



© Colas / Blue Iris Photography / Crävision / McAsphalt / Nedim IMRE - Graphix Images

## RÉSULTATS ANNUELS 2019 : Croissance du chiffre d'affaires et amélioration de la marge opérationnelle courante

- **Chiffre d'affaires : 13,7 Mds € (+4% et +5% à périmètre et changes constants)**
- **Résultat opérationnel courant : 433 M€ (+60 M€)**
- **Résultat net part du Groupe : 261 M€ (+34 M€)**
- **Dividende proposé : 6,40 € par action, à comparer à 5,55 € l'an passé**
- **Carnet de commandes : 9,2 Mds €, en hausse de 12 % à périmètre et changes constants**

Le Conseil d'Administration de Colas, réuni le 18 février 2020 sous la présidence d'Olivier Roussat, a arrêté les comptes de l'exercice 2019 qui seront soumis à l'Assemblée Générale des actionnaires le 22 avril 2020.

### Chiffres clés consolidés

en millions d'euros	2018(a)	2019(a)	Variation 2019/2018	À périmètre et changes constants
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>13 190</b>	<b>13 688</b>	<b>+4%</b>	<b>+5%</b>
<i>Dont France</i>	<i>6 460</i>	<i>6 596</i>	<i>+2%</i>	<i>+9%</i>
<i>Dont International</i>	<i>6 730</i>	<i>7 092</i>	<i>+5%</i>	<i>+1%</i>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>373</b>	<b>433</b>	<b>+60</b>	
<i>Marge opérationnelle courante</i>	<i>2,8%</i>	<i>3,2%</i>	<i>+0,4 pt</i>	
<b>Résultat opérationnel courant après Loyer<sup>(b)</sup></b>	<b>360</b>	<b>418</b>	<b>+58</b>	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>342<sup>(c)</sup></b>	<b>405<sup>(d)</sup></b>	<b>+63</b>	
<b>Résultat opérationnel après Loyer<sup>(b)</sup></b>	<b>329</b>	<b>390</b>	<b>+61</b>	
<b>Résultat net consolidé part du Groupe</b>	<b>227</b>	<b>261</b>	<b>+34</b>	
<b>Endettement financier net<sup>(b)</sup></b>	<b>475</b>	<b>367</b>	<b>-108</b>	

(a) Les états financiers consolidés au 31 décembre 2019 sont publiés en conformité avec la norme IFRS 16 (contrats de location) et l'interprétation IFRIC 23 (incertitude relative aux traitements fiscaux). Les états financiers consolidés au 31 décembre 2018 sont présentés pro forma.

(b) Voir les définitions dans le glossaire page 7.

(c) Dont 31 M€ de charges non courantes liées principalement aux travaux de démantèlement du site de Dunkerque et à la prime exceptionnelle de pouvoir d'achat.

(d) Dont 28 M€ de charges non courantes liées à la poursuite des travaux de démantèlement du site de Dunkerque et à des coûts d'adaptation des structures.

## Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires consolidé du groupe Colas s'élève à 13,7 milliards d'euros en 2019, en hausse de 4% par rapport à 2018 (+5% à périmètre et changes constants et +7% hors Smac).

La croissance de l'activité routière en France métropolitaine et de l'activité Ferroviaire de Colas Rail a permis de compenser l'impact de la cession de l'activité Etanchéité de Smac.

L'activité est en hausse de 2 % en France (+ 9 % à périmètre constant) et de 5 % à l'international (+ 1 % à périmètre et changes constants).

Avec 7,1 milliards d'euros, l'international poursuit sa progression et représente 52% du total contre 51% en 2018. Le chiffre d'affaires France s'élève à 6,6 milliards d'euros, soit 48 % du total.

## **Routes :**

L'activité routière est en hausse de 7 % (+ 4 % à périmètre et changes constants), tirée par la France métropolitaine (+ 9 % à périmètre constant).

L'activité en Europe reste stable à périmètre et changes constants.

En Amérique du Nord, l'activité est stable à périmètre et changes constants, la hausse des Etats-Unis compensant le retrait du Canada, lié au ralentissement économique en Alberta.

Dans le reste du Monde, l'activité est en hausse de 5 % à périmètre et changes constants, notamment dans l'Océan Indien et en Afrique.

Les ventes de matériaux enregistrent une hausse de 11 %, supérieure à celle des travaux routiers.

## **Ferroviaire et autres Activités :**

Les activités Ferroviaire et autres Activités s'inscrivent en baisse de 16 % en raison de la cession de l'activité Etanchéité de Smac, mais en hausse de 7 % à périmètre et changes constants, du fait de la forte croissance de Colas Rail (+ 19 % et + 11 % à périmètre et changes constants).

## Performance financière

Le **résultat opérationnel courant** s'élève à 433 millions d'euros en 2019 contre 373 millions d'euros en 2018, en hausse de 60 millions d'euros, et de 88 millions d'euros hors pertes saisonnières de Miller McAsphalt sur les mois de janvier et février 2019, alors que ces deux mois n'étaient pas consolidés en 2018. Cette augmentation repose essentiellement sur le maintien de bonnes performances pour l'activité routière en France métropolitaine, sur l'amélioration de la profitabilité en Amérique du Nord, notamment aux Etats-Unis, ainsi que sur le retour à l'équilibre de Colas Rail. La marge opérationnelle courante s'établit à 3,2 % en 2019 contre 2,8 % en 2018, soit + 0,4 point. Le résultat opérationnel courant après Loyer est de 418 millions d'euros en 2019 contre 360 millions d'euros en 2018, en hausse de 58 millions d'euros.

Les **charges opérationnelles non courantes** de 2019 s'élèvent à 28 millions d'euros, liés à la poursuite des travaux de développement du site de la raffinerie de Dunkerque et à des coûts d'adaptation des structures. Ces charges sont à comparer à 31 millions d'euros en 2018, liés principalement aux travaux de développement du site de la raffinerie de Dunkerque et à la prime exceptionnelle de pouvoir d'achat.

Ainsi, le **résultat opérationnel** de l'année 2019 atteint 405 millions d'euros contre 342 millions d'euros en 2018, en hausse de 63 millions d'euros.

Le **coût de l'endettement financier net** s'élève à 33 millions d'euros à comparer à 31 millions d'euros en 2018.

La **charge d'impôt** 2019 s'élève à 141 millions d'euros contre 96 millions d'euros en 2018, en hausse de 45 millions d'euros du fait de l'amélioration du résultat opérationnel et de la transformation du crédit d'impôt compétitivité emploi (CICE) en allègement de charges sociales.

La **quote-part du résultat des coentreprises** et entités associées s'élève à 43 millions d'euros en 2019, en hausse de 15 millions d'euros, en raison de l'amélioration de la contribution de Tipco Asphalt.

Enfin, le **résultat net part du Groupe** atteint 261 millions d'euros en 2019 contre 227 millions d'euros en 2018, en hausse de 34 millions d'euros.

### **Structure financière**

La **capacité d'autofinancement nette** s'élève à 780 millions d'euros contre 698 millions d'euros en 2018, en hausse de 82 millions d'euros. Le cash-flow libre s'établit à 341 millions d'euros contre 46 millions d'euros en 2018, en amélioration de 295 millions d'euros, dont 265 millions d'euros en lien avec le besoin en fonds de roulement lié à l'activité.

La **trésorerie affectée aux immobilisations d'exploitation** est en hausse de 37 millions d'euros, à 337 millions d'euros en 2019 contre 300 millions d'euros en 2018. Alors que les investissements d'exploitation bruts diminuent de 54 millions d'euros à 408 millions d'euros, les cessions diminuent de 174 millions d'euros en 2018 à 87 millions d'euros en 2019. Les cessions de l'année 2018 intégraient notamment chez Colas Rail la cession-bail de soixante-sept locomotives en France et au Royaume-Uni.

Après une année 2018 marquée par l'acquisition de Miller McAsphalt et des activités ferroviaires d'Alpiq, la **trésorerie affectée aux immobilisations financières** s'établit à 41 millions d'euros contre 720 millions d'euros en 2018, en baisse de 679 millions d'euros.

Les **capitaux propres** s'élèvent à 2,9 milliards d'euros au 31 décembre 2019 contre 2,8 milliards d'euros au 31 décembre 2018 ; l'**endettement financier net** à fin décembre 2019 est de 367 millions d'euros contre un endettement financier net de 475 millions d'euros à fin décembre 2018, en baisse de 108 millions d'euros.

## **Résultat net de Colas**

Le bénéfice net de la société Colas s'est élevé à 210 millions d'euros en 2019 (comparé à 386 millions d'euros en 2018 (dont 135 millions d'euros de boni de fusion des filiales SCREG et SACER absorbés durant l'exercice 2018)).

## **Dividende**

Le Conseil d'Administration proposera à l'Assemblée Générale qui se tiendra le 22 avril 2020 de distribuer un dividende par action de 6,40 euros contre 5,55 euros l'an dernier.

## **Gouvernance**

Le Conseil d'Administration proposera à l'Assemblée Générale du 22 avril 2020 le renouvellement du mandat d'Administrateur de Madame Catherine Ronge ainsi que du mandat d'Administrateur de Monsieur Arnauld Van Eeckhout pour une durée de deux années.

Le Conseil d'Administration a décidé de renouveler le mandat de Directeur Général de Monsieur Frédéric Gardès pour une durée de deux années.

## **Perspectives**

Le carnet de commandes à fin décembre 2019 s'élève à 9,2 milliards d'euros, en hausse de 9 % et de 12 % (primaires et changes constants par rapport à fin décembre 2018). Le carnet en France métropolitaine (3,1 milliards d'euros) est en baisse de 2 % (primaire constant, alors que le carnet à l'international et outre-mer (6,1 milliards d'euros) est en hausse de 20 % (primaire et changes constants).

Pour l'année 2020, le chiffre d'affaires est attendu en légère baisse en raison de l'impact prévisible des élections municipales en France et de l'effet de comparaison lié à la cession de Smac, dont la contribution au chiffre d'affaires consolidé de 2019 s'est élevée à 141 millions d'euros. L'activité devrait rester stable sur les autres zones géographiques.

La marge opérationnelle courante tirera bénéfice, de façon graduelle, des démarches d'excellence opérationnelle en cours de déploiement, notamment dans les activités industrielles. Après le retour à l'équilibre en 2019, Colas Rail devrait retrouver en 2020 une contribution positive au résultat opérationnel courant.

En 2019, Colas a travaillé sur la refonte de sa politique RSE, notamment au travers de la consultation des parties prenantes. En 2020, le groupe fixera des objectifs de réduction de ses émissions de GES compatibles avec l'Accord de Paris, et communiquera son plan d'action pour les atteindre.

Les comptes ont été audités et un rapport avec une certification sans réserve a été remis par les Commissaires aux Comptes.

L'intégralité des comptes et annexes est mise en ligne sur le site [www.colas.com](http://www.colas.com).

La présentation à destination des analystes financiers se déroulera le 20 février 2020 à 14h30 et sera mise en ligne sur le site Colas [www.colas.com](http://www.colas.com).

### **Colas ([www.colas.com](http://www.colas.com))**

Colas, filiale du groupe Bouygues, est un leader mondial dont la mission est de promouvoir des solutions d'infrastructure de transport pour une mobilité responsable. Implanté dans plus de 50 pays sur les cinq continents, à travers un réseau de 800 unités d'exploitation de travaux et 3 000 unités de production de matériaux, le Groupe rassemble 57 000 collaborateurs et réalise chaque année plus de 70 000 chantiers de construction et de maintenance.

En 2019, le chiffre d'affaires consolidé de Colas s'est élevé à 13,7 milliards € (dont 52 % à l'international) et le résultat net part du Groupe à 261 millions €.

#### **Pour tout renseignement :**

Delphine Lombard (tel.: 06 60 07 76 17) / Rami Colin (tel.: 07 60 78 25 74) [contact-presse@colas.fr](mailto:contact-presse@colas.fr)  
Jean-Paul Jorro (tel.: 01 47 61 74 23) / Zorah Chaouche (tel.: 01 47 61 74 36) [contact-investors@colas.fr](mailto:contact-investors@colas.fr)

### Compte de résultat consolidé résumé du quatrième trimestre

<i>en millions d'euros</i>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>Variation</b>
Chiffre d'affaires	3 588	3 506	-2% <sup>a</sup>
Résultat opérationnel courant	209	210	+1
Résultat opérationnel	178	182	+4
Résultat net part du Groupe	116	121	+5

(a) +1% trimestre et changes constants

### Chiffre d'affaires 2019 par secteur opérationnel

<i>en millions d'euros</i>	<b>Au 31/12/2018</b>	<b>Au 31/12/2019</b>	<b>Variation</b>	<b>Variation trimestre et change constants</b>
Routes Métropole	5 049	5 479	+9%	+9%
Routes Europe	1 840	1 869	+2%	=
Routes Amérique du Nord	3 340	3 555	+6%	=
Routes Reste du monde	1 266	1 350	+7%	+5%
<b>Total Routes</b>	<b>11 495</b>	<b>12 253</b>	<b>+7%</b>	<b>+4%</b>
<b>Ferroviaire et autres Activités</b>	<b>1 671</b>	<b>1 397</b>	<b>-16%</b>	<b>+7%</b>
<b> Holding</b>	<b>24</b>	<b>38</b>	<b>ns</b>	<b>ns</b>
<b>TOTAL</b>	<b>13 190</b>	<b>13 688</b>	<b>+4%</b>	<b>+5%</b>

## Glossaire

**Carnet de commandes** : représente le volume d'activité traitée restant à réaliser pour les opérations ayant fait l'objet d'une prise de commande ferme, c'est-à-dire dont le contrat a été signé et est entré en vigueur (après l'obtention de l'ordre de service et la levée des conditions suspensives).

### **Evolution du chiffre d'affaires à périmètre et change constants :**

- à change constant : évolution après conversion du chiffre d'affaires en devises de la période en cours aux taux de change de la période de comparaison ;
- périmètre constant : évolution du chiffre d'affaires des périodes à comparer, recalculé de la façon suivante :
  - en cas d'acquisition, est déduit de la période en cours le chiffre d'affaires de la société acquise qui n'a pas de correspondance dans la période de comparaison ;
  - en cas de cession, est déduit de la période de comparaison le chiffre d'affaires de la société cédée qui n'a pas de correspondance dans la période en cours.

**Résultat opérationnel courant après Loyer** : résultat opérationnel courant après prise en compte des charges d'intérêts sur obligations locatives.

**Résultat opérationnel après Loyer** : résultat opérationnel après prise en compte des charges d'intérêts sur obligations locatives.

**Excédent / Endettement financier net** : la position de trésorerie du Groupe se calcule en prenant en compte la trésorerie et équivalents de trésorerie, les soldes créditeurs de banque, les dettes financières non courantes et courantes et les instruments financiers. L'endettement / excédent financier n'inclut pas les obligations locatives non courantes et courantes. Selon que ce solde est positif ou négatif, il s'agit respectivement d'un excédent financier net ou d'un endettement financier net. Les principaux éléments de variation de l'endettement net sont présentés en note 9 de l'annexe aux comptes consolidés au 31 décembre 2019 disponible sur le site internet du groupe Colas.