

## Rémunération des mandataires sociaux

### Président-Directeur Général :

La rémunération brute (avantages en nature inclus, mais hors rémunération variable) versée par la société en 2006 à Monsieur Alain Dupont, Président-Directeur Général, s'est élevée à 924 100 euros (924 100 euros en 2005). La rémunération brute variable au titre de l'année 2006, fonction d'objectifs quantitatifs et qualitatifs, qui lui sera versée en 2007, s'élèvera à 1 380 000 euros (2 070 000 euros versés en 2006 dont 1 380 000 au titre de l'exercice 2005 et 690 000 au titre d'une prime exceptionnelle au vu de la progression des bénéfices au cours des six dernières années). Par ailleurs, Monsieur Alain Dupont a perçu, en 2006, un montant de 18 750 euros de jetons de présence versés par Colas SA (15 000 euros en 2005) et un montant de 24 392 euros de jetons de présence au titre de son mandat d'Administrateur de la société Bouygues, société mère au sens de l'article L. 233-16 du Code de commerce (24 392 euros en 2005). Ainsi, l'ensemble des rémunérations octroyées au titre de l'exercice 2006 correspond, sur une base pro forma, à une rémunération effective d'environ 985 842 euros<sup>(1)</sup> (à comparer à 1 274 067 euros, au titre de l'exercice 2005).

Monsieur Alain Dupont bénéficie d'un régime de retraite complémentaire, en tant que membre du Comité de Direction Générale de Bouygues, de 0,92% du salaire de référence par année d'ancienneté dans le régime. Ce complément de retraite ne conduit pas à constituer de provision, puisque ce régime a la forme d'un contrat d'assurance souscrit auprès d'un organisme extérieur au Groupe. Il a été soumis à la procédure des conventions réglementées.

### Administrateurs salariés :

La rémunération brute (avantages en nature inclus, mais hors rémunération variable) versée à Monsieur Michel Rouillet par Colas Inc., filiale de Colas SA, en 2006, au titre de sa fonction de Président-Directeur Général, s'est élevée à 512 901 euros (504 598 euros en 2005). La rémunération brute variable au titre de l'exercice 2006, basée sur l'évolution des résultats de l'Amérique du Nord, du groupe Colas et d'objectifs qualitatifs, qui sera versée en 2007, s'élève à 844 837 euros (623 597 euros versés en 2006 au titre de 2005). Par ailleurs, il a perçu, en 2006, un montant de 18 750 euros de jetons de présence versés par Colas SA. Ainsi, l'ensemble des rémunérations octroyées au titre de l'exercice 2006 correspond, sur une base pro forma, à une rémunération nette d'environ 578 125 euros<sup>(1)</sup> (à comparer à 480 142 euros au titre de l'exercice 2005).

La rémunération brute (avantages en nature inclus, mais hors rémunération variable) versée à Monsieur Thierry Montouché par la société en 2006, au titre de sa fonction salariée de Secrétaire Général, s'est élevée à 334 617 euros (324 582 euros en 2005). La rémunération brute variable au titre de l'exercice 2006, basée sur l'évolution des résultats du groupe Colas et d'objectifs qualitatifs, qui sera versée en 2007, s'élève à 184 000 euros (150 000 euros versés en 2006 au titre de 2005). Par ailleurs, il a perçu en 2006 un montant de 18 750 euros de jetons de présence versés par Colas SA. Ainsi, l'ensemble des rémunérations octroyées au titre de l'exercice 2006 correspond, sur une base pro forma, à une rémunération nette d'environ 225 694 euros<sup>(1)</sup> (à comparer à 205 624 euros au titre de l'exercice 2005).

**Administrateurs dont la rémunération est assurée par la société Bouygues,** société mère au sens de l'article L. 233-16 du Code de commerce, soit Messieurs Olivier Poupart-Lafarge, Olivier Bouygues :

*Se reporter au document de référence Bouygues.*

Ces deux Administrateurs ont perçu, en 2006, de la société Colas un montant de 18 750 euros chacun au titre de jetons de présence.

### Autres Administrateurs :

Les jetons de présence versés par la société en 2006 aux autres membres du Conseil d'administration, Messieurs Christian Balmes, Jean-François Guillemain, représentant permanent de la société Bouygues, Patrick Le Lay, se sont élevés à 18 750 euros chacun.

(1) Rémunération brute moins cotisations sociales, CSG, CRDS et impôt sur le revenu, soit 58% environ sur une base pro forma (convertie à un cours moyen de l'année en euros quand la rémunération est en devises).

## OPTIONS DE SOUSCRIPTION D'ACTIONS

Conformément aux articles L. 225-184 et L. 225-180-II du Code de commerce, le présent rapport informe l'Assemblée Générale des opérations réalisées en vertu de ces autorisations et en application des dispositions prévues aux articles L. 225-177 à L. 225-186 du Code de commerce.

### Octroi d'options par la société ou par les sociétés liées ou contrôlées

#### Par la société :

En 2006, aucune option donnant droit à la souscription d'actions Colas nouvelles n'a été consentie par la société dans le cadre de l'autorisation donnée au Conseil d'administration de mettre en place des options de souscription d'actions réservées à des dirigeants et salariés de la société et de certaines sociétés qui lui sont liées, qui avait été renouvelée par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 19 avril 2005.

#### Par les sociétés liées :

Un montant de 948 500 options donnant droit à la souscription d'actions Bouygues nouvelles a été attribué à 475 collaborateurs de Colas ou de ses filiales par Bouygues dans les conditions prévues à l'article L. 225-180 du Code de commerce. Le prix d'exercice de ces options est de 40 euros et leur durée de validité est de sept ans à compter de la date d'attribution qui est le 5 septembre 2006. Les options pourront être levées après l'expiration de la quatrième année à compter de la date d'attribution, soit à compter du 5 septembre 2010.

#### Options consenties aux mandataires sociaux et Administrateurs salariés au cours de l'exercice 2006

Nom	Société ayant accordé les options	Date d'attribution	Nombre d'options	Prix d'exercice des options en euros
Dupont Alain	Bouygues (société mère)	05/09/2006	100 000	40,00
Rouillet Michel	Bouygues (société mère)	05/09/2006	20 000	40,00
Montouché Thierry	Bouygues (société mère)	05/09/2006	15 000	40,00
<b>Total</b>			<b>135 000</b>	

#### Options consenties aux 10 salariés (non mandataires sociaux) de la société ayant reçu le plus grand nombre d'options au cours de l'exercice 2006

Nom	Société ayant accordé les options	Date d'attribution	Nombre d'options	Prix d'exercice des options en euros
Benquet Alain	Bouygues (société mère)	05/09/2006	15 000	40,00
François Yves	Bouygues (société mère)	05/09/2006	15 000	40,00
Gaillard Bernard	Bouygues (société mère)	05/09/2006	15 000	40,00
Garnier Hervé	Bouygues (société mère)	05/09/2006	15 000	40,00
Genestar Thierry	Bouygues (société mère)	05/09/2006	15 000	40,00
de Pins Christian	Bouygues (société mère)	05/09/2006	15 000	40,00
Tabarié Bruno	Bouygues (société mère)	05/09/2006	15 000	40,00
Lepercq Xavier	Bouygues (société mère)	05/09/2006	13 000	40,00
de Bodman Benoit	Bouygues (société mère)	05/09/2006	5 000	40,00
Body Serge	Bouygues (société mère)	05/09/2006	5 000	40,00
Bourdon Martine	Bouygues (société mère)	05/09/2006	5 000	40,00
Brissonneau Philippe	Bouygues (société mère)	05/09/2006	5 000	40,00
Brossard Jean-Paul	Bouygues (société mère)	05/09/2006	5 000	40,00
Chambon Bruno	Bouygues (société mère)	05/09/2006	5 000	40,00
Chappat Michel	Bouygues (société mère)	05/09/2006	5 000	40,00
Clotte Alain	Bouygues (société mère)	05/09/2006	5 000	40,00
Decarnin Philippe	Bouygues (société mère)	05/09/2006	5 000	40,00
Dubois Pascale	Bouygues (société mère)	05/09/2006	5 000	40,00
Ducamp Jean-Claude	Bouygues (société mère)	05/09/2006	5 000	40,00
Ducroix Daniel	Bouygues (société mère)	05/09/2006	5 000	40,00
Guénoles Patrick	Bouygues (société mère)	05/09/2006	5 000	40,00
Guilmant Philippe	Bouygues (société mère)	05/09/2006	5 000	40,00
Haltebourg Patrice	Bouygues (société mère)	05/09/2006	5 000	40,00
Hamon Joël	Bouygues (société mère)	05/09/2006	5 000	40,00
Le Boulc'h Laurent	Bouygues (société mère)	05/09/2006	5 000	40,00
Lorrain Michel	Bouygues (société mère)	05/09/2006	5 000	40,00
Maridet Pascal	Bouygues (société mère)	05/09/2006	5 000	40,00
Mitridati Christophe	Bouygues (société mère)	05/09/2006	5 000	40,00
Molleron Henri	Bouygues (société mère)	05/09/2006	5 000	40,00
Nicolle Gilles	Bouygues (société mère)	05/09/2006	5 000	40,00
Raimondi Christian	Bouygues (société mère)	05/09/2006	5 000	40,00
<b>Total</b>			<b>233 000</b>	

Les mandataires sociaux et les salariés de la société n'ont pas reçu au cours de l'exercice 2006 d'autres options consenties par des sociétés liées à la société dans les conditions prévues à l'article L. 225-180 du Code de commerce ou par des sociétés contrôlées par la société au sens de l'article L. 233-16 du Code de commerce.

## Levées d'options par les mandataires sociaux et les salariés de la société

### Levées d'options d'actions de la société par les mandataires sociaux et les salariés de la société :

Options levées par les mandataires sociaux: néant.

Options levées par les 10 salariés (non mandataires sociaux) de la société ayant levé le plus grand nombre d'options au cours de l'exercice 2006

Nom	Société ayant accordé les options	Date d'attribution	Nombre d'options	Prix d'exercice des options en euros
Dauby Yves	Colas	21/03/2000	1 000	43,65
Gallois Jean-Pierre	Colas	21/03/2000	1 000	43,65

L'ensemble des exercices d'options de souscription d'actions Colas en 2006 a donné lieu à la création de 2 000 actions, à une augmentation de capital d'un montant de 3 000 euros et à un montant de prime d'émission de 84 300 euros.

Au 1<sup>er</sup> janvier 2007, il n'existe plus d'options de souscription d'actions en vigueur, puisque toutes les options au titre des plans passés consentis ont été exercées.

### Levées d'options d'actions de sociétés liées par les mandataires sociaux et les salariés de la société :

Options levées par les mandataires sociaux et Administrateurs salariés au cours de l'exercice 2006

Nom	Société ayant accordé les options	Date d'attribution	Nombre d'options	Prix d'exercice des options en euros
Dupont Alain	Bouygues (société mère)	18/09/2001	100 000	28,67
Montouché Thierry	Bouygues (société mère)	27/03/2001 25/06/2002	11 769 519	33,47 23,41
<b>Total</b>			<b>112 288</b>	

Options levées par les 10 salariés (non mandataires sociaux) de la société ayant levé le plus grand nombre d'options au cours de l'exercice 2006

Nom	Société ayant accordé les options	Date d'attribution	Nombre d'options	Prix d'exercice des options en euros
Lepercq Xavier	Bouygues (société mère)	27/03/2001 25/06/2002	11 769 11 769	33,47 23,41
de Bagneux Gilles	Bouygues (société mère)	27/03/2001 25/06/2002	5 885 5 885	33,47 23,41
Brossard Jean-Paul	Bouygues (société mère)	27/03/2001 25/06/2002	5 885 5 885	33,47 23,41
Chambon Bruno	Bouygues (société mère)	27/03/2001 25/06/2002	5 885 5 885	33,47 23,41
Dupuy Daniel	Bouygues (société mère)	27/03/2001 25/06/2002	5 885 5 885	33,47 23,41
Calbry Didier	Bouygues (société mère)	27/03/2001 25/06/2002	3 531 3 531	33,47 23,41
Chappat Michel	Bouygues (société mère)	27/03/2001	5 885	33,47
Decourchelle Alain	Bouygues (société mère)	27/03/2001	5 885	33,47
Genestar Thierry	Bouygues (société mère)	27/03/2001	5 885	33,47