

# ANNEXE AU RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

## MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS DANS TOUTE SOCIÉTÉ PAR LES MANDATAIRES SOCIAUX (ARTICLE L. 225-102-1 DU CODE DE COMMERCE)

Dénomination des sociétés	Forme	Qualité dans la société	Siège social
<b>HERVÉ LE BOUC</b>			
Colas	SA	Administrateur, Président-Directeur Général	7, place René-Clair 92100 Boulogne-Billancourt
Bouygues	SA	Administrateur	32, avenue Hoche 75008 Paris
Bouygues Immobilier	SA	Administrateur	3, boulevard Gallieni 92130 Issy-les-Moulineaux
Cofiroute	SA	Représentant permanent de Colas	6-10, rue Troyon 92310 Sèvres
Colas Inc.	Inc.	Administrateur	163 Madison Avenue, suite 500 NJ 07960 Morristown – États-Unis
ColasCanada	Inc.	Administrateur	4984 place de la Savane, Bureau 150 Montréal, Québec H4P 2M9 – Canada
Colasie	SA	Administrateur, Président-Directeur Général	7, place René-Clair 92100 Boulogne-Billancourt
Colas Midi-Méditerranée	SA	Représentant permanent de Colas	345, rue Louis-de-Broglie – La Duranne 13792 Aix-en-Provence
Colas Rail	SA	Représentant permanent d'IPF	44 rue Jean-Mermoz 78600 Maisons-Laffitte
Aximum	SA	Représentant permanent d'IPF	41, boulevard de la République 78400 Chatou
Échangeur International	SNC	Représentant permanent de Colas	7, place René-Clair 92100 Boulogne-Billancourt
Fondation Colas	FDT	Président	7, place René-Clair 92100 Boulogne-Billancourt
Hincol	Ltd	Administrateur	5 H Floor Richardson – Crudas Build Sir JJ Road BY 400008 Mumbai – Inde
Isco	Ltd	Administrateur	Je-il bldg 94/49 Youngdeungpo – dong 7 ga Yougdeundpo – dong 140988 Séoul – République de Corée
Sacer Atlantique	SA	Représentant permanent de Spare	Échangeur Nantes – BP 90783 2, rue Gaspard Coriolis – 44307 Nantes
Screg Est	SA	Représentant permanent de Colas	44, boulevard de la Mothe 54000 Nancy
Société Parisienne d'Études, d'Informatique et de Gestion	SA	Représentant permanent de Colas	2-4, allée Latécoère 78140 Vélizy-Villacoublay
Spac	SA	Représentant permanent d'IPF (jusqu'en février 2012)	13, rue Madame de Sanzillon 92112 Clichy
Tipco Asphalt (Tasco)	SA	Administrateur	Tipco, 118/1 Rama 6 road – Samsen Nai, Phayathai – 10400 Bangkok – Thaïlande
Colas Émulsions	SACS	Représentant de Colas au Conseil de surveillance	5, boulevard Abdellah-Ben-Yacine 21700 Casablanca – Maroc
Grands Travaux Routiers	SACS	Représentant de Colas au Conseil de surveillance	5, boulevard Abdellah-Ben-Yacine 21700 Casablanca – Maroc
La Route Marocaine	SACS	Membre du Conseil de surveillance	5, boulevard Abdellah-Ben-Yacine 21700 Casablanca – Maroc
Société Maghrébienne d'Entreprises et de Travaux	SACS	Membre du Conseil de surveillance	5, boulevard Abdellah-Ben-Yacine 21700 Casablanca – Maroc

Dénomination des sociétés	Forme	Qualité dans la société	Siège social
<b>CHRISTIAN BALMES</b>			
Colas	SA	Administrateur	7, place René-Clair 92100 Boulogne-Billancourt
Apsys	SA	Administrateur	ZAC de la Clef-de-Saint-Pierre 1, boulevard Jean-Moulin 78990 Élancourt
<b>FRANÇOIS BERTIÈRE</b>			
Bouygues	SA	Administrateur	32, avenue Hoche 75008 Paris
Bouygues Immobilier	SA	Administrateur, Président-Directeur Général	3, boulevard Gallieni 92130 Issy-les-Moulineaux
Colas	SA	Administrateur	7, place René-Clair 92100 Boulogne-Billancourt
Fondation d'Entreprise Bouygues Immobilier	FDT	Membre du Conseil d'administration, Président	3, boulevard Gallieni 92130 Issy-les-Moulineaux
Fondation d'Entreprise Francis Bouygues	FDT	Membre du Conseil d'administration	32, avenue Hoche 75008 Paris
Centre Scientifique et Technique du Bâtiment	Établ. Public	Administrateur	84, avenue Jean-Jaurès Champs-sur-Marne 77447 Marne-la-Vallée Cedex 2
<b>OLIVIER BOUYGUES</b>			
Bouygues	SA	Représentant permanent de SCDM Directeur Général Délégué	32, avenue Hoche 75008 Paris
Bouygues Construction	SA	Administrateur	1, avenue Eugène-Freysinet 78065 Guyancourt
Bouygues Europe	SA	Administrateur Président-Directeur Général	52, avenue de Cortenberg 1000 Bruxelles – Belgique
Bouygues Telecom	SA	Administrateur	32, avenue Hoche 75008 Paris
Colas	SA	Administrateur	7, place René-Clair 92100 Boulogne-Billancourt
Compagnie Ivoirienne d'Électricité (CIE)	SA	Administrateur	BP 6923 – Abidjan – Côte d'Ivoire
Alstom	SA	Administrateur	3, avenue André-Malraux 92300 Levallois-Perret
Eurosport	SA	Administrateur	3, rue Gaston-et-René-Caudron 92798 Issy-les-Moulineaux
Finagestion	SA	Administrateur	1, avenue Eugène-Freysinet 78280 Guyancourt
Sagri-E	SAS	Président	32, avenue Hoche 75008 Paris
Sagri-F	SAS	Président	32, avenue Hoche 75008 Paris
SCDM Énergie	SAS	Président	32, avenue Hoche 75008 Paris
Sénégalaise des Eaux	SA	Administrateur	Centre du Hann – Route du Front-de- Terre BP 224 – Dakar – Sénégal
SIR	SNC	Gérant non associé	32, avenue Hoche 75008 Paris
SIB	SNC	Gérant non associé	32, avenue Hoche 75008 Paris
Société de Distribution d'Eau de la Côte d'Ivoire (Sodeci)	SA	Administrateur	1, avenue Christiani Abidjan – Côte d'Ivoire

Dénomination des sociétés	Forme	Qualité dans la société	Siège social
Seci	SA	Administrateur Président-Directeur Général	34, avenue Houdaille – Tour Sidam BP 4039 Abidjan – Côte d'Ivoire
SCDM	SAS	Directeur Général	32, avenue Hoche – 75008 Paris
Télévision Française 1 (TF1)	SA	Administrateur	1, quai du Point-du-Jour 92100 Boulogne-Billancourt

#### LOUIS R. GABANNA

Colas	SA	Administrateur	7, place René-Clair 92100 Boulogne-Billancourt
Colas Inc.	Inc.	Administrateur, Président du Conseil	163 Madison Avenue, suite 500 Morristown, NJ 07960 – États-Unis
ColasCanada	Inc.	Administrateur, Président du Conseil, Président-Directeur Général	4984, place de la Savane, Bureau 150 Montréal, Québec H4P 2M9 – Canada
Canadian Road Builders	Inc.	Administrateur	Zone 4, 1-26228 Township Road 530A, Acheson, Alberta T7X 5A7 – Canada
DGOC	Ltd	Administrateur, Président du Conseil	4984, place de la Savane, Bureau 150 Montréal, Québec H4P 2M9 – Canada
Sintra	Inc.	Administrateur, Président du Conseil	4984, place de la Savane, Bureau 200 Montréal, Québec H4P 2M9 – Canada
Terus Construction	Ltd	Administrateur	201-5550 152 Street – Surrey, British Columbia V3S 5J9 – Canada
Interoute Construction	Ltd	Administrateur	1056 Playmor Road – Box 22 – Crescent Valley, British Columbia V0G 1H0 – Canada
L B Paving	Ltd	Administrateur	2992 Tatlow Road – Box 3513 – Smithers, British Columbia V0J 2N0 – Canada
North Coast Road Maintenance	Ltd	Administrateur	201-5550 152 Street – Surrey, British Columbia V3S 5J9 – Canada
Skookum Asphalt	Ltd	Administrateur	#1 Ear Lake Road – Withehorse, Yukon Y1A 6L4 – Canada
YCS Holdings	Ltd	Administrateur	4955 Sandberg – Road Box 2370 Prince George, British Columbia V2M 7B4 – Canada
Works Alberta	Ltd	Administrateur, Président du Conseil	Suite 1560, Weber Centre – 5555 Calgary Trail Edmonton, Alberta T6H 5P9 – Canada
251145 Alberta	Ltd	Administrateur	County Industrial Park – Box 608 Grande Prairie, Alberta T8V 3A8 – Canada
373247 Alberta	Ltd	Administrateur	County Industrial Park – Box 608 Grande Prairie, Alberta T8V 3A8 – Canada
400319 Alberta	Ltd	Administrateur	County Industrial Park – Box 608 Grande Prairie, Alberta T8V 3A8 – Canada
1278368 Alberta	Ltd	Administrateur	Suite 1560, Weber Centre 5555 Calgary Trail Edmonton, Alberta T6H 5P9 – Canada
G & C Asphalt	Ltd	Administrateur	10015 Thatcher Avenue – North Battleford, Saskatchewan S9A 3W8 – Canada
Alberta Highway Services	Ltd	Administrateur	200 – 11010-178 Street NW – Edmonton, Alberta T5S 1R7- Canada
Arctic Holdings And Leasing	Ltd	Administrateur	135 Kam Lake Road – Box 2949 Yellowknife, NT X1A 2R2 – Canada
E Construction	Ltd	Administrateur	10130 – 21 Street NW – Edmonton, Alberta T6P 1W7 – Canada
NPA	Ltd	Administrateur	County Industrial Park – Box 608 Grande Prairie, Alberta T8V 3A8 – Canada
NWT Construction	Ltd	Administrateur	135 Kam Lake Road – Box 2949 Yellowknife, NT X1A 2R2 – Canada
Standard General	Inc.	Administrateur	23 Bellerose Drive – St. Albert, Alberta T8N 5E1 – Canada

Dénomination des sociétés	Forme	Qualité dans la société	Siège social
<b>LOUIS R. GABANNA (SUITE)</b>			
Standard General Construction (1996)	Ltd	Administrateur	23 Bellerose Drive – St. Albert, Alberta T8N 5E1 – Canada
Synergy Construction Materials	Ltd	Administrateur	Suite 1560, Weber Centre 5555 Calgary Trail Edmonton, Alberta T6H 5P9 – Canada
Wood Buffalo Project Management	Ltd	Administrateur	10130 – 21 Street NW Edmonton, Alberta T6P 1W7 – Canada
Emulsion Products of Canada	Inc.	Administrateur, Président et Secrétaire-trésorier	2200, 10155-102 Street – Edmonton, Alberta T5J 4G8 – Canada
Consolidated Construction Company	Ltd	Administrateur	Unit 100 – 303 Wheeler Place Saskatoon, Saskatchewan S7P 0A4 – Canada
Whitmer Holdings	Ltd	Administrateur	4955 Sandberg – Road Box 2370 Prince George, British Columbia V2M 7B4 – Canada
ColasSolutions	Inc.	Administrateur, Président et Secrétaire-trésorier	2200, 10155-102 Street – Edmonton, Alberta T5J 4G8 – Canada
<b>THIERRY GENESTAR</b>			
Colas	SA	Administrateur	7, place René-Clair 92100 Boulogne-Billancourt
Adelac	SAS	Administrateur	Bât. Europa – 2, parc international d'affaires 3 <sup>e</sup> boulevard – 74160 Archamps
Atlandes	SAS	Administrateur	15, avenue Léonard-de-Vinci 33600 Pessac
Carrières Roy	SA	Administrateur	Le Noubleau – BP 1 79330 Saint-Varent
Colas Belgium	SA	Représentant permanent de Colas	313, rue Nestor-Martin 1082 Bruxelles – Belgique
Colas Centre-Ouest	SA	Représentant permanent de Colas	Échangeur Nantes – 2, rue Gaspard-Coriolis – 44300 Nantes
Colas Île-de-France – Normandie	SA	Représentant permanent de Colas	2, rue Jean-Mermoz – BP 31 78771 Magny-les-Hameaux
Colas Environnement	SAS	Administrateur	7, place René-Clair 92100 Boulogne-Billancourt
Colas Est	SA	Représentant permanent de Colas	44, boulevard de la Mothe 54000 Nancy
Colas Nord-Picardie	SA	Représentant permanent de Colas	Échangeur Lille – 197, rue du 8-mai-1945 BP 10135 – 59653 Villeneuve-d'Ascq Cedex
Colas Rhône-Alpes – Auvergne	SA	Représentant permanent de Colas	Échangeur Lyon – 2, avenue Tony-Garnier 69007 Lyon
Colas Sud-Ouest	SA	Représentant permanent de Colas	Échangeur Sud-Ouest – 6, avenue Charles-Lindbergh 33700 Mérignac
Perrier TP	SA	Administrateur	13, route de Lyon 69800 Saint-Priest
Revue Générale Routes et Aéroports	SAS	Administrateur	10, rue Clément-Marot 75008 Paris
Sacer Atlantique	SA	Représentant permanent de Colas	Échangeur Nantes – 2, rue Gaspard-Coriolis – 44300 Nantes
Sacer Paris-Nord-Est	SA	Représentant permanent de Colas	6, rue Jean-Mermoz 78771 Magny-les-Hameaux Cedex
Sacer Sud-Est	SA	Représentant permanent de Colas	Échangeur Lyon – 2, avenue Tony-Garnier 69007 Lyon

Dénomination des sociétés	Forme	Qualité dans la société	Siège social
Colas Grands Travaux	SA	Représentant permanent de Spare	11, rue du Gué 54320 Maxéville
Screg Île-de-France – Normandie	SA	Représentant permanent de Colas	6, rue Galilée – Quartier Europe 78280 Guyancourt
Screg Nord-Picardie	SA	Représentant permanent de Colas	Échangeur Lille – 197, rue du 8-mai-1945 BP 10135 – 59653 Villeneuve-d’Ascq Cedex
Screg Ouest	SA	Représentant permanent de Colas	Échangeur Nantes – 2, rue Gaspard-Coriolis – 44300 Nantes
Screg Sud-Est	SA	Représentant permanent de Colas	Échangeur Lyon – 2, avenue Tony-Garnier 69007 Lyon
Screg Sud-Ouest	SA	Représentant permanent de Colas	Immeuble Échangeur, 14 avenue Becquerel 33700 Mérignac
Smac	SA	Représentant permanent de Colas	40, rue Fanfan-La-Tulipe 92100 Boulogne-Billancourt
Socatop	SARL	Gérant	5, cours Ferdinand-de-Lesseps 92500 Rueil-Malmaison
Société Parisienne d’Études, d’Informatique et de Gestion	SA	Représentant permanent d’IPF	2-4, allée Latécoère 78140 Vélizy-Villacoublay

#### JEAN-FRANÇOIS GUILLEMIN

Bouygues Telecom	SA	Représentant permanent de Bougues	32, avenue Hoche 75008 Paris
Bouygues Construction	SA	Administrateur	1, avenue Eugène-Freyssinet 78065 Guyancourt
Bouygues Immobilier	SA	Administrateur	3, boulevard Gallieni 92130 Issy-les-Moulineaux
Bouygues Europe	SA	Administrateur	52, avenue Cortenberg 1000 Bruxelles – Belgique
Colas	SA	Administrateur	7, place René-Clair 92100 Boulogne-Billancourt
Fondation d’Entreprise Francis Bouygues	FDT	Membre du Conseil d’administration	32, avenue Hoche 75008 Paris
Université Paris-II	EP	Administrateur	12, place du Panthéon 75231 Paris Cedex 5
PRES Sorbonne Université	EP	Administrateur	12, place du Panthéon 75231 Paris Cedex 5

#### JACQUES LEOST

Colas	SA	Administrateur	7, place René-Clair 92100 Boulogne-Billancourt
Colas Australia (ex-Drawmac)	Ltd	Administrateur	PO Box 163 – 12 Grand Avenue Granville NSW 2142 – Australie
Colas Ltd	Ltd	Administrateur	Rowfant – RH104NF Crawley (West Sussex) – Grande-Bretagne
Colas Teoranta	Ltd	Administrateur	Unit G1 Maynooth Business Campus Maynooth – Co. Kildare – Irlande
Hincol	Ltd	Alternate Director d’Hervé Le Bouc	5 H Floor Richardson – Crudas Build Sir JJ Road BY 40008 Numbai – Inde
Tipco Asphalt (Tasco)	SA	Administrateur	Tipco, 118/1 Rama 6 road – Samsen Nai, Phayathai – 10400 Bangkok – Thaïlande
Spac	SA	Administrateur Président-Directeur Général (jusqu’en février 2012)	13, rue Madame-de-Sanzillon 92112 Clichy

Dénomination des sociétés	Forme	Qualité dans la société	Siège social
<b>COLETTE LEWINER</b>			
Bouygues	SA	Administrateur	32, avenue Hoche 75008 Paris
Colas	SA	Administrateur	7, place René-Clair 92100 Boulogne-Billancourt
Nexans	SA	Administrateur	8, rue du Général-Foy 75008 Paris
TPS Nopec Geophysical Company	ASA	Administrateur	PO Box 154 N-1371 Asker – Norvège
Lafarge	SA	Administrateur	61, rue des Belles-Feuilles 75016 Paris
TDF	SAS	Administrateur, Présidente du Conseil d'administration	106, avenue Marx-Dormoy 92541 Montrouge Cedex
Eurotunnel	SA	Administrateur	3, rue de La Boétie 75008 Paris
Crompton Greaves Limited	Ltd	Administrateur	CG House, Dr A. B. Road Worli Numbaii – 400030 – Inde
<b>PHILIPPE MARIEN</b>			
Bouygues Telecom	SA	Administrateur Président du Conseil d'administration	32, avenue Hoche 75008 Paris
Télévision Française 1 (TF1)	SA	Représentant permanent de Bouygues	1, quai du Point-du-Jour 92100 Boulogne-Billancourt
Colas	SA	Représentant permanent de Bouygues	7, place René-Clair 92100 Boulogne-Billancourt
Alstom	SA	représentant permanent de Bouygues	3, avenue André-Malraux 92300 Levallois-Perret
Bouygues Immobilier	SA	Représentant permanent de Bouygues	3, boulevard Gallieni 92130 Issy-les-Moulineaux
Bouygues Construction	SA	Représentant permanent de Bouygues	1, avenue Eugène-Freyssinet 78280 Guyancourt
Finamag	SC	Liquidateur	19, route des Gâtines 91370 Verrières-le-Buisson
SCDM	SAS	Directeur Général	32, avenue Hoche 75008 Paris
<b>THIERRY MONTOUCHÉ</b>			
Colas	SA	Administrateur Secrétaire du Conseil d'administration	7, place René-Clair 92100 Boulogne-Billancourt
Colas Inc.	Inc.	Administrateur	163 Madison Avenue, suite 500 NJ 07960 Morristown – États-Unis
ColasCanada	Inc.	Administrateur	4984, place de la Savane H4P 2M9 Montréal – Canada
Colas Ltd	Ltd	Administrateur	Rowfant – RH104NF Crawley (West Sussex) – Grande-Bretagne
Ensign Holdings Highways	Ltd	Administrateur ( <i>jusqu'en février 2012</i> )	Rowfant – RH104NF Crawley (West Sussex) – Grande-Bretagne
Colas Teoranta	Ltd	Administrateur	Unit G1 Maynooth Business Campus Maynooth – Co. Kildare – Irlande
ICB Emulsions Limited	Ltd	Administrateur	76 Ballyhannon Road – Portadown Craigavon – BT 635 SE County Armagh – Irlande du Nord
Aximum	SA	Représentant permanent de Spare	41, boulevard de la République – 78400 Chatou

Dénomination des sociétés	Forme	Qualité dans la société	Siège social
Colas Centre-Ouest	SA	Représentant permanent de Spare	Échangeur Nantes – 2, rue Gaspard-Coriolis – 44300 Nantes
Colas Est	SA	Représentant permanent de Spare	Immeuble Échangeur – 44, boulevard de la Mothe – 54000 Nancy
Colas Île-de-France – Normandie	SA	Représentant permanent de Spare	2, rue Jean-Mermoz – BP 31 78771 Magny-les-Hameaux
Colas Midi-Méditerranée	SA	Représentant permanent d'IPF	345, rue Louis-de-Broglie – La Duranne 13792 Aix-en-Provence
Colas Rhône-Alpes – Auvergne	SA	Représentant permanent de Spare	Échangeur Lyon – 2, avenue Tony-Garnier 69007 Lyon
Colas Rail	SA	Représentant permanent de Colas	38/44, rue Jean-Mermoz 78600 Maisons-Laffitte
Colas Sud-Ouest	SA	Représentant permanent d'IPF	Échangeur Sud-Ouest – 6, avenue Charles-Lindberg – 33700 Mérignac
Fondation Colas	FDT	Administrateur	7, place René-Clair 92100 Boulogne-Billancourt
Screg Est	SA	Représentant permanent de Spare	Immeuble Échangeur 44, boulevard de la Mothe 54000 Nancy
Smac	SA	Représentant permanent de Spare	40, rue Fanfan-la-Tulipe 92100 Boulogne-Billancourt
Spac	SA	Représentant permanent de Colas	13, rue Madame-de-Sanzillon 92112 Clichy
Société Parisienne d'Études, d'Informatique et de Gestion	SA	Représentant permanent de Spare	2-4, allée Latécoère 78140 Vélizy-Villacoublay

#### JEAN-CLAUDE TOSTIVIN

Colas	SA	Administrateur	7, place René-Clair 92100 Boulogne-Billancourt
32 Hoche	GIE	Représentant permanent de SCDM	32, avenue Hoche 75008 Paris
Financière SBP (ancienne Société de Banque Privée)	SARL	Gérant non associé	16-18, impasse d'Antin 75008 Paris
Qualite	SNC	Gérant non associé	32, avenue Hoche 75008 Paris
Scar	SNC	Gérant	32, avenue Hoche 75008 Paris
Actifly	SNC	Gérant non associé	32, avenue Hoche 75008 Paris
Transport Air	GIE	Administrateur	32, avenue Hoche 75008 Paris
Airby	SNC	Gérant	32, avenue Hoche 75008 Paris

#### GILLES ZANCANARO

Colas	SA	Administrateur	7, place René-Clair 92100 Boulogne-Billancourt
C2S	SA	Administrateur, Président-Directeur Général	Bâtiment Thalassa 3, rue Alfred-Kastler 17, parc Ariane – 78280 Guyancourt
Bouygues Construction	SA	Administrateur	1, avenue Eugène-Freyssinet 78280 Guyancourt
Société Parisienne d'Études, d'Informatique et de Gestion	SA	Administrateur	2-4, allée Latécoère 78140 Vélizy-Villacoublay
Innovation 24	SAS	Président	24, avenue Hoche 75008 Paris

Dénomination des sociétés	Forme	Qualité dans la société	Représentant permanent	Siège social
<b>BOUYGUES</b>				
Bouygues Telecom	SA	Administrateur	Jean-François Guillemin	32, avenue Hoche 75008 Paris
Bouygues Construction	SA	Administrateur	Phillippe Marien	1, avenue Eugène-Freyssinet 78280 Guyancourt
Bouygues Immobilier	SA	Administrateur	Phillippe Marien	3, boulevard Gallieni 92130 Issy-les-Moulineaux
C2S	SA	Administrateur	Alain Pouyat	3, rue Alfred-Kastler 78280 Guyancourt
Télévision Française 1 (TF1)	SA	Administrateur	Phillippe Marien	1, quai du Point-du-Jour 92100 Boulogne-Billancourt
Alstom	SA	Administrateur	Phillippe Marien	3, avenue André-Malraux 92300 Levallois-Perret
Colas	SA	Administrateur	Phillippe Marien	7, place René-Clair 92100 Boulogne-Billancourt
32 Hoche	GIE	Administrateur	Phillippe Metges	32, avenue Hoche 75008 Paris
Fondation Dauphine	Fdt	Membre du Conseil d'administration	Georges Colombani	Place du Maréchal-de-Lattre-de-Tassigny 75775 Paris Cedex 16