



Société anonyme au capital de 48 981 748,50 euros  
Siège social : 1 rue du Colonel Pierre Avia – 75015 Paris – France  
Immatriculation : R.C.S. Paris 552 025 314 A.P.E. 4211Z  
Exercice social du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020

## **États financiers consolidés condensés**

**Au 30 juin 2020**

Bilan consolidé

Compte de résultat consolidé

État consolidé des produits et charges comptabilisés

Tableau de variation des capitaux propres consolidés

État consolidé des flux de trésorerie

Annexe aux états financiers consolidés

## Bilan consolidé

En millions d'euros	Notes	30-06-2020	31-12-2019	30-06-2019
Immobilisations corporelles	3.1	2 460	2 578	2 554
Droits d'utilisation des actifs loués		394	408	386
Immobilisations incorporelles	3.2	202	211	211
<i>Goodwill</i>	3.3	709	694	682
Coentreprises et entités associées	3.4	396	422	407
Autres actifs financiers non courants	3.2.5	168	169	193
Impôts différés actifs		186	145	145
<b>Actif non courant</b>		<b>4 515</b>	<b>4 627</b>	<b>4 578</b>
Stocks		762	675	819
Avances et acomptes versés sur commandes		68	71	92
Clients et comptes rattachés		2 592	2 596	2 970
Actifs sur contrats clients		925	688	989
Actifs d'impôt courants		66	49	104
Autres créances courantes		846	743	892
Trésorerie et équivalents de trésorerie		341	488	350
Instruments financiers – Couverture des dettes financières		11	11	11
Autres actifs financiers courants		1	1	2
<b>Actif courant</b>		<b>5 612</b>	<b>5 322</b>	<b>6 229</b>
Actifs ou activités détenus en vue de la vente				
<b>Total actif</b>		<b>10 127</b>	<b>9 949</b>	<b>10 807</b>
Capital social		49	49	49
Primes et réserves		2 740	2 502	2 526
Réserve de conversion		20	73	46
Actions propres détenues		(3)	(3)	(3)
Résultat net part du groupe		(295)	261	(102)
<b>Capitaux propres (part du Groupe)</b>		<b>2 511</b>	<b>2 882</b>	<b>2 516</b>
Participations ne donnant pas le contrôle		24	27	26
<b>Capitaux propres</b>	4	<b>2 535</b>	<b>2 909</b>	<b>2 542</b>
Dettes financières non courantes	6	582	431	1 065
Obligations locatives non courantes		323	335	327
Provisions non courantes	5.1	893	857	779
Impôts différés passifs		116	117	124
<b>Passif non courant</b>		<b>1 914</b>	<b>1 740</b>	<b>2 295</b>
Dettes financières courantes	6	31	36	49
Obligations locatives courantes		91	93	80
Passifs d'impôt courants		42	95	41
Fournisseurs et comptes rattachés		2 034	2 114	2 385
Passifs sur contrats clients		834	863	915
Provisions courantes	5.2	339	323	263
Autres passifs courants		1 501	1 375	1 445
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques	6	792	387	779
Instruments financiers – Couverture des dettes financières		12	12	12
Autres passifs financiers courants		2	2	1
<b>Passif courant</b>		<b>5 678</b>	<b>5 300</b>	<b>5 970</b>
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente				
<b>Total capitaux propres et passif</b>		<b>10 127</b>	<b>9 949</b>	<b>10 807</b>
<b>Endettement financier net (-) Excédent financier net (+)</b>	7	<b>(1 065)</b>	<b>(367)</b>	<b>(1 544)</b>

## Compte de résultat consolidé

En millions d'euros	Notes	30-06-2020	30-06-2019	31-12-2019
<b>Chiffre d'affaires (1)</b>	8	<b>4 870</b>	<b>5 834</b>	<b>13 688</b>
Achats consommés		(2 178)	(2 706)	(6 376)
Charges de personnel		(1 659)	(1 774)	(3 580)
Charges externes		(1 159)	(1 373)	(2 930)
Impôts et taxes		(89)	(88)	(161)
Dotations nettes aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles		(186)	(195)	(462)
Dotations nettes aux amortissements des droits d'utilisation des actifs loués		(47)	(42)	(90)
Dotations aux provisions et dépréciations nettes de reprises utilisées		(17)	(19)	(151)
Variations des stocks de production		(5)	3	1
Autres produits d'exploitation (2)		228	282	647
Autres charges d'exploitation		(62)	(58)	(153)
<b>Résultat opérationnel courant</b>	9	<b>(304)</b>	<b>(136)</b>	<b>433</b>
Autres produits opérationnels	9			
Autres charges opérationnelles	9	(45)		(28)
<b>Résultat opérationnel</b>	9	<b>(349)</b>	<b>(136)</b>	<b>405</b>
Produits financiers		6	6	18
Charges financières		(21)	(21)	(51)
<b>Coût de l'endettement financier net</b>		<b>(15)</b>	<b>(15)</b>	<b>(33)</b>
Charges d'intérêts sur obligations locatives		(7)	(8)	(15)
Autres produits financiers		2	5	22
Autres charges financières		(1)	(1)	(20)
Impôt	10	71	26	(141)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées		4	25	43
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>		<b>(295)</b>	<b>(104)</b>	<b>261</b>
Résultat net des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente				
<b>Résultat net part du Groupe</b>		<b>(295)</b>	<b>(102)</b>	<b>261</b>
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle			(2)	
Résultat net part du Groupe des activités poursuivies par action (en euros)		(9,03)	(3,14)	7,99
Résultat net part du Groupe des activités poursuivies dilué par action (en euros)		(9,03)	(3,14)	7,99
(1) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international		2 634	2 763	7 092
(2) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées		25	41	99

## État consolidé des produits et charges comptabilisés

<b>Résultat net</b>		<b>(295)</b>	<b>(104)</b>	<b>261</b>
<b>Éléments non recyclables en résultat net</b>				
Ecart actuariel au titre des avantages postérieurs à l'emploi	13	(29)	(6)	(36)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net		6	2	8
<b>Éléments recyclables en résultat net</b>				
Ecart de conversion		(43)	32	54
Réévaluation des actifs de couverture				
Impôts sur éléments recyclables en résultat net				
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées		(10)	3	8
<b>Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres</b>		<b>(76)</b>	<b>31</b>	<b>34</b>
<b>Produits et charges nets comptabilisés</b>		<b>(371)</b>	<b>(73)</b>	<b>295</b>
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe		(371)	(71)	295
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle			(2)	

## Tableau de variation des capitaux propres consolidés

En millions d'euros	Capital Prime d'émission	Réserves liées au capital et Report à nouveau	Réserves et Résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	Total Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
<b>Situation au 31-12-2018 retraitée (1)</b>	<b>455</b>	<b>633</b>	<b>1 724</b>	<b>(3)</b>	<b>(41)</b>	<b>2 768</b>	<b>29</b>	<b>2 797</b>
<b>Mouvements 1<sup>er</sup> semestre 2019</b>								
Résultat net			(102)			(102)	(2)	(104)
Ecart de conversion					35	35		35
Autres produits et charges comptabilisés					(4)	(4)		(4)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés (2)</b>			<b>(102)</b>		<b>31</b>	<b>(71)</b>	<b>(2)</b>	<b>(73)</b>
Opérations nettes sur capital et réserves		205	(205)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(181)			(181)	(2)	(183)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changement de périmètre et divers)							1	1
<b>Situation au 30-06-2019</b>	<b>455</b>	<b>838</b>	<b>1 236</b>	<b>(3)</b>	<b>(10)</b>	<b>2 516</b>	<b>26</b>	<b>2 542</b>
<b>Mouvements 2<sup>ème</sup> semestre 2019</b>								
Résultat net			363			363	2	365
Ecart de conversion					27	27		27
Autres produits et charges comptabilisés					(24)	(24)		(24)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés (2)</b>			<b>363</b>		<b>3</b>	<b>366</b>	<b>2</b>	<b>368</b>
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution								
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changement de périmètre et divers)							(1)	(1)
<b>Situation au 31-12-2019</b>	<b>455</b>	<b>838</b>	<b>1 599</b>	<b>(3)</b>	<b>(7)</b>	<b>2 882</b>	<b>27</b>	<b>2 909</b>
<b>Mouvements du 1<sup>er</sup> semestre 2020</b>								
Résultat net			(295)			(295)		(295)
Ecart de conversion (3)					(53)	(53)		(53)
Autres produits et charges comptabilisés					(23)	(23)		(23)
<b>Résultat net et produits et charges comptabilisés (2)</b>			<b>(295)</b>		<b>(76)</b>	<b>(371)</b>		<b>(371)</b>
Opérations nettes sur capital et réserves		210	(210)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution							(3)	(3)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changement de périmètre et divers)								
<b>Situation au 30-06-2020</b>	<b>455</b>	<b>1 048</b>	<b>1 094</b>	<b>(3)</b>	<b>(83)</b>	<b>2 511</b>	<b>24</b>	<b>2 535</b>

(1) Les capitaux propres au 31 décembre 2018 ont été retraités des effets de l'application de la norme IFRS 16

(2) Se reporter à l'état consolidé des produits et charges comptabilisés

(3) Variation de la réserve de conversion :

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(43)		(43)
Coentreprises et entités associées	(10)		(10)
<b>Total</b>	<b>(53)</b>		<b>(53)</b>

## État consolidé des flux de trésorerie

<b>I. Flux de trésorerie des activités poursuivies</b>	<b>30-06-2020</b>	<b>30-06-2019</b>	<b>31-12-2019</b>
En millions d'euros			
Résultat net des activités poursuivies	(295)	(104)	261
Retraitement :			
Quote-part de résultat revenant aux coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	24	(7)	(13)
Dividendes des sociétés non consolidées	(1)	(2)	(3)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	194	169	474
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	47	42	89
Plus et moins-values de cession d'actifs	(14)	(30)	(53)
Impôts y compris dettes sur positions fiscales incertaines	(71)	(26)	141
Impôts décaissés	(34)	(60)	(110)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie		(2)	(6)
<b>CAF après coût de l'endettement financier net, charges d'intérêts sur obligations locatives et après impôts décaissés</b>	<b>(150)</b>	<b>(20)</b>	<b>780</b>
Reclassement du coût de l'endettement financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	22	23	48
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes	(334)	(595)	(30)
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (a)</b>	<b>(462)</b>	<b>(592)</b>	<b>798</b>
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(102)	(123)	(408)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles cédées	30	26	87
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(71)	(100)	(16)
<b>Sous-total</b>	<b>(143)</b>	<b>(197)</b>	<b>(337)</b>
Acquisition et cessions de titres non consolidés et autres titres immobilisés :			
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(1)	(2)	(1)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés			2
Créance (dette) nette sur achats et cessions de titres non consolidés et autres titres immobilisés			
<b>Sous-total</b>	<b>(1)</b>	<b>(2)</b>	<b>1</b>
Acquisitions et cessions d'activités consolidées :			
Prix d'acquisition des activités consolidées	(38)	(38)	(57)
Prix de cession des activités consolidées		22	24
Créance (dette) nette sur achats et cessions d'activités consolidées		(1)	(2)
Trésorerie des sociétés acquises ou cédées	3	(4)	(7)
<b>Sous-total</b>	<b>(35)</b>	<b>(21)</b>	<b>(42)</b>
Autres flux liés aux opérations d'investissement : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	(3)	4	33
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissements (b)</b>	<b>(182)</b>	<b>(216)</b>	<b>(345)</b>
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	1		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(181)	(181)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle	(3)	(2)	(2)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	168	548	(117)
Remboursement des obligations locatives	(47)	(41)	(88)
Coût de l'endettement financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(22)	(23)	(48)
Autres flux liés aux opérations de financement			
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (c)</b>	<b>97</b>	<b>301</b>	<b>(436)</b>
Incidence des variations des cours des devises (d)	(5)	3	9
<b>Variation de la trésorerie nette (a+b+c+d)</b>	<b>(552)</b>	<b>(504)</b>	<b>26</b>
<b>Trésorerie nette à l'ouverture</b>	<b>101</b>	<b>75</b>	<b>75</b>
Flux nets	(552)	(504)	26
Flux non monétaires			
Flux de trésorerie liés aux actifs détenus en vue de la vente			
<b>Trésorerie nette à la clôture</b>	<b>(451)</b>	<b>(429)</b>	<b>101</b>
<b>II. Flux de trésorerie des activités arrêtées ou détenues en vue de la vente</b>			
<b>Trésorerie nette à l'ouverture</b>		<b>(1)</b>	
Flux nets		1	
<b>Trésorerie nette à la clôture</b>			

# Annexe aux états financiers consolidés

## Notes

- 1 Faits significatifs
- 2 Principes et méthodes comptables du Groupe
- 3 Actif non courant
- 4 Informations sur les capitaux propres consolidés
- 5 Provisions non courantes et courantes
- 6 Dettes financières non courantes et courantes (hors obligations locatives)
- 7 Variation de l'endettement financier net
- 8 Chiffre d'affaires
- 9 Résultat opérationnel
- 10 Impôt
- 11 Information sectorielle et autres indicateurs financiers
- 12 Engagements hors bilan
- 13 Avantages postérieurs à l'emploi
- 14 Principaux taux de conversion

## NOTE 1. FAITS SIGNIFICATIFS

### 1.1 – Faits significatifs du premier semestre 2020

#### Conséquences de l'épidémie de Covid-19

La pandémie du Covid-19, les mesures gouvernementales qui en ont découlé, notamment le confinement de la population en France à partir du 16 mars, et la crise économique engendrée, ont eu des impacts significatifs sur l'activité de Colas à partir du mois de mars 2020, comme exposé dans les communiqués de presse émis les 25 mars, 1<sup>er</sup> avril et 14 mai 2020.

#### *Impacts de l'épidémie sur les activités du groupe Colas*

Au niveau du groupe Colas, malgré les mesures de flexibilité mises en place, la baisse soudaine d'activité a généré des coûts non productifs, car non ajustables dans les mêmes délais, qui ont un impact sur les résultats de la période, en plus des coûts supplémentaires qui ont été encourus pour assurer la sécurité des collaborateurs sur site face aux risques sanitaires.

Les secteurs opérationnels du groupe Colas ont été diversement affectés par la baisse d'activité : ainsi l'arrêt de l'ensemble des chantiers et sites de production en France à partir du 17 mars a-t-il affecté principalement le secteur Routes Métropole – DOM/OI, suivi, dans une moindre mesure, du secteur Ferroviaire et autres activités (voir note 11.2 de l'annexe).

En France métropolitaine, après une reprise progressive à partir de mi-avril, l'activité du mois de juin a retrouvé, comme dans le reste du Groupe, un niveau comparable à celui de juin 2019.

#### *Autres impacts financiers*

Le Conseil d'administration de Colas avait annoncé par communiqué de presse le 1er avril 2020 sa décision de renoncer à proposer une distribution de dividende lors de l'Assemblée générale mixte du 22 avril 2020, et de se réunir au cours de l'été pour réévaluer la situation et analyser l'opportunité de proposer la distribution d'un dividende au titre de 2019. Le 27 juillet, au vu de l'amélioration de la situation et des capacités de trésorerie du Groupe, le Conseil d'administration a décidé de convoquer une Assemblée générale le 3 septembre, pour proposer un dividende de 6,40 euros par action au titre de l'exercice 2019.

Dans son communiqué de presse du 25 mars dernier, Colas avait informé les marchés financiers de la suspension de ses objectifs annoncés lors de la publication des résultats annuels 2019.

Dans son communiqué de presse du 1er avril dernier, le Groupe a annoncé que la crise actuelle aura un impact substantiel sur les résultats du Groupe en 2020 et qu'en conséquence, ses objectifs 2020 ne pourront pas être tenus.

Le Groupe a également pris la décision de ne pas reporter le paiement des acomptes d'impôts sur les sociétés ni les cotisations aux organismes sociaux.

#### *Impact de l'épidémie de Covid-19 sur le résultat opérationnel courant*

L'impact de la crise sanitaire et de ses conséquences sur les performances du Groupe au cours du 1er semestre est évalué à environ 810 millions d'euros de diminution du chiffre d'affaires entre la fin du mois de mars et la fin du mois de mai. Cette perte de chiffre d'affaires a généré un manque à gagner en résultat opérationnel courant d'environ 190 millions d'euros (perte de marge opérationnelle courante et coûts inévitables).

### 1.2 – Faits significatifs du premier semestre 2019

#### Cession de Smac

Le 14 février 2019, Colas a annoncé avoir signé un accord pour la cession de Smac à une filiale d'OpenGate Capital. Conformément à la norme IFRS 5 - *Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées*, les actifs et passifs du sous-groupe Smac ont été présentés sur une ligne distincte au bilan au 31 décembre 2018.

L'opération effective a eu lieu le 20 mai 2019, après levée de l'ensemble des conditions suspensives et notamment obtention de l'accord des autorités de concurrence. Cette cession réduit le chiffre d'affaires d'environ 600 millions d'euros en base annuelle et n'a pas d'impact significatif sur le résultat opérationnel de Colas en 2019.

## Acquisition d'activités de Skanska en Pologne

Colas Polska, filiale polonaise de Colas, a conclu le 1er avril 2019 le rachat d'une partie des activités de Skanska dans le secteur des enrobés routiers en Pologne.

### **1.3 – Faits significatifs et variations de périmètre postérieurs au 30 juin 2020**

Le Groupe n'a pas connaissance d'autres événements significatifs postérieurs à la clôture.

## **NOTE 2. PRINCIPES ET MÉTHODES COMPTABLES DU GROUPE**

### **2.1 – Déclaration de conformité**

Les comptes consolidés intermédiaires condensés de Colas et de ses filiales (« le Groupe ») au 30 juin 2020 ont été préparés en conformité avec la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire », norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne. S'agissant de comptes condensés, ils n'incluent pas toute l'information requise par le référentiel IFRS et doivent être lus en relation avec les comptes consolidés annuels du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2019.

Ils ont été préparés conformément aux normes internationales établies par l'IASB incluant : les IFRS, les IAS (*International Accounting Standards*), complétées des interprétations formulées par l'ancien *International Financial Reporting Interpretations Committee* (« IFRIC »), à présent appelé *IFRS Interpretation Committee*, ou émises par l'organisme qui l'a précédé le *Standing Interpretation Committee* (« SIC »), approuvées par l'Union européenne et applicables à cette date. Au 30 juin 2020, le Groupe n'applique aucune norme ou interprétation par anticipation, non approuvée par l'Union européenne.

Les comptes sont présentés en millions d'euros (sauf mention contraire), devise dans laquelle est traitée la majorité des opérations du Groupe, et intègrent le bilan, le compte de résultat, l'état des produits et charges comptabilisés, le tableau de variation des capitaux propres, l'état des flux de trésorerie et l'annexe.

### **2.2 – Principes de préparation des états financiers**

Les comptes consolidés intermédiaires condensés du groupe Colas intègrent les comptes de la société Colas et de ses filiales, ainsi que les participations dans les coentreprises, entités associées, et les activités conjointes.

Ils ont été arrêtés par le Conseil d'administration en date du 25 août 2020.

Les comptes consolidés intermédiaires condensés au 30 juin 2020 sont établis selon les normes et principes du référentiel IFRS, sur la base du coût historique, à l'exception de certains actifs et passifs financiers évalués à leur juste valeur lorsque cela est requis par les normes IFRS. Ils sont présentés comparativement avec les états financiers au 31 décembre 2019 et au 30 juin 2019.

Les méthodes d'évaluation spécifiques aux comptes consolidés intermédiaires condensés sont les suivantes :

- Lors des clôtures intermédiaires, l'imposition des sociétés consolidées est déterminée selon les principes définis par la norme IAS 34. La charge d'impôt de chacune est prise en compte au titre de la période sur la base de la meilleure estimation du taux d'imposition annuel moyen attendu pour l'ensemble de l'exercice (sauf pour les sociétés holding appréciées selon une imposition réelle à la fin de période).
- Les charges comptabilisées sur la période au titre des avantages du personnel correspondent au prorata des charges estimées sur l'année, calculées sur la base des hypothèses actuarielles et des prévisions réalisées au 31 décembre 2019, à l'exception des taux d'actualisation et de la valeur des actifs de régime qui ont été mis à jour au 30 juin 2020 (voir note 13 de l'annexe).

### **2.3 – Nouvelles normes et interprétations IFRS**

Au 30 juin 2020, le groupe Colas a appliqué les normes, interprétations, principes et méthodes comptables existant dans les comptes consolidés de l'exercice 2019 à l'exception des évolutions obligatoires édictées par les normes IFRS mentionnées ci-après, applicables au 1er janvier 2020.

Principaux amendements en vigueur au sein de l'Union européenne, d'application obligatoire au 1er janvier 2020 :

- Amendements à IFRS 9, IAS 39 et IFRS 7



Le 26 septembre 2019, l'IASB a publié des amendements à IFRS 9, IAS 39 et IFRS 7 (phase 1) dans le cadre de la réforme des taux d'intérêt de référence. Le texte, adopté par l'Union européenne le 16 janvier 2020, est applicable au 1<sup>er</sup> janvier 2020 de manière rétrospective.

L'impact de ces amendements n'est pas significatif pour le Groupe.

- Amendements à IFRS 3

Le 22 octobre 2018, l'IASB a publié des amendements à IFRS 3 afin de clarifier la définition d'activité (business) dans le cadre d'un regroupement d'entreprises. Le texte, adopté par l'Union européenne le 21 avril 2020 s'applique aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2020.

L'impact de ces amendements n'est pas significatif pour le Groupe.

## **2.4 – Indicateurs financiers**

### **2.4.1 EBITDA après Loyer**

L'EBITDA après Loyer correspond au résultat opérationnel courant après prise en compte de la charge d'intérêt sur obligations locatives, corrigé des dotations nettes aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles, aux provisions et dépréciations ainsi que des effets liés aux prises et aux pertes de contrôle. Ces derniers concernent l'impact lié aux réévaluations des lots antérieurement détenus ou des lots conservés.

Les principaux éléments du résultat opérationnel courant entrant dans la composition des autres produits et autres charges d'exploitation concernent essentiellement les différences de change nettes relatives à des opérations commerciales, les résultats de cessions sur immobilisations, le résultat net des opérations faites en commun, les redevances pour concessions de brevets ainsi que les produits de cessions de matières premières (bitume) aux sociétés en participation (SEP) et aux groupements d'intérêt économique (GIE) d'enrobage et d'émulsions, qui revendent ultérieurement ces enrobés et émulsions à Colas.

Le résultat net des opérations faites en commun correspond à la quote-part de résultats provenant de sociétés non consolidées (sociétés en participation, etc.), par exemple ceux liés à l'exploitation des postes de fabrication d'enrobés ou de liants.

### **2.4.2 Endettement/Excédent financier net**

L'endettement/excédent financier net résulte des rubriques ci-après :

- trésorerie et équivalents de trésorerie ;
- concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque ;
- dettes financières non courantes et courantes ;
- instruments financiers (couverture des dettes financières appréciées en juste valeur).

L'endettement/excédent financier n'inclut pas les obligations locatives non courantes et courantes.

Selon que ce solde est positif ou négatif, il s'agit respectivement d'un excédent financier net ou d'un endettement financier net.

### **2.4.3 Cash-flow libre**

Le cash-flow libre est égal à la capacité d'autofinancement nette (déterminée après coût de l'endettement financier net, après charges d'intérêts sur obligations locatives et après impôts décaissés) diminuée des investissements nets d'exploitation ainsi que du remboursement des obligations locatives. Il est calculé avant variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité.

### **2.4.4 Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité**

La variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité correspond à la variation de l'actif courant et du passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors trésorerie nette et dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes.

## **2.5 – Saisonnalité de l'activité**

Le chiffre d'affaires et le résultat opérationnel sont caractérisés par une forte saisonnalité liée à une faible activité du premier semestre en raison des conditions climatiques. Ce phénomène est d'amplitude variable selon les années, et a du reste été amplifié en 2020 par l'impact de l'épidémie de Covid-19 (voir note 1.1 de l'annexe). Conformément aux principes IFRS, le chiffre d'affaires intermédiaire est reconnu dans les mêmes conditions qu'à la clôture annuelle.

## NOTE 3. ACTIF NON COURANT

### 3.1 – Immobilisations corporelles

	Terrains & constructions	Installations, matériels et outillages	Immob. en cours et avances s/commandes	TOTAL
<b>Valeur nette</b>				
30 juin 2019	1 082	1 385	87	<b>2 554</b>
31 décembre 2019	1 080	1 377	121	<b>2 578</b>
<b>30 juin 2020</b>	<b>1 052</b>	<b>1 308</b>	<b>100</b>	<b>2 460</b>

### 3.2 – Immobilisations incorporelles

	Concessions, brevets et autres droits	Autres	Total
30 juin 2019	94	117	<b>211</b>
31 décembre 2019	92	119	<b>211</b>
<b>30 juin 2020</b>	<b>88</b>	<b>114</b>	<b>202</b>

### 3.3 – Goodwill

#### 3.3.1 – Evolution de la valeur nette au premier semestre 2020

	Valeur nette
<b>31 décembre 2019</b>	<b>694</b>
Changements de périmètre	23
Pertes de valeur	
Autres mouvements (écarts de conversion et autres)	(8)
<b>30 juin 2020</b>	<b>709</b>

Les changements de périmètre correspondent au goodwill sur les activités de Granite Contracting LLC acquises par Reeves Construction Company (filiale de Colas aux Etats-Unis) pour 10 millions d'euros, et aux acquisitions d'activités en République Tchèque (8 millions d'euros), en Afrique (3 millions d'euros) et en Amérique Latine (2 millions d'euros). Les autres mouvements correspondent principalement aux variations de change sur le Canada (-6 millions d'euros) et au Royaume-Uni (-2 millions d'euros).

Aucune acquisition significative n'a été réalisée par le Groupe Colas depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019.

#### 3.3.2 – Dépréciation des actifs incorporels à durée de vie indéterminée et des *goodwill*

Au 31 décembre 2019, les tests de dépréciations des *goodwill* ont été réalisés en déterminant les valeurs recouvrables sur la base de projections des flux de trésorerie sur une période de trois ans correspondant au plan d'affaires de chacune des unités génératrices de trésorerie.

Le détail des actifs à durée de vie indéterminée et des *goodwill* répartis par UGT et les principales hypothèses utilisées pour les tests de valeurs étaient les suivants :

Unités Génératrices de Trésorerie au 31 décembre 2019	<i>Goodwill</i>	Actifs incorporels à durée de vie indéterminée	Taux de croissance	Taux d'actualisation	
				H1 (1)	H2 (1)
Routes Métropole	159	20	2%	5,70%	5,38%
Routes Europe (hors France)	24		2%	5,70%	5,38%
Routes Amérique du Nord	225	21	2%	5,70%	5,38%
Routes Reste du monde	36		2%	5,70%	5,38%
Autres activités	1		2%	5,70%	5,38%
Rail	249		2%	5,70%	5,38%
<b>Total</b>	<b>694</b>	<b>41</b>			

(1) selon hypothèses de structure d'endettement : 1/3 dette – 2/3 fonds propres (H1) ou 2/3 dette – 1/3 fonds propres (H2)

La crise sanitaire liée au Covid-19 s'est traduite au premier semestre 2020 par un recul de la production (arrêt de chantiers) qui a pesé sur la performance opérationnelle du Groupe (voir note 1.1 ci-avant). Conjugués à la chute des cours de bourse, ces éléments constituent un indice de perte de valeur au 30 juin 2020.

Dans ce contexte, le plan d'affaires établi fin 2019 a été revu en juin 2020, afin de simuler les conséquences de la crise actuelle, telles qu'elles peuvent être estimées à ce jour, sur les projections de flux de trésorerie prévisionnels de 2020 à 2022.

La valeur des *goodwill* au 30 juin 2020 a été appréciée à partir de cette simulation des flux de trésorerie prévisionnels, selon la méthode appliquée par le Groupe à fin 2019, décrite dans la note 2.7 de l'annexe aux états financiers consolidés au 31 décembre 2019.

Le détail des actifs à durée de vie indéterminée et des *goodwill* répartis par UGT (selon la nouvelle organisation opérationnelle du groupe Colas – voir note 11 ci-après) et les principales hypothèses utilisées pour les tests de valeurs au 30 juin 2020 sont les suivants :

Unités Génératrices de Trésorerie au 30 juin 2020	<i>Goodwill</i>	Actifs incorporels à durée de vie indéterminée	Taux de croissance	Taux d'actualisation	
				H1 (1)	H2 (1)
Routes Métropole / DOM OI	167	21	2%	7,98%	7,46%
Routes Europe - Middle East - Africa	35		2%	7,98%	7,46%
Routes Etats-Unis	77		2%	7,98%	7,46%
Routes Canada	152	20	2%	7,98%	7,46%
Routes Asie / Pacifique	29		2%	7,98%	7,46%
Rail	248		2%	7,98%	7,46%
Transport d'eau et d'énergie	1		2%	7,98%	7,46%
<b>Total</b>	<b>709</b>	<b>41</b>			

(1) selon hypothèses de structure d'endettement : 1/3 dette – 2/3 fonds propres (H1) ou 2/3 dette – 1/3 fonds propres (H2)

Des analyses de sensibilité du calcul aux hypothèses-clés (taux d'actualisation, taux de croissance et flux de trésorerie normatifs) ont été mises à jour au 30 juin 2020. Comme au 31 décembre 2019, pour l'ensemble des Unités Génératrices de Trésorerie, aucun scénario raisonnablement possible ne fait passer la valeur recouvrable sous la valeur comptable des actifs. La valeur recouvrable de chaque UGT serait égale à la valeur comptable des actifs testés avec les taux d'actualisation suivants :

Unités Génératrices de Trésorerie au 30 juin 2020	Taux d'actualisation « points morts »
Routes Métropole / DOM OI	13,3%
Routes Europe - Middle East - Africa	14,8%
Routes Etats-Unis	11,8%
Routes Canada	10,4%
Routes Asie / Pacifique	9,9%
Rail	9,5%
Transport d'eau et d'énergie	35,7%

### 3.4 – Coentreprises et entités associées

La quote-part de résultat dans les coentreprises et entités associées est détaillée par secteurs opérationnels en note 11 de l'annexe.

	Valeur nette
<b>31 décembre 2019</b>	<b>422</b>
Quote-part de résultat net de la période	4
Ecart de conversion	(10)
Autres produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres	
<b>Résultat net et produits et charges nets comptabilisés</b>	<b>(6)</b>
Changements de périmètre	1
Autres mouvements (dividendes, etc.)	(21)
<b>30 juin 2020</b>	<b>396</b>

La quote-part de résultat net au 30 juin 2020 correspond essentiellement à quote-part de résultat de Tipco Asphalt (8 millions d'euros) et de TGBV (-4 millions d'euros).

Les écarts de conversion concernent principalement des filiales de Colas Canada (-2 millions d'euros) et Tipco Asphalt (-3 millions d'euros).

### 3.5 – Actifs financiers non courants

	Participations non consolidées	Autres actifs financiers	Total valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
30 juin 2019	35	165	200	(7)	193
31 décembre 2019	30	142	172	(3)	169
<b>30 juin 2020</b>	<b>76</b>	<b>141</b>	<b>217</b>	<b>(49)</b>	<b>168</b>

## NOTE 4. INFORMATIONS SUR LES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

### 4.1 – Capital social de Colas SA (en euros)

Le capital social de Colas au 30 juin 2020 est de 48 981 748,50 euros.

Il est constitué de 32 654 499 actions de 1,50 euros de nominal, ayant toutes les mêmes droits (toutefois, les actions nominatives détenues depuis plus de deux ans entre les mains d'un même actionnaire confèrent un droit de vote double).

### 4.2 – Mouvements de la période

Pas d'évolution depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2020.

## NOTE 5. PROVISIONS NON COURANTES ET COURANTES

### 5.1 – Provisions non courantes

	Avantages au personnel à long terme	Litiges et contentieux	Garanties données (long terme)	Remise en état des sites (long terme)	Autres provisions non courantes	Total
30 juin 2019	363	172	54	159	31	779
<b>31 décembre 2019</b>	<b>396</b>	<b>182</b>	<b>58</b>	<b>173</b>	<b>48</b>	<b>857</b>
Ecarts de conversion	(4)		(2)	(2)		(8)
Changements de périmètre						
Dotations	19	6	5	14	3	47
Reprises de provisions (utilisées ou non) (1)	(12)	(11)	(3)	(7)	(5)	(38)
Gains et pertes actuariels (2)	33					33
Virements de rubriques et autres mouvements					2	2
<b>30 juin 2020</b>	<b>432</b>	<b>177</b>	<b>58</b>	<b>178</b>	<b>48</b>	<b>893</b>

(1) dont reprises de provisions non utilisées sur le premier semestre 2020 : 7 M€

(2) dont écarts actuariels sur provisions pour pensions 42 M€, et sur provisions pour indemnités de fin de carrière (9 M€) : voir note 13 ci-après.

#### Détail des principales provisions :

	30-06-2020	31-12-2019	30-06-2019
Récompenses d'ancienneté	86	85	84
Indemnités de fin de carrière	217	220	209
Pensions	129	91	70
<b>Avantages au personnel à long terme</b>	<b>432</b>	<b>396</b>	<b>363</b>
Litiges avec les clients	39	41	40
Litiges avec le personnel	21	21	19
Litiges avec des organismes sociaux	87	86	83
Litiges avec l'administration fiscale	2	5	5
Litiges avec d'autres administrations	2	2	
Autres litiges	26	27	25
<b>Litiges et contentieux</b>	<b>177</b>	<b>182</b>	<b>172</b>

### 5.2 – Provisions courantes

	Perte à terminaison	Risques travaux et fin de chantier	Garanties données (court terme)	Remise en état des sites (court terme)	Autres provisions courantes	Total
30 juin 2019	87	70	37	10	59	263
<b>31 décembre 2019</b>	<b>111</b>	<b>80</b>	<b>35</b>	<b>11</b>	<b>86</b>	<b>323</b>
Ecarts de conversion		(1)	(1)		(1)	(3)
Changements de périmètre						
Dotations	28	8	2	1	48	87
Reprises de provisions (utilisées ou non) (1)	(29)	(14)	(3)		(20)	(66)
Virements de rubriques et autres mouvements		(1)	(1)			(2)
<b>30 juin 2020</b>	<b>110</b>	<b>72</b>	<b>32</b>	<b>12</b>	<b>113</b>	<b>339</b>

(1) dont reprises de provisions non utilisées sur le premier semestre 2020 : 16 M€

## NOTE 6. DETTES FINANCIÈRES NON COURANTES ET COURANTES (HORS OBLIGATIONS LOCATIVES)

### 6.1 – Répartition des emprunts

	30-06-2020	31-12-2019	30-06-2019
Emprunts à moyen et long terme	581	426	1 060
Autres dettes long terme	1	5	5
<b>Dettes financières non courantes</b>	<b>582</b>	<b>431</b>	<b>1 065</b>
Partie à moins d'un an des emprunts	31	36	49
Concours bancaires et soldes créditeurs de banque	792	387	779
<b>Dettes financières courantes</b>	<b>823</b>	<b>423</b>	<b>828</b>

### 6.2 – Lignes de crédit confirmées et utilisées

Au 31 décembre 2019, le montant des lignes confirmées s'élevait à 2 801 millions d'euros, dont 467 millions d'euros concernaient des lignes utilisées. Au 30 juin 2020, le détail des lignes de crédit confirmées et utilisées est le suivant :

	Lignes confirmées – Echéances				Lignes utilisées – Echéances			
	Mois d'un an	1 à 5 ans	Au-delà	Total	Mois d'un an	1 à 5 ans	Au-delà	Total
Lignes de crédit	81	2 871	35	<b>2 988</b>	31	547	35	<b>613</b>

Le montant des lignes bancaires confirmées et non utilisées s'élève à 2 375 millions d'euros au 30 juin 2020.

## NOTE 7. VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET

	31-12-2019	Flux de trésorerie	Périmètre	Ecart de conversion	Juste valeur	Autres impacts	30-06-2020	30-06-2019
Trésorerie et équivalents de trésorerie	488	(163)	11	(10)		15	341	350
CBC et soldes créditeurs de banque	(387)	(387)	(8)	5		(15)	(792)	(779)
<b>Trésorerie nette (A)</b>	<b>101</b>	<b>(550)</b>	<b>3</b>	<b>(5)</b>			<b>(451)</b>	<b>(429)</b>
Dettes financières non courantes (1)	431	175		(18)		(6)	582	1 065
Dettes financières courantes (partie à moins d'un an) (1)	36	(7)				2	31	49
Instruments financiers nets	1						1	1
<b>Endettement brut (B)</b>	<b>468</b>	<b>168</b>		<b>(18)</b>		<b>(4)</b>	<b>614</b>	<b>1 115</b>
<b>Excédent financier net (Endettement financier net) (A) – (B) (2)</b>	<b>(367)</b>	<b>(718)</b>	<b>3</b>	<b>13</b>		<b>4</b>	<b>(1 065)</b>	<b>(1 544)</b>

(1) détail du flux de trésorerie sur les dettes financières :

	Augmentations	Diminutions	Flux de trésorerie
Dettes financières non courantes	469	(294)	<b>175</b>
Dettes financières courantes	5	(12)	<b>(7)</b>

(2) voir note 2.4.2

## NOTE 8. CHIFFRE D'AFFAIRES

La répartition du chiffre d'affaires par secteurs opérationnels est présentée en note 11 de l'annexe. La ventilation du chiffre d'affaires par nature de produits est détaillée ci-après.

	1 <sup>er</sup> semestre 2020	1 <sup>er</sup> semestre 2019
Ventes de biens	868	1 078
Prestations de service	164	195
Contrats de construction	3 838	4 561
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4 870</b>	<b>5 834</b>

## NOTE 9. RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

	1 <sup>er</sup> semestre 2020	1 <sup>er</sup> semestre 2019
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>(304)</b>	<b>(136)</b>
Autres produits opérationnels	-	-
Autres charges opérationnelles	(45)	-
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>(349)</b>	<b>(136)</b>

La répartition par secteurs opérationnels du résultat opérationnel est présentée en note 11 de l'annexe.

L'estimation des impacts de l'épidémie de Covid-19 sur le résultat opérationnel courant est détaillée en note 1.1 de l'annexe.

Au 1<sup>er</sup> semestre 2020, les autres produits et charges opérationnels sont principalement constitués de provisions enregistrées pour couvrir les coûts additionnels de démantèlement de la raffinerie de Dunkerque ainsi que les conséquences de la réorganisation des activités routières de Colas en France.

## NOTE 10. IMPÔT

### Décomposition de la charge nette ou du produit net d'impôt

	1 <sup>er</sup> semestre 2020	1 <sup>er</sup> semestre 2019
Impositions exigibles par les administrations fiscales	38	26
Impositions différées	37	2
Rappels ou dégrèvements d'impôts, Impôts sur distributions	(4)	(2)
<b>Produit net / (charge nette) d'impôt</b>	<b>71</b>	<b>26</b>

## NOTE 11. INFORMATION SECTORIELLE ET AUTRES INDICATEURS FINANCIERS

La norme IFRS 8 « Secteurs opérationnels » impose que les secteurs opérationnels soient identifiés sur la base du *reporting* interne de l'entreprise examiné par le principal décideur opérationnel du Groupe en vue de prendre des décisions en matière de ressources à affecter et d'évaluation des performances.

### 11.1 – Détermination des secteurs opérationnels

L'organisation opérationnelle a été modifiée au 1<sup>er</sup> janvier 2020 afin de développer la transversalité et les synergies au sein du Groupe. En conséquence, la définition des secteurs opérationnels a été revue de la manière suivante :

- **Routes Métropole / DOM OI** regroupe les activités routières et les activités de Sécurité-signalisation en France métropolitaine, dans les départements d'Outre-Mer et dans l'Océan Indien ;
- **Routes EMEA (Europe – Middle East – Africa)** regroupe les activités routières en Europe (hors France), au Moyen-Orient et en Afrique ;
- **Routes Etats-Unis** regroupe les activités routières aux Etats-Unis ;
- **Routes Canada** regroupe les activités routières au Canada ;
- **Routes Asie / Pacifique** regroupe les activités routières en Asie, Océanie et en Amérique Latine ;
- **Ferroviaire et autres activités** regroupe les activités ferroviaires et de transport d'eau et d'énergie en France et à l'international ;
- **Holding** regroupe l'activité du siège social de Colas.

Les données des secteurs opérationnels suivent les mêmes règles comptables que celles utilisées pour les états financiers consolidés et décrites dans les notes aux états financiers.

## 11.2 – Information par secteurs opérationnels

	Routes Métropole / DOM-OI	Routes EMEA	Routes USA	Routes Canada	Route Asie / Pacifique	Ferroviaire et autres activités	Holding	Smac	Groupe Colas
<b>1<sup>er</sup> semestre 2020</b>									
Chiffre d'affaires	2 101	916	674	456	184	534	5	-	<b>4 870</b>
Résultat opérationnel	(163)	(25)	(44)	(59)	1	(34)	(25)	-	<b>(349)</b>
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(2)	(1)	(1)	(1)		(1)	(1)	-	<b>(7)</b>
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(5)	(2)	(1)	1	11			-	<b>4</b>
Résultat net part du Groupe	(131)	(32)	(36)	(43)	11	(39)	(25)	-	<b>(295)</b>
<b>1<sup>er</sup> semestre 2019 (1) (2)</b>									
Chiffre d'affaires	2 766	921	675	494	202	621	14	141	<b>5 834</b>
Résultat opérationnel		(26)	(35)	(79)	5	(9)	11	(2)	<b>(136)</b>
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(2)	(1)	(1)	(1)		(2)	(1)		<b>(8)</b>
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	4		(1)	1	20				<b>25</b>
Résultat net part du Groupe	(3)	(28)	(30)	(59)	22	(11)	8	(3)	<b>(104)</b>

(1) L'information sectorielle du premier semestre 2019 est présentée selon la nouvelle définition des secteurs opérationnels décrite ci-avant.

(2) La contribution du groupe Smac (cédé en mai 2019 – voir note 1.2) au résultat du Groupe en 2019 correspond à celle du premier trimestre.

## 11.3 – Autres indicateurs

	1 <sup>er</sup> semestre 2020	1er semestre 2019
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>(304)</b>	<b>(136)</b>
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(7)	(8)
<b>Retraitement des dotations nettes aux amortissements, provisions et dépréciations</b>		
Dotations nettes aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	186	195
Dotations aux provisions et dépréciations nettes de reprises utilisées	17	19
<b>Retraitement des autres produits d'exploitation</b>		
Reprises des provisions et dépréciations non utilisées et autres	(25)	(41)
<b>EBITDA après Loyer du 1er semestre</b>	<b>(133)</b>	<b>29</b>

	1 <sup>er</sup> semestre 2020	1er semestre 2019	Exercice 2019
CAF après coût de l'endettement financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives et après impôts décaissés (I)	(150)	(257)	780
Acquisitions nettes de cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles (II)	(72)	(27)	(321)
Variations des obligations locatives courantes et non courantes (III)	(47)	(20)	(88)
<b>Cash-flow libre (IV) = (I) + (II) + (III)</b>	<b>(269)</b>	<b>(304)</b>	<b>371</b>
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations courantes (V)	(334)	(183)	(30)
<b>Cash-flow libre après variation du besoin en fonds de roulement (IV) + (V)</b>	<b>(603)</b>	<b>(487)</b>	<b>341</b>

## NOTE 12. ENGAGEMENTS HORS BILAN

Les engagements hors bilan n'ont pas évolué de manière significative depuis le 31 décembre 2019.



## NOTE 13. AVANTAGES POSTERIEURS A L'EMPLOI

	Indemnités de fin de carrière		Pensions	
	1er semestre 2020	1er semestre 2019	1er semestre 2020	1er semestre 2019
Passif net comptabilisé au 1er janvier	220	198	76	53
<b>Coût de la période (Résultat) (1)</b>	6	5		(1)
Ecarts de conversion			(3)	1
Ecarts actuariels affectés en capitaux propres (2)	(9)	6	38	
<b>Passif net comptabilisé au 30 juin</b>	<b>217</b>	<b>209</b>	<b>111</b>	<b>53</b>
Dont Provisions non courantes	217	209	129	70
Dont Actifs			(18)	(17)

(1) Le coût de la période (Résultat) comprend les coûts des services rendus, les charges d'intérêts sur l'obligation et le rendement attendu des actifs du régime

(2) Impact lié notamment à l'évolution des taux d'actualisation sur les avantages postérieurs à l'emploi, qui conduit à affecter en capitaux propres un total d'écarts actuariels de 29 M€ au premier semestre 2020 (se référer à l'état consolidé des produits et charges comptabilisés). Ces écarts actuariels se décomposent comme suit :

- écarts actuariels sur provisions pour indemnités de fin de carrière : (9 M€)

- écarts actuariels sur pensions : 38 M€ se détaillant en 42 M€ sur les provisions et (4 M€) sur les actifs comptabilisés au titre des régimes de fonds de pension excédentaires

Les taux d'actualisation et la sensibilité des provisions pour indemnités de fin de carrière et pensions sont présentés ci-dessous :

IFC	Taux d'actualisation <i>IBoxx € Corporate A10</i>	Impact d'une variation de 50 points de base (1)	
		à la baisse (en M€)	à la hausse (en M€)
31-12-2019	0,9221%	+15	(14)
30-06-2020	1,2901%	+15	(14)

Pensions	Taux d'actualisation <i>Selon pays</i>	Impact d'une variation de 20 points de base (1)	
		à la baisse (en M€)	à la hausse (en M€)
31-12-2019	0,20% à 3,10%	+20	(19)
30-06-2020	0,30% à 2,75%	+19	(18)

(1) Les impacts d'une variation des taux d'actualisation seraient appréhendés dans l'état des produits et charges comptabilisés.

## NOTE 14. PRINCIPAUX TAUX DE CONVERSION

Convention : 1 euro = x unités monétaires locales

Pays	Unité monétaire	Cours	Cours moyen	Cours	Cours moyen
		au 30-06-2020	au 30-06-2020	au 30-06-2019	au 30-06-2019
<b>Europe</b>					
Croatie	Kuna croate	7,5463	7,5307	7,4055	7,4216
Danemark	Couronne danoise	7,4556	7,4657	7,4672	7,465
Grande-Bretagne	Livre sterling	0,9003	0,8724	0,8940	0,8723
Hongrie	Forint	345,9400	344,6732	322,3100	320,1501
Pologne	Zloty	4,4647	4,4065	4,2592	4,2943
République tchèque	Couronne tchèque	26,6890	26,2965	25,609	25,6933
Suisse	Franc suisse	1,0667	1,0641	1,1175	1,1306
<b>Amérique du Nord</b>					
Etats-Unis	Dollar US	1,1222	1,1008	1,1187	1,1296
Canada	Dollar canadien	1,5218	1,5013	1,5016	1,5077
<b>Autres</b>					
Australie	Dollar australien	1,6356	1,6807	1,6349	1,598
Maroc	Dirham	10,8582	10,7614	10,7845	10,8478
Thaïlande	Baht	34,9280	34,8278	35,0430	35,7683