

1.1.1. MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 31 DÉCEMBRE 2022

**FRÉDÉRIC GARDÈS**

PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

Diplômé de l'École Centrale de Paris et de l'École Polytechnique de Stockholm, Frédéric Gardès commence son parcours professionnel en 1994 au sein du groupe Bouygues en tant qu'ingénieur Travaux chez Bouygues Offshore.

De 2002 à 2011, il poursuit sa carrière chez Saipem à des postes de direction de grands projets internationaux.

En 2011, il rejoint Colas en tant que Directeur de GTOI, filiale réunionnaise. Il prend ensuite la tête de la direction régionale Océan Indien en 2013 puis devient Directeur Général Adjoint Europe du Nord et Moyen-Orient en 2015.

En 2018, il est nommé Directeur Général International (hors Amériques), Réseaux, Grands Projets.

Le 14 mai 2019, Frédéric Gardès prend les fonctions de Directeur Général de la société Colas et, depuis le 16 février 2021, celles de Président du Conseil d'administration.

MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS DANS TOUTE SOCIÉTÉ DURANT L'EXERCICE 2022

Dénomination des sociétés	Forme	Qualité dans la société	Siège social
Colas	SA	Président-Directeur Général	1, rue du Colonel Pierre Avia - 75015 Paris - France
Colas Australia Group	Limited	Director	Unit 2, 3-5 Gibbon Road 2153 Winston Hills, NSW Australie
Colas Canada Inc.	Inc.	Director	4984 place de la Savane, Bureau 150 Montréal, Québec H4P 2M9 - Canada
Colas Inc.	Inc.	Director et Chairman of the Board	73 Headquarters Plaza, North Tower, Tenth floor - NJ 07960 Morristown - États - Unis
Hincol	Limited	Director	5 H Floor Richardson - Crudas Build Sir JJ Road BY 400008 Mumbai - Inde
Tipco Asphalt (Tasco)	Limited	Administrateur	Phayathai - Tipco Tower 118/1 Rama VI Road Samsen Nai 10400 Bangkok - Thaïlande
Isco	Limited	Director et Chairman of the Board	Buyeo-gun, Chungcheongnam-do - Corée du Sud
Fondation Colas	Fondation d'entreprise	Président du Conseil d'administration	1, rue du Colonel Pierre Avia - 75015 Paris - France

MANDATS ET FONCTIONS EXPIRÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES

Dénomination des sociétés	Forme	Qualité dans la société	Siège social
Colas Suisse Holding SA	SA	Administrateur	50, route de Satigny - 1242 Satigny - Genève Suisse
Colas Environnement	SA	Administrateur	91, rue de la Folliouse - ZAE de Folliouse 01700 - Miribel les Echets - France
Colas Ltd	Limited	Président du CA (Chairman of the Board)	Bishops Court, Birmingham Business Park, Solihull - 6210 - B37 7YB Birmingham, Royaume-Uni
Colas Teoranta	Limited	Président du CA (Chairman of the Board)	Unit G1 Maynooth Business Campus, County Kildare, Maynooth, Irlande
Irish Cold Bitumen	Limited	Président du CA (Chairman of the Board)	76 Ballyhannon Road - Craigavon - Portadown BT63 5SE Co Arnach, Irlande
Colas Danmark	SA/DK	Président du CA (Chairman of the Board)	Fabriksparken 40 Dk 2600 Glostrup, Danemark
Colas Danmark	SA/DK	Administrateur (Director)	Fabriksparken 40 Dk 2600 Glostrup, Danemark
Ensign Holdings Highways Ltd	Limited	Administrateur (Director)	Bishops Court, Birmingham, Business Park, Solihull 6210 B37 7YB, Birmingham, Royaume-Uni
SBC (Uganda) Ltd	Limited	Administrateur (Director)	6210 Bishops Court, Birmingham Business Park, Solihull B37 7YB Birmingham, Royaume-Uni
SBC Highways Ltd	Limited	Administrateur (Director)	Wallage Lane, Rowfant, West Sussex RH10 4NF Crawley, Royaume-Uni
Al Zawawi Colas Llc	Limited Liability Company	Administrateur (Director)	Muscat Governate - PO BOX 314 North Al Khuwair 130 Bawshar, Oman
Al Futtaim Colas Llc	Limited	Administrateur (Director)	Control Tower Office No, 1801 Al Hebeiah First Motor City Dubai, United Arab Emirates
Colas (Gabon) UK Ltd	Limited	Administrateur (Director)	Wallage Lane, Rowfant RH104NF Crawley (West Sussex), Royaume-Uni

Dust A Side International (PTY)	Limited	Administrateur (Director)	Ashlea Garden 42 Lemombo Road 0081 Pretoria, Afrique du Sud
Dust A Side Holdings (PTY) Ltd	Limited	Administrateur (Director)	42 Lebombo Road 0081 Ashlea Garden, Afrique du Sud
Colas Ltd	Limited	Administrateur (Director)	Bishops Court, Birmingham, Business Park, Solihull 6210 B37 7YB, Birmingham, Royaume-Uni
Colas Ltd	Limited	Special Director	Bishops Court, Birmingham, Business Park, Solihull 6210 B37 7YB, Birmingham, Royaume-Uni
Colas Belgium	SA	Président du Conseil	Avenue Antoon Van Osslaan 1 Boîte 28A 1120 Neder-over-Hembeek, Belgique
Colas Teoranta	Limited	Special Director	Unit G1 Maynooth Business Campus, County Kildare, Maynooth, Irlande
Irish Cold Bitumen	Limited	Special Director	76 Ballyhannon Road – Craigavon – Portadown BT63 5SE Co Arnach, Irlande
Colas Holdings (IOM) Limited	Limited	Special Director	Rose Hill – Broom House IM9 3 DW Malew – Isle of Man, Royaume-Uni



CYRIL BOUYGUES

ADMINISTRATEUR

Cyril Bouygues est diplômé de l'Institut supérieur de gestion (ISG) et titulaire du Harvard Master of Public Administration.

Après avoir été conducteur de travaux chez Bouygues Construction, puis responsable de projets chez Bouygues Immobilier, il est nommé, en octobre 2014, directeur de projets d'exploration et production d'hydrocarbures chez Investaq Energie (groupe SCDM).

À compter d'octobre 2016, il a occupé le poste de Head of Strategy and Development chez SCDM Energy Limited.

À compter du 1^{er} juillet 2021, il occupe le poste de Directeur de la stratégie de Heling, puis il est nommé Directeur Général le 1^{er} février 2022.

Il exerce les fonctions d'Administrateur de la Société depuis le 22 février 2022.

MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS DANS TOUTE SOCIÉTÉ DURANT L'EXERCICE 2022

Dénomination des sociétés	Forme	Qualité dans la société	Siège social
Heling	SAS	Directeur Général	21-25, rue de Balzac – 75008 Paris
Bouygues Immobilier	SAS	Membre du Conseil	3, boulevard Gallieni – 92130 Issy-les-Moulineaux
Perinti	LTD	Director	Cannon Place, 78 Cannon Street, Londres (Royaume-Uni)
Be Brilliant	Fonds de dotation philanthropique	Fondateur	10 rue de Penthièvre 75008 Paris

MANDATS ET FONCTIONS EXPIRÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES

Dénomination des sociétés	Forme	Qualité dans la société	Siège social
Bouygues	SA	Représentant permanent de SCDM Participations, Administrateur	32, avenue Hoche – 75008 Paris
Be Brilliant	Fonds de dotation philanthropique	Fondateur	10 rue de Penthièvre 75008 Paris
Fondations Saint Laurent – Jardin Majorelle	Fondation	Administrateur	5, avenue Marceau – 75116 Paris

SOCIÉTÉ BOUYGUES

ADMINISTRATEUR

MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS DANS TOUTE SOCIÉTÉ DURANT L'EXERCICE 2022			
Dénomination des sociétés	Forme	Qualité dans la société	Siège social
Bouygues Telecom	SA	Administrateur	37-39, rue Boissière - 75116 Paris
Bouygues Construction	SA	Administrateur	1, avenue Eugène Freyssinet - 78280 Guyancourt
Bouygues Immobilier	SA	Membre du Conseil	3, boulevard Gallieni - 92130 Issy-les-Moulineaux
Télévision Française 1 (TF1)	SA	Administrateur	1, quai du Point du Jour - 92100 Boulogne-Billancourt
Colas	SA	Administrateur	1, rue du Colonel Pierre Avia - 75015 Paris
32 Hoche	GIE	Administrateur	32, avenue Hoche - 75008 Paris
Gie Registrar	GIE	Membre du Conseil	4, rue des Chauffours - 95014 Cergy-Pontoise
Intrapreneuriat Bouygues	GIE	Administrateur	24, avenue Hoche - 75008 Paris
Organisme gestionnaire du Centre Gustave Eiffel	Association (loi 1901)	Membre du Conseil d'administration	28, route de Longjumeau - 91385 Chilly-Mazarin
MANDATS ET FONCTIONS EXPIRÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES			
Alstom	SA	Administrateur	3, avenue André Malraux - 92300 Levallois-Perret



PASCAL GRANGÉ

REPRÉSENTANT PERMANENT DE LA SOCIÉTÉ BOUYGUES, ADMINISTRATEUR

Titulaire d'une maîtrise de gestion, d'une maîtrise de droit et d'un DESS de finances, Pascal Grangé intègre le groupe Bouygues en 1986 au poste de responsable financier chez Dragages et Travaux Publics. En 1987, il est nommé à la Direction Financière internationale du groupe Bouygues, puis rejoint la Screg en 1995 comme Directeur financier avant d'exercer les fonctions de secrétaire général de Stereau et de Saur France. Pascal Grangé est ensuite nommé secrétaire général du groupe Saur en 2000. En 2003, il rejoint Bouygues Construction au poste de secrétaire général avant d'être promu Directeur Général délégué en 2008. En mars 2015, il y est nommé Directeur Général délégué en charge de la stratégie et des finances, des systèmes d'information, des concessions et de la réflexion stratégique sur le développement immobilier. En octobre 2019, il est nommé Directeur Général adjoint et Directeur financier du groupe Bouygues. Depuis février 2021, il est Directeur Général délégué de Bouygues et en conserve la Direction Financière.

Il est désigné représentant permanent de la société Bouygues au Conseil d'administration de la Société le 18 février 2020.

MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS DANS TOUTE SOCIÉTÉ DURANT L'EXERCICE 2022			
Dénomination des sociétés	Forme	Qualité dans la société	Siège social
Bouygues	SA	Directeur Général Délégué	32, avenue Hoche - 75008 Paris
Bouygues Telecom	SA	Représentant permanent de Bouygues - Administrateur	37-39, rue Boissière - 75116 Paris
Télévision Française 1 (TF1)	SA	Représentant permanent de Bouygues - Administrateur	1, quai du Point du Jour - 92100 Boulogne-Billancourt
Colas	SA	Représentant permanent de Bouygues - Administrateur	1, rue du Colonel Pierre Avia - 75015 Paris
Bouygues Immobilier	SAS	Représentant permanent de Bouygues - Membre du Conseil	3, boulevard Gallieni - 92130 Issy-les-Moulineaux
Bouygues Construction	SA	Représentant permanent de Bouygues - Administrateur	1, avenue Eugène Freyssinet - 78280 Guyancourt
Uniservice	SA	Président et Administrateur	Rue du Conseil Général 3 - 1203 Genève - Suisse
Equans	SAS	Administrateur	49-51, Rue Louis Blanc - 92400 Courbevoie
Bouygues Europe	SA Belge	Administrateur	52, avenue de Cortenbergh - 1000 Bruxelles
MANDATS ET FONCTIONS EXPIRÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES			
Dénomination des sociétés	Forme	Qualité dans la société	Siège social
Bouygues Construction	SA	Administrateur	1, avenue Eugène Freyssinet - 78280 Guyancourt
Bouygues Construction	SA	Directeur Général Délégué	1, avenue Eugène Freyssinet - 78280 Guyancourt
Bouygues Europe	SA	Président du Conseil d'administration	52, avenue Cortenbergh - 1000 Bruxelles - Belgique
Alstom	SA	Représentant permanent de Bouygues, Administrateur	3, Avenue André Malraux - 92300 Levallois Perret



COLETTE LEWINER

ADMINISTRATEUR (INDÉPENDANT)

Normalienne, agrégée de physique et docteur en sciences, Colette Lewiner commence sa carrière dans la recherche et l'enseignement à l'université de Paris VII.

En 1979, elle rejoint EDF, d'abord au service des études et recherches, puis en tant que responsable des achats de fioul et d'uranium.

Elle devient en 1987 chef du service des combustibles.

En 1989, elle crée la direction du développement et de la stratégie commerciale et devient la première femme nommée Vice-Présidente exécutive d'EDF.

En 1992, elle est nommée Présidente-Directrice Générale de SGN-Réseau Eurisys, filiale d'ingénierie de Cogema.

En 1998, elle rejoint Capgemini où, après avoir dirigé le secteur Global Energy, Utilities and Chemicals, elle devient conseillère du Président sur les questions liées à l'énergie et aux Utilities.

De 2010 à 2015, elle a été Présidente non exécutive de TDF.

De 2008 à 2012, elle a été membre du groupe consultatif de l'Union européenne sur l'énergie.

De 2013 à 2017, Colette Lewiner a été membre du Conseil Stratégique de la Recherche (CSR), un comité chargé de conseiller le gouvernement français sur la stratégie de recherche et d'innovation.

Elle exerce les fonctions d'Administrateur de la Société depuis le 28 février 2011.

MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS DANS TOUTE SOCIÉTÉ DURANT L'EXERCICE 2022

Dénomination des sociétés	Forme	Qualité dans la société	Siège social
Colas	SA	Administrateur (indépendant)	1, rue du Colonel Pierre Avia - 75015 Paris
Capgemini	SA	Conseillère du Président sur les questions liées à l'énergie et aux Utilities	145, quai du Président Roosevelt 92130 Issy-les-Moulineaux
EDF	SA	Administrateur (indépendant)	22-30, avenue de Wagram - 75008 Paris
Getlink	SE	Administrateur (indépendant)	3, rue La Boétie - 75008 Paris
Bouygues	SA	Administrateur (indépendant) (jusqu'au 28 avril 2022)	32, avenue Hoche - 75008 Paris
CGG	SA	Administrateur (indépendant)	27, avenue Carnot - 91300 Massy
Equans	SAS	Administrateur	49-51, Rue Louis Blanc - 92400 Courbevoie

MANDATS ET FONCTIONS EXPIRÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES

Dénomination des sociétés	Forme	Qualité dans la société	Siège social
Nexans	SA	Administrateur	4, allée de l'Arche - 92400 Courbevoie
Ingenico	SA	Administrateur	28, boulevard de Grenelle - 75015 Paris



STÉPHANIE RIVOAL

ADMINISTRATEUR (INDÉPENDANT)

Diplômée de l'ESSEC (1990-1993), elle a débuté sa carrière en tant qu'analyste financière chez Goldman Sachs à Londres de 1993 à 1994. Après une décennie dans la banque d'investissement – notamment en tant que Senior Vice-President de JPMorgan Chase à Londres – elle a décidé de quitter la finance en 2003 pour se consacrer pleinement à l'une de ses passions : la photographie.

Certaines de ses photographies sont venues illustrer plusieurs livres sur Paris ou encore sur Londres.

Deux ans plus tard, elle s'est impliquée dans Action Contre la Faim (ACF) et a effectué une mission au Darfour en tant que coordinatrice.

Cette expérience marquante a donné lieu à la publication de son premier ouvrage intitulé Darfour, dans lequel elle combine texte et photographie.

Membre du Conseil d'administration de l'ACF depuis 2007, trésorière puis Vice-Présidente, Stéphanie Rivoal a été élue présidente de l'association en 2013.

Elle a reçu également le grade de Chevalier de l'Ordre de la Légion d'honneur en 2015, en reconnaissance de ses 21 années de service et de son profond engagement envers la cause humanitaire.

En 2016, elle a été nommée Ambassadrice en Ouganda, avant de prendre ses fonctions de Secrétaire générale du Sommet Afrique-France.

Elle exerce les fonctions d'Administrateur de la Société depuis le 20 avril 2021.

MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS DANS TOUTE SOCIÉTÉ DURANT L'EXERCICE 2022

Dénomination des sociétés	Forme	Qualité dans la société	Siège social
Colas	SA	Administrateur (indépendant)	1, rue du Colonel Pierre Avia, 75015 Paris
Meridiam	SAS, Entreprise à mission	Membre du Conseil de surveillance	4, place de l'Opéra, 75002 Paris
Groupe Duval	SAS	Président du Conseil Stratégique Afrique	45, avenue Georges Mandel, 75116 Paris

MANDATS ET FONCTIONS EXPIRÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES

Néant.



CATHERINE RONGE

ADMINISTRATEUR (INDÉPENDANT)

Diplômée de l'École normale supérieure, Catherine Ronge est professeur agrégée de physique et Docteur physique quantique à l'Institut européen d'administration des Affaires (INSEAD).

Elle débute sa carrière en 1984 en qualité d'ingénieur de recherche au sein du CEA.

En 1988, elle rejoint le groupe Air Liquide où elle occupe les missions de Responsable Équipe Centre de Recherche, Responsable des ventes pour la microélectronique en Europe, Chargée de mission marketing stratégique auprès de la Direction Générale et de Vice-Présidente Directeur R&D et Innovation.

De 1999 à 2006, elle occupe les fonctions de Directeur Général Adjoint Degrémont (activités équipement et construction pour l'industrie en Europe et Amérique du Nord) puis de Président-Directeur Général (Ondeo Industrial Solutions, activités ingénierie, équipements, services et exploitation pour l'industrie en Europe, Asie et Amérique du Nord).

Elle a été Présidente (fondatrice) du cabinet de conseil en innovation développement durable WEAVE AIR (2006-2020).

Catherine Ronge est aujourd'hui Présidente-Directrice Générale du groupe Le Garrec & Cie, une entreprise familiale de taille intermédiaire aux activités diversifiées et Présidente de la société Inneva.

Elle occupe également les fonctions d'Administrateur des sociétés Paprec (depuis 2014), Eramet (depuis 2016) et GTT (depuis 2022).

Elle exerce les fonctions d'Administrateur de la Société depuis le 27 août 2014.

MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS DANS TOUTE SOCIÉTÉ DURANT L'EXERCICE 2022

Dénomination des sociétés	Forme	Qualité dans la société	Siège social
Colas	SA	Administrateur (indépendant)	1, rue du Colonel Pierre Avia - 75015 Paris
Eramet	SA	Administrateur	10, boulevard de Grenelle - 75015 Paris
GTT	SA	Administrateur	1, route de Versailles - 78470 Saint-Rémy-lès-Chevreuse
Le Garrec et Cie	SA	Président-Directeur Général	84B, boulevard Chanzy - 62200 Boulogne sur Mer
Inneva	SAS	Président	3, rue de Chaillot - 75116 Paris

MANDATS ET FONCTIONS EXPIRÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES

Dénomination des sociétés	Forme	Qualité dans la société	Siège social
Weave Air	SASU	Président	Société liquidée
Paprec Holding	SA	Administrateur	7, rue du Docteur Lancereaux - 75008 Paris



OLIVIER ROUSSAT
ADMINISTRATEUR

Olivier Roussat est diplômé de l'Institut national des sciences appliquées (INSA) de Lyon.

Il commence sa carrière en 1988 chez IBM où il occupe différentes fonctions dans les activités de services de réseau de données, de production de service et d'avant-vente. Dès 1995, il rejoint Bouygues Telecom pour mettre en place le cockpit de supervision du réseau et les processus de la Direction des opérations Réseau.

Il prend ensuite la direction des opérations Réseau, puis des activités de production de services de télécommunications et informatiques.

En mai 2003, Olivier Roussat est nommé Directeur du réseau et devient membre du Comité de Direction Générale de Bouygues Telecom.

En janvier 2007, il prend en charge le pôle Performances et Technologies. Celui-ci rassemble les structures techniques et informatiques transverses de Bouygues Telecom : réseau, systèmes d'information, développement projets métiers, achats, moyens généraux et immobilier.

Nommé Directeur Général délégué de Bouygues Telecom en février 2007, puis Directeur Général en novembre 2007, il est Président-Directeur Général de Bouygues Telecom de mai 2013 à novembre 2018, puis président du Conseil d'administration jusqu'en février 2022.

En août 2016, il est nommé Directeur Général délégué de Bouygues, puis devient Directeur Général à compter de février 2021.

Il exerce les fonctions d'Administrateur de la Société depuis le 19 février 2019 et a exercé les fonctions de Président du Conseil d'administration de la Société du 1^{er} octobre 2019 au 16 février 2021.

MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS DANS TOUTE SOCIÉTÉ DURANT L'EXERCICE 2022

Dénomination des sociétés	Forme	Qualité dans la société	Siège social
Colas	SA	Administrateur	1, rue du Colonel Pierre Avia - 75015 Paris
Bouygues	SA	Directeur Général	32, avenue Hoche - 75008 Paris
Bouygues Telecom	SA	Administrateur	37-39, rue Boissière - 75116 Paris
Télévision Française 1 (TF1)	SA	Administrateur	1, quai du Point du Jour - 92100 Boulogne-Billancourt
Bouygues Construction	SA	Administrateur	1, avenue Eugène Freyssinet - 78280 Guyancourt
Bouygues Immobilier	SAS	Membre du Conseil	3, boulevard Gallieni - 92130 Issy-les-Moulineaux
Capgemini	SE à CA	Administrateur	Place de l'Étoile - 11 Rue de Tilsitt - 75017 Paris

MANDATS ET FONCTIONS EXPIRÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES

Dénomination des sociétés	Forme	Qualité dans la société	Siège social
Colas	SA	Président du Conseil d'administration	1, rue du Colonel Pierre Avia - 75015 Paris
Bouygues Telecom	SA	Directeur Général	37-39, rue Boissière - 75116 Paris
Bouygues Telecom	SA	Président du Conseil d'administration	37-39, rue Boissière - 75116 Paris



DIDIER CASAS
ADMINISTRATEUR

Didier Casas est diplômé de l'IEP de Grenoble (1992), titulaire d'un DEA de droit (1993) et ancien élève de l'ENA (1996-1998).

Il débute sa carrière en 1994 comme assistant parlementaire avant d'être nommé en 1998 auditeur au Conseil d'État à sa sortie de l'ENA, puis maître des requêtes.

Il a été Commissaire du gouvernement auprès de l'assemblée du contentieux et des autres formations de jugement du Conseil d'État entre 2004 et 2007, avant de rejoindre l'année suivante le Comité de Direction de Dexia Crédit Local en tant que secrétaire général.

Il rentre chez Bouygues Telecom le 1^{er} mars 2011 en qualité de secrétaire général puis Directeur Général adjoint en 2016. Didier Casas a occupé la présidence de la Fédération Française des Télécoms à deux reprises (de mai 2015 à juin 2016, puis de mars 2018 à mai 2019).

De février à mai 2017, Didier Casas fait partie de l'équipe de campagne d'Emmanuel Macron avant de reprendre ses fonctions chez Bouygues Telecom. Il rejoint le groupe TF1 au 1^{er} novembre 2020 au poste de secrétaire général.

Didier Casas est nommé secrétaire général de Bouygues le 10 octobre 2022. Il rejoint le Comité de Direction Générale du groupe Bouygues.

Il est coopté en qualité d'Administrateur de la Société le 15 novembre 2022 en remplacement d'Arnaud Van Eeckhout.

MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS DANS TOUTE SOCIÉTÉ DURANT L'EXERCICE 2022

Dénomination des sociétés	Forme	Qualité dans la société	Siège social
Bouygues Immobilier	SAS	Membre du Conseil	Galeo 3, Boulevard Gallieni – 92130 Issy-Les-Moulineaux
Colas	SA	Administrateur	1, Rue du Colonel Pierre Avia – 75015 Paris
Bouygues Europe	SA Belge	Administrateur	52, avenue Cortenbergh – 1000 Bruxelles
Bouygues Construction	SA	Censeur au Conseil d'administration	1, avenue Eugène Freyssinet – 78280 Guyancourt
Equans	SAS	Censeur au Conseil d'administration	49-51, Rue Louis Blanc – 92400 Courbevoie
Bouygues Telecom	SA	Censeur au Conseil d'administration	37-39, Rue Boissière – 75116 Paris

MANDATS ET FONCTIONS EXPIRÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES

Dénomination des sociétés	Forme	Qualité dans la société	Siège social
TMC	SAS	Administrateur	1, Quai du Point du Jour – 92100 Boulogne-Billancourt