT 2012).

Ainsi, par exemple, le bâtiment est équipé d'un éclairage intelligent, intégrant un système de détection de présence avec temporisation. Cet éclairage est gradué en fonction de la luminosité ambiante. Tous les édifices du site sont reliés par un maillage énergétique (smart grid). Le système, basé sur la géothermie, permet à chaque bâtiment de se comporter comme un émetteur ou un récepteur de chaleur avant tout apport d'énergie extérieure. Afin d'optimiser la consommation d'énergie, les stores des façades s'abaissent automatiquement selon l'ensoleillement. ■



AVANT



APRES

A Sons-et-Ronchères, dans l'Aisne, l'usine de fabrication de lanterneaux de Skydôme (Axter) a été récemment rénovée.

VIE DES FILIALES

L'usine Skydôme fait peau neuve

De septembre 2013 à avril 2015, Skydôme, filiale d'Axter (Smac) spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de lanterneaux* de désenfumage et d'éclairage zénithal, a rénové et modernisé son usine de Sons-et-Ronchères (Aisne). Vétustes, les bâtiments devaient être réhabilités et agrandis afin d'optimiser et de développer le process de fabrication. Le projet a consisté en la démolition de 4 000 m² d'anciens locaux, la rénovation et l'extension du bâtiment principal de production ainsi que la construction de nouveaux bureaux. Le résultat ? Une meilleure fluidité dans la chaîne de montage, plus de lumière, et

l'amélioration des conditions de travail des 110 collaborateurs présents sur le site. Côté matériel, le parc de machines a été modernisé. En particulier, a été installée une ligne de laquage à peinture hydro zéro rejet, intégrant la filtration et le recyclage des eaux de dégraissage. Les travaux ont été réalisés en site occupé, sans arrêt de production, par plusieurs sociétés du Groupe : Smac (étanchéité et bardage), Giraud (charpente) et Colas Nord-Picardie (VRD). La nouvelle usine a été inaugurée fin juin. ■

*Construction basse surélevant le toit d'un bâtiment, munie d'ouvertures parfois vitrées, et servant à la ventilation et/ou à l'éclairage.



Campagne de communication, prix, salons, manifestations sportives...

Quelques images de l'actualité événementielle du Groupe en France et à l'international.

COLAS, UNE VOIE NOUVELLE

Colas a dévoilé lors du congrès PPRS (lire p. 52) sa nouvelle campagne de communication Groupe : «Colas, une voie nouvelle». Au travers de visuels simples et allégoriques, l'accent est mis sur les problématiques d'entretien, d'investissement, d'innovation et de diagnostic, ainsi que sur les solutions proposées par Colas.

COURSE RELAIS HANDICAP 2015

L'association Special Olympics organise chaque année à Lyon une course-relais interentreprises au profit des personnes handicapées mentales. Pour l'édition 2015, Colas Rhône-Alpes Auvergne, qui soutient l'association depuis 2009, avait mobilisé 32 collaborateurs issus de diverses agences du Rhône.



COLAS AU QUAI D'ORSAY

A l'occasion d'une cérémonie organisée le 30 juin au Quai d'Orsay (Paris), Colas a reçu le label Janus de l'Industrie 2014 pour ses nouvelles tenues de travail. Le prix, décerné en présence de Matthias Fekl, secrétaire d'Etat auprès du ministre des Affaires étrangères et du Développement international, récompense les entreprises et collectivités qui s'inscrivent durablement dans une démarche de progrès au service de la personne, de l'industrie et de la cité.





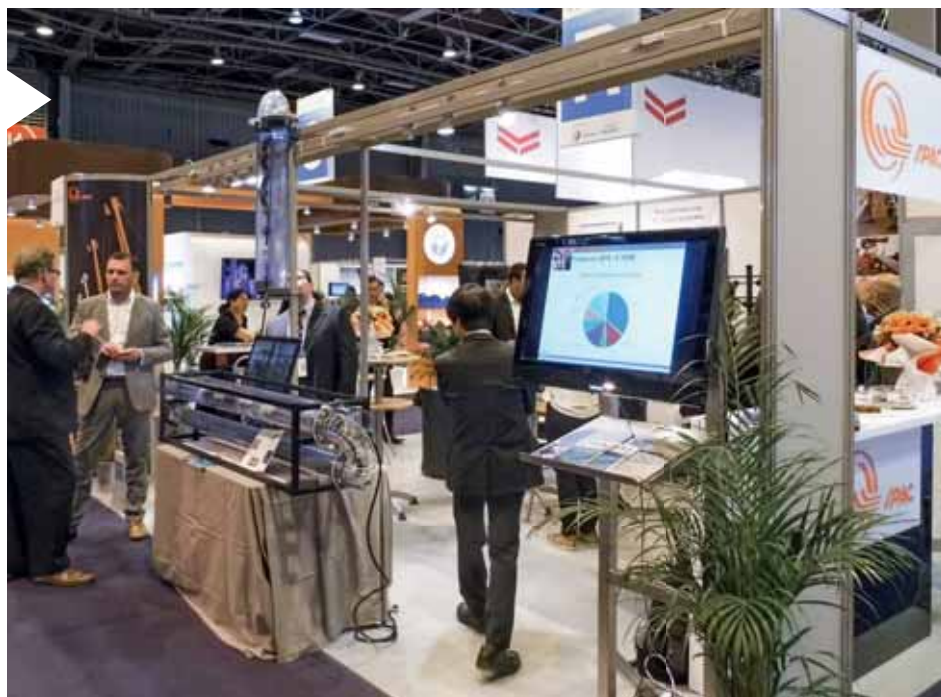
GRAFFITIS SUR LA L2

Dans le cadre d'un partenariat entre la Société de la rocade L2 à Marseille et l'association phocéenne Planète Emergences, le graffeur Mégot a apposé sa touche artistique sur des enrochements de la carrière marseillaise de Perasso (Colas Midi-Méditerranée). Ces roches décorées agrémenteront bientôt le tracé de la future rocade L2.



SPAC S'EXPOSE A LA WORLD GAS CONFERENCE (WGC) 2015

Lors du 26^e Congrès mondial du gaz (WGC), organisé en juin à Paris, Spac a présenté ses savoir-faire techniques dans le transport et la distribution de gaz. A ses côtés, Colas, sur lequel s'appuie Spac pour se développer à l'international, et HiBot, start-up japonaise spécialisée dans la conception de robots pour milieux extrêmes et partenaire de l'entreprise.



CHAMPAGNE !

L'avenue de Champagne, à Epernay, est inscrite au patrimoine mondial de l'Unesco depuis juillet 2015. Cet axe important de la ville, où sont alignées de prestigieuses maisons de champagne surplombant des kilomètres de caves où vieillissent des millions de bouteilles, avait été rénové entre 2007 et 2009 par l'agence Epernay de Colas Est. Les travaux avaient alors consisté en la pose de bordures en pierre naturelle, de parquets de pierre pour les trottoirs ou encore de pavés en grès des Indes.



**EN MER DES CARAIBES
AVEC SOGETRA**

Construit aux Saintes par l'artiste et charpentier Alain Foy, le nouveau bateau *Sogetra* (filiale guadeloupéenne de Colas) a concouru lors du Tour de Guadeloupe à la voile traditionnelle (TGV 2015) organisé du 10 au 19 juillet dernier.



COLAS CUP DE RUGBY

Cinq équipes, 60 participants, quatre grandes écoles. En avril dernier s'est tenue à Ecully (69) la 5^e édition de la Colas Cup de rugby, organisée par Colas Rhône-Alpes Auvergne dans le cadre de ses relations écoles. Le tournoi a été remporté par l'Ecole centrale Lyon.

CHAMPION DU MONDE DE VOILE !

Emeric Michel (deuxième à partir de la gauche), jeune ingénieur matériaux chez Colas Midi-Méditerranée, a remporté les championnats du monde 2015 de voile SportBoat 20 (catégorie monotype internationale) qui se sont déroulés en Italie.





CONVENTION MATERIEL MAT2020

Les directeurs et responsables matériel du Groupe ont été réunis à Paris, les 18 et 19 juin, pour la convention matériel MAT2020. Ont été abordés plusieurs thèmes : l'utilisation du matériel, les coûts de fonctionnement, la gestion des connaissances, l'enrobé du futur et la digitalisation des chantiers.

JOURNEE D'INTEGRATION COLAS (JIC)

Chaque année, Colas organise, dans une ambiance ludique, des journées d'accueil dédiées aux cadres débutants nouvellement embauchés afin de leur communiquer les valeurs du Groupe et de développer leur sentiment d'appartenance.





MARCHE PRESIDENTIELLE SUR LA ROUTE SOLAIRE

Le 20 août dernier, lors de la visite du président de la République française à l'Institut national de l'énergie solaire (INES), en Savoie, Hervé Le Bouc a présenté le premier démonstrateur de route solaire mis au point par le Campus Scientifique et Technique de Colas, en collaboration avec le CEA Tech. François Hollande était accompagné de Ségolène Royal, ministre de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie. Lors de la COP21, qui se déroulera à Paris en décembre prochain, la route solaire sera mise en avant.



REVUE DE PRESSE

Extraits
de l'actualité
du Groupe
en France et
à l'international
dans les médias



Innovation

Paru dans Le Moniteur,
6 mars 2015

OSCAR, LE CASQUE DU XXI^E SIECLE



« [...] Qu'est-ce qui est en plastique orange, adopte la forme d'un casque de base-ball, détecte la proximité de réseaux électriques, éclaire à 5 m, dispose d'un micro et d'écouteurs intégrés, protège la tête et les yeux, le tout avec dix heures d'autonomie ? Réponse : Oscar, le casque de chantier du troisième type mis au point par le laboratoire high-tech de Bouygues E-Lab, à la demande de la filiale Colas Rail. [...] »



Chantiers

Paru dans Construction Cayola, 31 mars 2015

COLAS AFRIQUE AMENAGE LES ROUTES DU BENIN

« [...] Colas Afrique réaménage entièrement deux sections routières dans le centre du Bénin. Ce contrat de 47 M€ porte plus précisément sur la réfection complète de 42 km entre Tchetti, à la frontière avec le Togo, et Savalou ; et de 17 km entre Logozohoué et Glazoué. [...] »

Paru dans Le Figaro,
28 février 2015



L'extension du métro du Caire confiée à des Français

« [...] Six entreprises françaises ont signé des contrats portant sur l'extension d'une ligne de métro du Caire, pour un montant de 440 millions d'euros, a annoncé le Quai d'Orsay. Vinci, Bouygues, Alstom, Thales, Colas et Eurovia travailleront en consortium avec des entreprises égyptiennes. [...] »

Paru dans Le Télégramme,
13 mai 2015



UN TOUR DE FORCE EN 72 HEURES !

« [...] «Même pas peur !» s'exclamait, hier, Nicolas Le Borgne, chef de chantier pour Colas Guingamp. A 24 heures du lancement des travaux au Binigou, à Saint-Martin-des-Champs, et après deux ans de préparation, tous se préparent à affronter les trois jours et trois nuits de travaux de remplacement du passage à niveau 273 par un pont-rail sous la voie ferrée. [...] »

Extraits d'une interview d'Hervé Le Bouc sur www.plur.is, 1^{er} mars 2015



« [...] Et le bitume de l'avenir, à quoi ressemblera-t-il ? Il sera moins chaud ! Il y a encore 4-5 ans, quand on mélangeait du sable, du bitume et des graviers pour faire un béton bitumineux, il fallait le chauffer à 180 °C. Nous avons réussi à réduire ces températures et à produire des enrobés à 120-130 °C, sans fumées et avec les mêmes caractéristiques techniques que les bitumes plus chauds. Nous avons même réussi à concevoir un prototype qui s'étale à 50 °C, on peut presque le manipuler. »



Ressources humaines

Paru dans miroirsocial.com,
le 22 juillet 2015

COLAS : N°1 DU CLASSEMENT «HAPPY AT WORK» DES ENTREPRISES DANS LESQUELLES LES COLLABORATEURS SONT HEUREUX DE TRAVAILLER

“ Réalisé par le site meilleures-entreprises.com, le classement «Happy at Work» des meilleures entreprises où travailler a distingué Colas. Le Groupe atteint la première place dans la catégorie des sociétés de plus de 5 000 collaborateurs (effectif France) avec une note de 3,8 sur 5, décernée suite au vote anonyme des collaborateurs. [...] ”



Produits et techniques

Paru dans Infrastructures
& Mobilité, 1^{er} mars 2015

HISTOIRE DE NIDS- DE-POULE

“ [...] Sur un mode beaucoup plus ludique, une autre opération nids-de-poule vient d'être lancée avec la société Logiroad et le soutien de Colas, par la société Transway, qui œuvre en faveur de l'«éco-mobilité». Cette application mobile associée à une plate-forme web permet à chacun de signaler et de géolocaliser les nids-de-poule rencontrés lors de ses déplacements et de gagner des points échangeables contre des cadeaux. [...] ”

Paru dans BTP Rail Magazine,
1^{er} juin 2015



Le ballast stabilisé

“ [...] Colas Rail a récemment présenté sa solution Aqua-Rail [...] qui permet de lutter efficacement contre les phénomènes dits d'envol du ballast ou de ricochets de blocs de glace tombés du matériel roulant. [...] ”



Paru dans Les Echos, 16 mars 2015



DIFFERENTS ET COMPETENTS

“ [...] Colas a initié des «Quarts d'heure handicap», moments d'échanges privilégiés animés par les chefs de chantier ou les préventeurs. [...] Comme le rappelle Antoine Cristau, responsable diversité du Groupe : «L'objectif est de faire prendre conscience que l'on peut être différent et tout aussi compétent. Nos collaborateurs nous disent que c'est la première fois qu'on leur parle du handicap de cette façon. Le bilan est très positif.» [...] ”

Paru dans Prévention BTP, 1^{er} février 2015



COLAS OUVRE LA VOIE AUX RELAIS SECURITE

“ [...] Félix Nstama Enyegue, «yaya», opérateur de niveleuse agence Colas Gabon : «La formation suivie avec l'OPPBTP nous a conduits à nous remettre en cause, à comprendre que la prévention consiste aussi à se préoccuper des autres, à s'ouvrir à eux, et à faire remonter les difficultés pour qu'elles puissent faire l'objet d'actions correctives. Nous avons ainsi acquis une méthode pour savoir aborder nos collègues, poser les problèmes, dans la perspective non pas de réprimander les personnes ou de leur donner des ordres, mais de les aider à s'améliorer à travailler en sécurité. ”

Paru dans Actions,
1^{er} avril 2015



COLAS RECYCLE LES CHAUSSEES

“ [...] Le point fort de Colas à Condat-sur-Vienne, c'est la revalorisation et le recyclage des déchets et des matériaux de construction en provenance du BTP ou d'autres industries pour en faire des graves et des granulats. Colas Haute-Vienne a noué des conventions avec l'université de Limoges et l'Ensil (Ecole nationale supérieure d'ingénieurs de Limoges) pour des travaux de recherche conjoints sur les liants organo-minéraux ; avec SEHV (Syndicat énergie Haute-Vienne) pour utiliser les laids poteaux en béton armé pour les lignes électriques ; avec la société Allia, fabricant de céramiques sanitaires à Limoges, pour récupérer leurs déchets (lavabos, etc.). La société au fameux losange jaune et noir travaille également avec Émaux Soyer-Cristallerie Saint-Paul, à Condat-sur-Vienne, afin d'employer des microcristaux photoluminescents. ”

COLAS EN SCENE

Colas soutient Jonathan Fournel (pianiste) et Mohamed Hiber (violoniste), deux jeunes talents de la musique classique. Ici, en trio avec le violoncelliste Gautier Capuçon lors d'un concert au Théâtre des Abbesses, à Paris.





68 | rencontres

La route vue par...

Loïck Peyron

«S'éloigner de tout
rapproche de l'essentiel.»

70 | mécénat

Fondation Colas

Cathy Jardon

«La route est une réalité concrète
qui inclut une dimension philosophique.»



Célèbre navigateur français, Loïck Peyron est né en 1959. Fils d'un capitaine de marine marchande, il est le cadet d'une fratrie prestigieuse qui compte deux autres navigateurs, Bruno et Stéphane.

Il a notamment remporté deux fois la Transat Jacques Vabre, une fois la Barcelona World Race ainsi que huit fois le Trophée Clairefontaine. A partir de 2011, il prépare la Coupe de l'America 2013 avec Energy team puis avec Artemis Racing. Il est détenteur du Trophée Jules Verne, qu'il a remporté en janvier 2012 à bord du trimaran *Maxi Banque Populaire V*.

Le 10 novembre 2014, il remporte la Route du Rhum, sur le trimaran *Banque Populaire VII* en un temps record : 7 jours, 15 heures, 8 minutes et 32 secondes.

Loïck Peyron, «Monsieur Multicoque», a été élu Marin de l'année 2014 par la Fédération française de voile.

Loïck Peyron

“S'éloigner de tout rapproche de l'essentiel”

Que vous évoque le mot «route» ?

Loïck Peyron : Ce qui me vient immédiatement à l'esprit est la route maritime, les routes des grandes transats comme la Route du Rhum, entre autres ; toutes les voies maritimes. Je ne pense pas aux routes terrestres, avec lesquelles j'ai un rapport assez étrange. D'ailleurs, je ne conduis pas, je me fais conduire. Je suis trop pressé sur la route pour en apprécier les bons moments. J'y passe le moins de temps possible. Sur l'eau, je suis pressé aussi, mais j'en apprécie chaque moment.

Vous venez d'une famille de marins, la tribu Peyron. Votre trajectoire est-elle la suite logique d'un héritage, de modèles ou le résultat d'un défi lancé aux autres membres de votre famille ?

L. P. : Un peu des deux, certainement. J'ai d'abord eu la chance d'avoir baigné dans ce milieu : tout le monde naviguait dans ma famille. Alors, bien sûr, il y a une part d'héritage et sans doute un peu d'esprit de compétition, mais cela n'a pas été une motivation première. Fait très rare, je me suis trouvé en compétition avec des membres

de ma famille. Lors de ma première Route du Rhum, nous nous sommes mesurés entre frères, et mon oncle participait également à cette course. J'ai beaucoup navigué avec mon grand frère et je me suis beaucoup retrouvé en compétition avec lui aussi.

J'ai toujours fait en sorte de respecter mes concurrents. On accepte de se faire battre par meilleur que soi sur l'eau en raison d'un dénominateur commun assez particulier, la mer. Tout le monde n'est pas forcément comme ça, mais j'ai un profond respect pour ceux qui maîtrisent cet élément.

Vous souvenez-vous de ce que vous avez ressenti lors de votre première traversée de l'Atlantique, à peine âgé de 18 ans ? Est-ce un moment précis qui vous a décidé ou bien une succession de moments qui a fait de vous ce que vous êtes ?

L. P. : C'est une succession de moments. Il n'y a aucune certitude dans ce métier, ni celle de la trajectoire, ni celle de finir, ni même celle de partir. On est dans un aléatoire permanent avec une motivation immense. Paradoxalement, je n'étais sûr de rien mais convaincu que cela serait ma vie. J'ai même eu conscience très vite que la certitude était dangereuse, mais j'étais très heureux de vivre au jour le jour, d'aller sur les bateaux. Les sensations de ma première traversée sont encore très présentes, d'autant plus qu'à l'époque, les conditions étaient techniquement complètement différentes. On naviguait au sextant, avec peu ou pas de moyens de communication. J'ai vécu des aventures incroyables. Une traversée ponctuée d'aventures pour un môme de 18 ans, c'était exceptionnel, d'autant plus fort que c'était un rêve personnel.

Avez-vous un rituel particulier pour chaque course ?

L. P. : J'écoute beaucoup de musique en mer. Je me souviens parfaitement de chaque morceau, mais je finis toujours avec *Le Messie* de Haendel.

Vous avez gagné la Route du Rhum 2014 alors que vous aviez un autre projet, naviguer à l'ancienne en monocoque et au sextant. Pourquoi avoir accepté la proposition de remplacer Armel Le Cléac'h ? Comment êtes-vous passé d'un projet personnel parallèle à un projet ultra-compétitif ?

L. P. : La question que je me suis posée d'emblée, c'était : en étais-je encore capable physiquement ? Cela demandait une remise en forme, mais pas seulement.

Ma principale crainte était d'avoir perdu mes réflexes de course en solitaire. Cela faisait douze ans que je n'avais pas couru en solitaire, et le multicoque est réservé à une «élite», au sens où il y a peu de gens capables de le faire. Avais-je oublié les particularités, les réflexes très spécifiques de la course en solitaire sur multicoque ? Et là, l'aspect mental est primordial. Je suis parti en solitaire tout de suite pour tester le bateau et me tester sur ces différents aspects. Je me suis senti bien. J'avais amplifié certains phénomènes par crainte de les avoir perdus. En mer, il faut toujours avoir peur. Se retrouver seul, à 54 ans, sur une machine qui n'est pas prévue pour une seule personne est un défi dangereux.

Sur ces grands bateaux en solo, tout est important pour la fiabilité et la sécurité du bateau et de l'homme. Il faut imaginer chaque chorégraphie, chaque geste, chaque manœuvre, l'enchaînement de tous les gestes. On n'a pas droit à l'erreur, très peu. Tout est immense et dangereux, toute erreur, catastrophique. Quand on commence, il faut avoir une idée très précise du plan de pont, il faut visualiser là où on va se trouver dans telle situation, de nuit et de jour. Pendant le mois et demi qui précède, je travaille, je décompose et visualise chaque situation, chaque mouvement de bord. Il faut imaginer une seule personne à la place des huit personnes qui font tout en même temps habituellement, visualiser comment se positionner à tel endroit...

Il faut anticiper virtuellement – car on ne peut pas le faire en live – les ennuis de tout type, et là, évidemment, l'expérience des courses en solitaire joue un rôle primordial car on a capitalisé, gardé en mémoire de façon intuitive toutes les situations que l'on a pu connaître dans sa carrière. C'est l'avantage d'avoir énormément navigué en solitaire.

Tous ces exercices, je les fais seul et je les partage avec d'autres, mais je ne les couche pas par écrit. Je me répète tous les scénarios mentalement, à terre, avant de m'endormir. J'arrive avec déjà tout ça en tête, c'est le gros travail de préparation mentale en plus de la préparation physique.

Vous aviez écrit il y a quelques années : «s'éloigner de tout rapproche de l'essentiel». Un commentaire, aujourd'hui ?

L. P. : C'était une réflexion que je m'étais faite lors d'un tour du monde, en 1981. C'est vrai qu'on s'éloigne des gens, on part avec la volonté de terminer. Dans ces métiers, on ne dit pas «j'arrête» en plein milieu, mais il y a la joie du retour. ■



Cathy Jardon

“La route est une réalité concrète qui inclut une dimension philosophique”

Née en 1979 à Belfort, Cathy Jardon étudie à l'Ecole nationale des beaux-arts de Dijon avant de rejoindre la Kunstakademie de Düsseldorf puis la Hochschule für bildende Künste à Hambourg. Dès ses débuts en peinture, elle se consacre à l'abstraction géométrique. Aujourd'hui, installée à Berlin, elle expose régulièrement en France et en Allemagne.

Comment avez-vous abordé la commande de la Fondation Colas ?

Cathy Jardon : Le thème de la route m'a séduite par la dualité de sens qu'elle propose. La route, c'est une réalité concrète : l'endroit où nous sommes, le rapport à l'échelle et au corps, l'aspect pratique, politique et social. Mais la route inclut également des réflexions philosophiques. Par exemple : les questions de choix, des possibles, ainsi que l'absolu, pris dans le sens de ce qui est détaché, séparé, retenu par rien... donc de l'ordre de la pensée. Je n'avais jamais répondu à une commande en peinture, mais j'ai accepté celle-là comme un challenge.

Votre tableau évoque des pierres posées sur le sol dessinant une route. Est-ce l'effet recherché ?

C. J. : Même si j'aime beaucoup la peinture figurative, je

n'ai pas cherché à représenter le réel. Les formes géométriques, leurs couleurs, la composition de l'ensemble ne recréent pas une réalité. Il n'y a ni pierre, ni sol, ni route, mais des formes qui vivent et évoluent de manière détachée du réel. Les couleurs, elles, activent le tableau. La dimension géométrique – très simple par l'agencement et la couleur – crée un univers infini, en constant renouvellement. L'effet recherché est d'aller au-delà de ce que l'on croit reconnaître.

Quel est le sens du titre choisi ?

C. J. : A l'origine, la géodésie – Geodäsie en allemand – est la science du tracé des cartes, puis elle s'est attachée à l'étude des dimensions et de la forme de la Terre. Le terme renvoie à une façon de découper la surface du globe – idéal pour la commande de Colas ! ■

Julien Marcy, Marc-Olivier Lesage,
 Jérôme Petit, Christophe Morin,
 Yoann Bouhalassa, Florian Gourden,
 Cédric Le Gouil, Yves Bouneou,
 Vincent Bergeaot, Sébastien Brunet,
 Nils-Erik Strube, Britt Hangler Jørgensen,
 François Hendrickx, Didier Charles,
 Fabien Gil, Philippe Commarmond,
 Quentin Retoux, Alexandre L'hôte,
 Stéphane Knebel, Arnaud Denis,
 Kristen Driscoll, Pascal Di Lena,
 Emeric Michel, Cédric Begin,
 Peter Bamfield, Thierry Badet,
 Antoine Cristau, François Chaignon,
 Sébastien Gattet, Jérôme Desemerie,
 Isabelle Tanière, Loïc Rougemont,
 Thierry Delaunay, Arnaud Borie,
 John Cooper, Bill Turner, Doug Ellett,
 Béatrice Abeille-Robin, Christophe Voy,
 Cathy Jardon, Alain Desvaux, Rémi Colin.

Routes, magazine du groupe Colas, 7, place René-Clair, 92653 Boulogne-Billancourt, France. Tél. : 01 47 61 75 00.
 www.colas.com. ISSN : 0988-6907. Directeur de la publication : **Hervé Le Bouc**. Directeur de la rédaction : **Sophie Sadeler**.
 Rédacteur en chef : **Stéphanie Beauvais**. Rédaction : **Colas, Angie, Céline Crémel, Alfred Harry**. Iconographie : **Mélisa Bertrand**.
 Crédits photos : **S. Alunno** (p. 4), **S. Arbour** (p. 24 à 31), **J. Bertrand** (p. 5, 8, 15, 21, 39, 43, 46, 50, 52, 58-59 bas),
J.-D. Billaud (p. 22), **F. Bocquet** (p. 6 bas), **P. Calmettes** (p. 12 bas, 14 bas), **CEA/P. Avavian** (p. 63), **J.-F. Chapuis** (p. 36 bas),
W. Choroszewski (p. 13), **A. Dauphin** (p. 17 bas), **S. van der Borch/Artemis Racing** (p. 68), **M. Duperrex** (p. 11 haut),
H. Fabre (p. 9, 16), **P. Gaudin** (p. 45), **L. de Gebhardt** (p. 19), **Getty Images** (couv.), **D. Giannelli** (p. 11 bas), **J.-C. Guilloux**
 (p. 54), **Hemis** (p. 33), **E. Herchaft** (p. 14 haut), **F. Jalon** (p. 70), **Masterfile - Longrine** (p. 56), **Nouvelle Cour** (p. 49),
P. Pécher (p. 47), **C. Pedrotti** (p. 10, 12 haut, 34, 36 haut, 44), **Photothèque Colas** (p. 6 haut, 17 haut, 18, 23, 35, 38, 42, 57,
 59 haut, 60, 61 bas, 62), **Planète Emergences & Mégot** (p. 58 haut), **A. Poupel** (p. 66-67), **A. Prat** (p. 61 haut), **T. Sakchai** (p. 7),
Sipa Press (p. 40), **N. Son Nguyen** (p. 40), **J. Thomazo** (p. 41), **DR**. Traduction : **Allingua**. Conception et réalisation : **Angie**
 01 55 34 46 00 (réf. ROUT035). Imprimé à 51 000 exemplaires par **IME by ESTIMPRIM** (imprimerie certifiée ISO 14001)
 sur papier Cocoon silk (100% recyclé et labellisé FSC) avec des encres à base d'huiles végétales, finition de la couverture
 avec un vernis acrylique 100% biodégradable. **L'empreinte carbone** de la fabrication, des emballages et du routage de ce numéro
 s'élève à 0,55 kg de CO₂ par exemplaire. **La mise sous pli** est assurée par **APM** (Atelier protégé melunais).



Cathy Jardon
«Geodäsie»
2014